

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92



Sambruk
kommunala e-tjänster

Årsredovisning 2008

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2008-01-01 – 2008-12-31	0.92

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Föreningens bakgrund.....	4
3	Föreningens syfte och mål	4
4	Föreningens styrelse	5
5	Föreningens medlemmar.....	6
6	Föreningens organisation.....	6
7	Prioriterade områden 2008.....	7
7.1	Stärkt leveransförmåga och utökad projektportfölj	7
7.2	Leverera resultat	7
7.3	Förstärkt beställarekompetens	7
7.4	Nationell IT-strategi för vård & omsorg.....	8
7.5	Stärkt relation med medlemskommunernas olika befattningshavare	8
7.6	Samarbete med statliga myndigheter och departement	8
8	Verksamhetsprojekt 2008	9
8.1	Ansökan om barnomsorg	9
8.2	Förnyad ansökan om ekonomiskt bistånd.....	9
8.3	Föreningsbidrag och lokalbokning	10
8.4	Dokument- och ärendehantering.....	10
8.5	Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS.....	11
8.6	Elektronisk långtidslagring	11
8.7	Öppen Teknisk Plattform – ÖTP	12
8.8	VINNOVA – FoU.....	12
9	Vilande projekt och nätverk.....	15
9.1	Ärende- & dokumenthanteringssystem	15
10	Övriga aktiviteter	15
10.1	Möten/seminarier	15
10.2	Information/marknadsföring, m m.....	15
10.3	Övrigt – Öppen Källkod och Sambruk Gemensam Programvara, SGP	16
11	Förslag till behandling av medel.....	17
12	Styrelsen.....	18
13	Resultaträkning och Balansräkning	19
14	Noter	20

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 3 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som en gemensam, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen ett 80-tal medlemskommuner, som tillsammans representerar drygt 44% av Sveriges befolkning.

Sedan starten har föreningens huvudsakliga verksamhet bedrivits i ett flertal projekt, där den bärande idén är att utveckla och effektivisera kommunernas verksamhet med hjälp av processanalys som grund för utveckling av arbetsrutiner och IT-stödet.

Under 2008 har projekten omfattat verksamhetsområdena barnomsorg, ekonomiskt bistånd, personlig assistans, samt elektronisk ärende- och dokumenthantering, inklusive långtidslagring. Genom projektformen har ett stort antal kommuners representanter (handläggare och verksamhetsansvariga på olika nivåer) verkat i en samarbetsform som möjliggjort och stimulerat erfarenhetsutbyte, där man lärt av varandra och tillsammans hittat nya lösningar, istället för att som tidigare tvingats accepterat befintliga och/eller färdigpaketerade leverantörlösningar. Härmed uppstår en större dynamik i problemlösningsarbetet, vilket genererar bättre behovsbaserade resultat.

En särskilt stor utmaning är att aktivt hjälpa till att förändra den befintliga, relativt oflexibla och stuprörorienterade IT-miljön som finns i alla kommuner och som är resultatet av många års verksamhetsuppdelade anskaffning av IT-lösningar. Här arbetar Sambruk långsiktigt genom att ta fram och på olika sätt främja nyttjande av en ny, plattform- och modulbaserad teknisk specifikation som underlag för utveckling och anskaffning av nya IT-lösningar till den offentliga verksamheten.

Efter ett första, framgångsrikt FoU-samarbetsprojekt, finansierat av VINNOVA, har Sambruk under 2008 satsat i ännu högre grad på nya FoU-projekt. Detta har resulterat i tre nya forsknings- och utvecklingsområden, vilket finansieras med totalt 14,5 MKr under tiden 2008 – 2011. FoU-samarbetet, som bedrivs tillsammans med Linköpings universitet och Högskolan Väst i Trollhättan ger kommunerna ett starkt stöd i form av nära och aktiv medverkan av forskare som genom ett tydligt utifrån- (kund-)perspektiv ger många värdefulla lärdomar och utvecklingsidéer i de ovan nämnda verksamhetsutvecklingsprojekten. Detta är av särskilt värde, då flertalet kommuner i dag saknar denna typ av analys- och utvecklingsresurser inom sina egna organisationer.

Sammantaget anser vi därför att Föreningen Sambruk genom sitt och främst kommunmedlemmarnas arbete resulterar i ***långsiktigt förbättrad kommunal service*** gentemot såväl interna som externa intressenter, helt i linje med föreningens syfte och målsättning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

2 Föreningens bakgrund

Samtliga Sveriges 290 kommuner har i grunden samma uppdrag och behov att leverera ett likartat service och tjänsteutbud, med hög, likvärdig kvalitet och tillgänglighet. Liksom samhället i övrigt, såväl inom näringslivet som inom offentlig verksamhet, strävar kommunerna efter att effektivisera servicen för sina medborgare och andra intressenter och ett väsentligt hjälpmedel i denna strävan är att göra sin verksamhet mera processororienterad och att erbjuda fler tjänster via elektroniska ”kanaler”, s k *e-tjänster*.

Ett viktigt mål med Sambruksbaserade e-tjänster är att stärka kommunernas beställarroll gentemot de levererande tjänste- och produktföretagen. Istället för att varje kommun beställer varsin e-tjänst med anpassningar byggs en skräddarsydd e-tjänst som från grunden är utvecklad av de beställande kommunerna.

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och landsting och för andra organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål. Medlemmen betalar vid inträde i föreningen dels en medlemsinsats och dels en årlig avgift. Föreningens löpande verksamhet finansieras genom de årliga avgifterna.

3 Föreningens syfte och mål

Det övergripande syftet med ideella föreningen Sambruk är att skapa förutsättningar för en effektivare utveckling av e-tjänster för landets kommuner. Likheter mellan olika kommuner tas tillvara och skillnader överbryggs så att lokal utveckling skapar nationell nytta. Föreningens ändamål är därför att

- verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna
- främja utvecklingen av en gemensam plattform
- genom samverkan stärka kommunernas beställarroll gentemot tjänste- och produktlevererande företag
- belysa upphovsrättsliga frågor, lagliga eller rättsliga hinder
- främja kommunernas samverkan med statliga myndigheter

Föreningens övergripande mål för medlemskommunerna är att

- sänka kostnaderna för utveckling och drift av e-tjänster
- minska ledtiderna för utveckling och införande av e-tjänster

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

4 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2008-04-24 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ledamöter

Olle Nilsson-Sträng	Bollnäs kommun, Ordförande
Bo Frändén	Verva, Vice Ordförande
Anders Malmqvist	Malmö stad
Jan Kylhammar	Botkyrka kommun
Mats Green	Jönköpings kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Roger Eriksson	Norrköpings kommun
Inge Hansson	Karlstads kommun
David Nyberg	Skellefteå kommun
Thomas Wennersten	Trollhättans stad
Siv Torstensson	Uddevalla kommun

Suppleanter

Niclas Bendroth	Lunds kommun
Peter Wiman	Ljungby kommun
Elin Lagerqvist	Jönköpings kommun
Christer Marklund	Verva
Annika Hallberg	Kumla kommun
Mats Östling	Sveriges Kommuner och landsting
Lars Flintberg	Sandvikens kommun
Carina Wiberg	Karlstads kommun
Per-Erik Olsson	Rättviks kommun
Torbjörn Boman	Skellefteå kommun
Peter Åberg	Storumans kommun

Styrelsen har under perioden hållit sex protokollförda sammanträden.

Årsstämman beslutade att välja följande medlemmar, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Gunnar Kartman, Karlstads kommun – sammankallande
- Elisabeth Eriksson, Lycksele kommun
- Lars-Olov Lindblad, Kungälv kommun

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 6 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

5 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2008 totalt 78 medlemmar. Deltagarna bestod av 75 kommuner, samt Verva, Sveriges kommuner och landsting och Regionförbundet Örebro län. Åtta tidigare medlemskommuner valde att avsluta sitt medlemskap under året, medan åtta nya kommuner anmälde sig som nya medlemmar.

Medlemsinsats och årsavgift för deltagande kommun baseras på antal kommuninvånare och uppgifterna hämtas från SCB.

Inför årsmötet föreslog Styrelsen att besluta om en ny avgiftsstruktur, gällande fr o m verksamhetsåret 2009, enligt nedan. Den kommun som under 2008 önskar bli medlem kan få välja att erlægga medlemsavgift enligt den nya eller den befintliga modellen. Medlemsinsatsens storlek är oförändrad. Årsstämman godkände denna avgiftsmodell:

	Medlemsinsats	Årsavgift
<i>Organisationer</i>	5 000 kr	17 000 kr
<i>Kommuner med mindre än 15 000 invånare</i>	5 000 kr	17 000 kr
<i>Kommuner med mellan 15 000 – 50 000 invånare</i>	10 000 kr	30 000 kr
<i>Kommuner med mellan 50 000 – 100 000 invånare</i>	10 000 kr	35 000 kr
<i>Kommuner med fler än 100 000 invånare</i>	20 000 kr	55 000 kr

6 Föreningens organisation

Sedan sommaren 2007 finns Sambruks centrala kansli/administration i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Efter genomförande av rekryteringsprocess under hösten-07 till våren-08 för att etablera en heltidsanställd person till tjänsten som Sambruks Verkställande tjänsteman, framkom ingen lämplig kandidat. Därför förlängdes Claes-Olof Olsson förordnade som Verkställande tjänsteman. Claes-Olof Olsson innehar funktionen på konsultbasis på deltid, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Fram till och med september tjänstgjorde Gunilla Hallqvist som Föreningens projektkoordinator, enligt beslut hösten 2006. Tjänsten möjliggjordes genom en projektanställning i Sandvikens kommun, som därmed debiterat Sambruk för dessa personalkostnader. På grund av omorganisation och övertalighet inom Sandvikens kommun måste projektanställningen avslutas, varvid Gunilla Hallqvist anställdes på en heltidstjänst i Föreningen. Övriga administrativa kanslitjänster är fortsatt anställda i Sandvikens kommun och kostnader för dessa debiteras Föreningen enligt fastställt avtal.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Jan-Olov Lindberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 7 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

7 Prioriterade områden 2008

Verksamhetsplanen identifierar sex huvudområden att prioritera;

- Fortsätt framåt – utveckla leveransförmåga och utöka projektportföljen
- Leverera resultat
- Fortsatt utveckling av beställarkompetens
- Aktivt deltagande i arbetet kring den Nationella IT-strategin för vård & omsorg
- Stärkt relation med medlemskommunernas olika befattningshavare
- Samarbete med statliga myndigheter och departement

7.1 Stärkt leveransförmåga och utökad projektportfölj

Med en fortsatt fokus på igångvarande och nystartade projekt, liksom en lyhördhet för nya projektidéer, har föreningens projektportfölj kunnat utökas med ett par väsentliga projekt, vilka beskrivs mera i detalj i avsnitt 7.

7.2 Leverera resultat

Av flera skäl, oftast utanför den direkta kontrollen av projektgruppen, har ett antal projekt pågått under en relativt lång tid. Projekt Barnomsorg har, efter långdragna diskussioner med leverantörerna av verksamhetssystemen, kommit till projektavslut. Detta har inneburit att samarbetsavtal tecknats, varifrån deltagande kommuner kommer att avropa e-tjänsteapplikationer för barnomsorgen.

Det under 2007 startade projektet inom LSS-LASS avslutade verksamhetsanalys- och specifikationsfaserna och levererade en kravbeskrivning, som kommer att ligga till grund för anskaffning av IT-baserat stödsystem för verksamheten inom personlig assistans. Även inom detta område har projektet dragit ut på tiden, på grund av rigida tolkningar av regelverk från myndighetshåll.

7.3 Förstärkt beställarekompetens

Grundbulten i Sambruks verksamhet – såväl inom alla pågående och genomförda projekt, som i övriga aktiviteter, t ex konferensverksamheten – syftar till att utveckla kompetensen i de kommuner som medverkar med representanter från olika verksamhetsgrenar. En mycket stor del av denna kompetensutveckling sker genom att det i alla möten och korrespondens uppstår ett stort mått av vetgirighet och kunskapsutbyte mellan kommun-deltagarna. Tillsammans med externa, konsultativa insatser, framförallt av de mycket engagerade och kompetenta forskarresurserna som kunnat knytas till flera olika projekt, ger detta ett väsentligt tillskott till både medlemskommunernas kunskapsuppbyggnad, liksom till det intellektuella kapital som Sambruk förfogar över.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

7.4 Nationell IT-strategi för vård & omsorg

Sambruk har sedan 2007 fört en aktiv dialog med SKL kring detta område, för att kunna konkretisera ett projekt med Sambruk-deltagande. Förhoppningen under 2008 var att en kommunal motsvarighet till Landstingssidans centrala Beställarkansli skulle bildas och att Sambruk därigenom kunde få en tydlig och aktiv samverkanspart. Tyvärr har etableringen av denna funktion försenats och de ekonomiska medel som ställts till förfogande för projekt inom de områden som specificerats i den nationella IT-strategin har även fortsättningsvis prioriterats till regionala projekt där Sambruk inte fått möjlighet att delta som aktiv part i några specifika vård-/omsorgsprojekt.

7.5 Stärkt relation med medlemskommunernas olika befattningshavare

Med begränsade personella resurser i den centrala kanslifunktionen har denna typ av aktiviteter inte kunnat prioriteras i tillräcklig omfattning. Under hösten gjordes en särskild satsning på att värva nya medlemmar, genom en riktad kampanj som genomfördes av före Ordföranden, Stefan Hedin. Informationsaktiviteterna har inskränkts till utgivning av ett antal allmänna nyhetsbrev, där dessa liksom övrig föreningsinformation förhoppningsvis spridits internt i respektive medlemskommun via Sambruks kontaktpersoner.

7.6 Samarbete med statliga myndigheter och departement

Samverkansformerna har framgångsrikt förevarit i flera olika former;

- med Verva har vi haft ett fördjupat samarbete på flera plan, dels genom dess representation i Föreningens styrelse, dels genom vårt deltagande i de utvecklingsfora avseende Infratjänsten, Informationsförsörjning, SHS och Mottaget/Skickat
- med Försäkringskassan har samverkan främst skett i LSS-LASS-projektet, avseende processutveckling och tolkning & tillämpning av regelverk i samband med handläggning av ärenden där både kommun och FK är involverade
- på departementsnivå har förts en dialog med avseende på Vervas 'Slutrapport om säkert elektroniskt informationsutbyte och säker hantering av elektroniska handlingar (Verva 2008:12)' samt fortsatt samverkan med den nya e-Delegationen
- tack vare finansiering från VINNOVA, har FoU-arbetet från Linköpings universitet bland annat resulterat i en djuplodande utredning och framtagning av PM; 'e-förvaltning inom assistansersättning – regelverk som hinder eller möjliggörare' vilket belyser de hinder som identifierats i samverkan mellan Försäkringskassan och kommunerna inom området personlig assistans.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 9 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

8 Verksamhetsprojekt 2008

Verksamhetsplan 2008 godkändes av föreningens styrelse, med de begränsningar som ekonomin för verksamhetsårets budget sätter, samt fastställdes av årsstämman, tillsammans med föreningens budget. En kort beskrivning av respektive projekt återges nedan.

8.1 Ansökan om barnomsorg

Syftet med Barnomsorg som e-tjänst är att på ett lättillgängligt sätt tillhandahålla aktuell information om utbudet av förskoleplatser, att möjliggöra för föräldrar att ansöka på webben samt underlätta kommunikationen mellan föräldrar och förskolan. Målet är att skapa bättre kontakt mellan vårdnadshavare och barnomsorg. Tjänsten innebär lägre kostnader, högre kvalitet och stora tidsbesparingar.

Efter mycket långdragna diskussioner med de två dominerande marknadsaktörerna, vilket redovisades redan i förra årets redovisning har slutligen avtal träffats som medger avrop av e-tjänst (från IST) som motsvarar den tidigare framtagna kravspecifikationen – inklusive ett öppet gränssnitt till bakomliggande verksamhetssystem. Dock saknas fortfarande generella, öppna gränssnitt i verksamhetssystemen, vilket innebär att det även fortsättningsvis kommer att vara svårt att fritt välja e-tjänst i förhållande till installerat verksamhetssystem. I syfte att komma tillrätta med detta problem, avser Projektledaren för det avslutade BO-projektet att starta ett nytt projekt. Den nya ansatsen kommer att omfatta en projektgrupp med både kommun- och leverantörsrepresentanter, med målsättningen att gemensamt definiera konkreta lösningar på denna problematik.

8.2 Förnyad ansökan om ekonomiskt bistånd

Syftet med tjänsten riktar sig till medborgare inom ramen för kommunernas socialtjänst och skapar förutsättning för samverkan mellan kommun, myndigheter och på sikt även andra aktörer som bostadsföretag, elbolag m fl. Verksamhetsområdet finns hos samtliga Sveriges kommuner och rör ett stort antal individers och hushålls vardag. Målet med tjänsten är att ge kommunen mer tid och utrymme för viktiga uppgifter samtidigt som medborgarens ärenden förenklas.

Efter en tids viloläge i projektet har Verkställande tjänsteman gått in som t f Projektledare . Under hösten arbetades fram en ny projektplan, till sammans med ett tiotal kommuner. Under projektmöte i samband med höstkonferensen antog riksdagen lagen SFS 2008:975 som medger direktåtkomst till flera statliga myndigheters informations-system. Detta underlättar väsentligt realisering av system för direkt, elektroniskt informationsutbyte mellan myndigheter och kommunen socialtjänst, vilket är ett av de två delprojekt som nu definierats i den nya Projektplanen – Ekonomiskt bistånd. Planen kommer att genomföras under 2009.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

8.3 Föreningsbidrag och lokalbokning

Syftet med tjänsten är att underlätta för medborgare och föreningsliv att boka kommunala lokaler för fritidsändamål samt söka olika typer av föreningsbidrag. Målet är att tjänsten ska ge större tillgänglighet och förbättrad kommunikation mellan medborgare/föreningar och kommuner.

Projektet avslutades i juni 2007, då ramavtal tecknades med de två leverantörer som erhållit högst bedömningspoäng i den slutliga utvärderingen. Bägge leverantörerna erbjuder e-tjänstemoduler som innehåller informationsutbyte med bakomliggande verksamhetssystem i enlighet med ÖTP:s specifikation av nyttomeddelanden. Detta område är därmed det första där man kan implementera en e-tjänst som kan utbyta information med olika verksamhetssystem, i enlighet med Öppen Teknisk Plattform-specifikationen.

Projektet har varit vilande under 2008, då ingen kommun ännu avropat något av systemen, men under 2009 kommer troligen avrop att genomföras.

8.4 Dokument- och ärendehantering

Syftet är att anskaffa en produkt med tillhörande tjänster som skall förenkla ärende-, dokument- och synpunktshantering för kommunens samtliga förvaltningar. Målet är att dokumenthanteringen ska medföra ett effektivare arbete för kommunen och en bättre service för medborgarna. Ärendehanteringen ska ge en enkel överblick för både medborgare och medarbetare.

Projektet resulterade i att avtal tecknats dels med Acando, avseende systemet Documentum, dels med FormPipe, avseende systemet W3D3.

Under året har Skellefteå kommun startat införandeprojekt, baserat på avtalet, dvs att införa Documentum som kommunövergripande dokument- och ärendesystem, med Acando som s k systemintegrator och leverantör av programlicenser. I projektet ingick också utveckling och införande av en nämndsmodul, för diarieföring och administration av samtliga nämndsärenden och -handlingar, enligt avtalet. Efter igångsättning av projektet visade det sig dock att parterna tolkat avgörande paragrafer i avtalet på helt olika sätt, specifikt gällande nämndsmodulen. Efter ingående diskussioner mellan projektpartnererna, samt mellan Sambruk och Acandos ledning, togs beslut att Skellefteå avbryter samarbetsprojektet med Acando och avser införskaffa annan lösning för en nämndsmodul.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

8.5 Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS

Syftet med projektet är att effektivisera administrativa processer och utveckla e-tjänster vid tidrapportering mellan assistansberättigade, assistansutförare, kommuner och Försäkringskassan. Målet är att med hjälp av sammanhållen e-förvaltning förenkla administrationen och öka effektiviteten inom tidrapportering vid personlig assistans för att bättre nyttja kommunens resurser inom LSS/LASS.

Projektet startade i januari 2007, med 14 kommuner. Projektet har haft ett aktivt FoU-stöd med fokus på *tidsredovisning & ersättning* men också studerat och klargjort problem kring *ansökan och beslut* respektive *val av anordnare*. Projektet har bedrivits som en processinriktad verksamhets- IT-utveckling med verksamhetsdiagnos, kravspecifiering och design av IT-system.

I projektet presenterades ett antal förändringsbehov:

- Datafångst för tidrapportering ska ske vid källan (av personliga assistenter) med stöd av lämplig mobil informationsteknik.
- Brukare och god man ges möjlighet att granska schema och tidrapporter via ny e-tjänst.
- IT-systemen ska ge möjlighet att skicka komplett, kvalitetssäkrad räkning till Försäkringskassan efter 7-10 dagar.
- Utbetalning görs efter faktiska timmar, inte schablon.

Projektgruppen enades om att fortsätta projektet och att istället för en regelrätt och troligen långdragen upphandlingsprocess av IT-system, tillfråga ett litet antal leverantörer, samt därefter genomföra en pilot i Kumla kommun.

8.6 Elektronisk långtidslagring

Projektets syfte är att kommuner ska kunna bevara handlingar som skapas elektroniskt i elektronisk form över lång tid. I den första etappen specificeras inleverans till ett digitalt arkiv, samt återskapande från arkiv. I en eventuell kommande etapp specificeras själva arkivet. Effekten av projektet är bl a:

- Att information av betydelse för allmänhetens rätt till insyn, de kommunala förvaltningarnas, rätts säkerhetens och forskningens behov kan bevaras.
- Enkel återsökning av denna arkiverade elektroniska information, vilket ger stora möjligheter till återanvändning.
- Att informationens autenticitet säkras, vilket ger bättre förtroende.
- Att legala krav uppfylls.
- Ökad kompetens kring bevarande av elektronisk information.

Projektet startades under våren, efter initiativ av Eskilstuna och omfattar nu 29 medlemskommuner, vilket gör det till Sambruks största i fråga om antal deltagande kommuner. Slutleverans är planerad att ske i april 2009. Projektledaren är inhyrd från Centrum för Långtidslagring, LDB-centrum vid Luleå Tekniska Universitet.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

8.7 Öppen Teknisk Plattform – ÖTP

Syftet är att i ÖTP beskriva grunden för en teknisk utveckling som gynnar och förenklar för kommunerna. ÖTP är en samling grundläggande specifikationer, principer och komponenter som gör det möjligt för kommunerna att dela på tjänster och återanvända funktioner. Den finns sedan hösten 2007 i version 2.0 och nyttjas sedan dess i upphandlingar och kravsituationer. Under året har ett par planeringsmöten genomförts, där planering för vidareutveckling av specifikationsdokumenten behandlats. Detta arbete planeras att kunna återupptas under 2009.

8.8 VINNOVA – FoU

GRO – Gränsöverskridande Offentliga e-tjänster

Det första större FoU-projektet som genomförts inom Sambruks ram skedde under VINNOVAs FoU-program, 'Gränsöverskridande Offentliga e-tjänster'. Projektet har bedrivits i samverkan mellan Föreningen Sambruk och Forskningsgruppen VITS, Linköpings universitet. Fyra e-tjänsteprojekt har särskilt studerats; barnomsorg, förnyad ansökan om ekonomiskt bistånd, föreningsbidrag & lokalbokning, personlig assistans, vilka forskarna har följt studerat, och bidragit i analys- och utvecklingsarbetet. FoU-projektet har också inneburit utveckling av modeller, metoder och verktyg för e-tjänsteutveckling. Generiska modeller för analys och design av interaktion mellan kommun och medborgare har utvecklats. Metoder för participativ verksamhetsdiagnos och kravspecifiering/design av e-tjänster har vidareutvecklats och utprovats i samband med e-tjänsteprojekt. Ett webbverktyg (SamPlats) för distribuerad utveckling och värdering av e-tjänster har utvecklats.

En annan viktig del i projektet har varit att studera affärsmodeller för anskaffning och förvaltning av e-tjänsteapplikationer. Forskare har följt och studerat pågående upphandlingar av e-tjänster. Baserat på dessa studier har förslag till affärsmodeller, arbetsformer och avtalsformer formulerats som är inspirerade från öppen programvara. Detta förslag – Sambruk Community License (senare översatt till Sambruk Gemensam Programvara) – bygger bl a på Sambruks koncept för systemsamverkan, Öppen Teknisk Plattform (ÖTP). FoU-projektet har också identifierat ett antal möjligheter och hinder med kommungemensam e-tjänsteutveckling, vilket legat till grund för nya ansökningar till VINNOVA, för kommande FoU-projekt.

Projektet avslutades vid halvårsskiftet och avrapporterades vid en av VINNOVA arrangerad, gemensam hearing-dag i Ronneby i november.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	13 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2008-01-01 – 2008-12-31	0.92

Nytt FoU-projekt – Hållbara verksamhets- & affärsmodeller för e-tjänster

I februari annonserade VINNOVA en ny utlysning för FoU-projekt; 'Hållbara verksamhets- och affärsmodeller för e-tjänster'. Som en direkt följd av den kunskap, erfarenhet och dokumentation som ovanstående FoU-projekt resulterat i beslutades att Sambruk deltog i två ansökningar;

- Som huvudsökande, tillsammans med Linköpings universitet i ansökan betitlad 'Verksamhetsmodeller för e-tjänster i samspel mellan stat och kommun'
- Som medsökande till Linköpings universitet i ansökan 'Affärsmodeller för öppen programvara i offentlig sektor'

VINNOVA godkände bägge ansökningarna i maj, projekten kommer därmed att bedrivas under perioden juni 2008 – juni 2011. Sambruk kommer att vara huvudansvarig i det förstnämnda projektet, benämnt SAMSKOP, och Linköpings universitet i det andra, benämnt BOSSANOVA.

SAMSKOP – Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner

Projektet syftar till att utvecklade verksamhetsmodeller och e-tjänster som ska ha iakttagbara effekter på aktuella intressenter. Det ska leda till enklare och mer effektiva interaktionsformer för klienter (medborgare) i deras samspel med kommuner/myndigheter. Kommunerna ska tillhandahålla nya, bättre möjligheter att;

1) lämna in förnyad ansökan om ekonomiskt bistånd, samt

2) att få information om planerad personlig assistans och kunna kontrollera utförd assistans

Detta innebär att tillgänglighet till tjänster förbättras. Verksamhetsmodellerna ska också innebära att samspelet mellan myndigheter och kommuner effektiviseras, förenklas och görs säkrare. Det handlar om att olika offentliga förvaltningar både ska kunna ge respektive erhålla service från andra förvaltningar. En central del i projektet är att öka *transparensen* mellan samtliga intressenter. Det handlar om att kunna ta del av kommunikation från och om andra parter så långt som sekretessen tillåter.

SAMSKOP – Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner

Syftet med FoU-projektet är praktiskt att utveckla stöd för användning av öppen programvara i svensk offentlig sektor och teoretiskt att undersöka affärsmodeller för öppen programvara i offentlig sektor ur både kund- och leverantörsperspektiv. Projektet ska bidra till en förbättrad marknadssituation och affärsmöjligheter för leverantörer, ökad konkurrens och en ökad beställarkompetens inom öppen programvaruområdet.

Förväntade resultat är:

- Förslag på ramverk för fungerande affärsmodeller och arbetssätt för införskaffande, utveckling och förvaltning av öppen programvara för kunder i offentlig sektor (främst kommuner) och deras leverantörer.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

- Vetenskapliga publikationer i tidskrifter och konferenser, samt en doktorsavhandling.
- Kunskapsutbyte mellan universitet, kommuner, landsting, statliga myndigheter och företag i IT-sektorn.
- Ökade möjligheter för den svenska programvaruindustrin med kompetensutveckling och regionalutveckling.
- Fördjupat och formaliserat nordiskt och europeiskt samarbete på området.

Nytt FoU-projekt – Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning

I juni annonserade VINNOVA också utlysningen Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning. Efter sonderingar med några olika akademier framlade Sambruk, tillsammans med Högskolan Väst i Trollhättan (huvudansvarig) och företaget Jayway i Malmö en ansökan benämnd 'Innovativa e-tjänster för kompetensutveckling och verksamhetsstöd för kundservice'.

I oktober meddelande VINNOVA att vår ansökan godkänts. Projektet finansieras med drygt 7,1 MKr och löper över en tidsperiod om tre år. Det övergripande syftet med projektet är att förbättra medborgarservicen, dels genom ökad tillgänglighet, dels att öka den interna effektiviteten och produktiviteten, så att medborgarens fråga och/eller problem tas omhand och löses snabbare än idag, då ett ärende kan "flyttas" mellan många olika instanser och handläggare i en kommun. Ett ytterligare syfte är att genom ett aktivt FoU-stöd effektivisera planering och införande av kundcenter.

Projektets mål är att leverera;

- Metodhandbok för planering, införande och utvärdering av KC
- Webbaserat kompetensutvecklingssystem samt utvärdering av detsamma
- Stödsystem för KC och e-tjänster för medborgarna (utvecklas av Jayway)
- Aktivt FoU-stöd vid planering, införande och utvärdering av KC och dess e-tjänster
- Kunskapsuppbyggande & avhandling

Under hösten har förberedelse- och planeringsarbete genomfört, med målsättning att starta det konkreta forsknings- respektive systemutvecklingsarbetet med en projektgrupp bestående av en kommun som pilot och en grupp kommuner som deltagare, parallellt med pilotprojektet. Deltagarkommunerna kan delta i olika planerings-, utbildnings- och utvecklingsaktiviteter, beroende på vad som passar in i respektive kommuns egen plan för Kundcenter.

Projektet, som döpts till *INNOVETA*, är det hittills största i Sambruks historia, ut perspektivet omfattning och arbetsinsats. Att planera för och införa en kundcenterfunktion i en kommun är i högsta grad ett kommunövergripande och -påverkande projekt, vilket kräver ett djupt och aktivt engagemang i hela kommunens organisation, från den högsta politiska ledningen till kommunanställda på alla nivåer. Det är därför särskilt glädjande och utmanande att Sambruk kommer att realisera både nyskapande systemstöd för verksamheten och forskningsbaserat kompetensutvecklingsstöd som kommer att underlätta såväl planering som implementering av kundcenter i kommuner som har för avsikt att höja servicenivå och -kvalitet gentemot sina externa och interna intressenter.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

9 Vilande projekt och nätverk

Några verksamhetsområden har tidigare varit aktiva, antingen i projektform eller i s k nätverk. Under verksamhetsåret har inga väsentliga aktiviteter genomförts, utöver de som kort beskrivs nedan.

9.1 Ärende- & dokumenthanteringssystem

Det första projektet inom detta område resulterade 2005 i att avtal tecknades med WMDData, avseende systemet LEX. Tre kommuner har installerat detta system och eftersom leverantören ännu inte helt fullgjort leverans enligt avtal fortsätter samverkan i nätverksform mellan kommunerna. Ett flertal diskussioner och möten har avhållits med leverantören, som fusionerat och namnändrat till Logica.

10 Övriga aktiviteter

10.1 Möten/seminarier

Utöver de olika projektens aktiviteter, har föreningen genomfört två konferenser, i Arlanda i maj, samt i Sandviken i november. Konferensdagarna omfattade dels gemensamma seminarier, dels arbetsmöte i respektive projekt/nätverk och hade totalt drygt 100 deltagare vid varje tillfälle och återkopplingen från deltagarna har varit mycket uppskattande, vilket visar att Sambruks grundtanke fungerar i praktiken. Vi fortsatte också det under höstkonferensen 2007 initierade konceptet med leverantörs-medverkan, som också innebar ekonomisk sponsring. Detta har resulterat i ett mera välstrukturerat deltagande av utvalda och intresserade leverantörer, samtidigt som det ekonomiska överskottet från konferenserna förstärktes.

Utöver dessa konferenser i egen regi, har Sambruk etablerat samverkan med ett par andra konferensarrangörer, där föreningsrepresentanter fått möjlighet att presentera både föreningens verksamhet i allmänhet och specifika projekt. Utöver den värdefulla möjligheten att informera om Sambruk till en bredare målgrupp, har samarbetet också gett Sambruks medlemmar rabatt på att delta som åhörare i konferenserna.

10.2 Information/marknadsföring, m m

I oktober anordnade organisationen eChallenges sin årliga internationella konferens e-2008 i Stockholm, med nästan 400 deltagare (åhörare, föredragshållare och utställare) från främst Europa, men också Brasilien, Egypten, Japan, Mexico, Sydafrika, Syd-Korea och USA. Sambruk presenterade föreningens verksamhet och projekt i två olika seminarier under konferensen.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	16 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2008-01-01 – 2008-12-31	0.92

Under hösten genomfördes ett försök till mera offensiv medlemsvärvning, genom att före Ordföranden, Stefan Hedin fick i uppdrag att personligen kontakta och besöka utvalda kommuner som ännu inte är Sambruk-medlemmar. Målgruppen var kommuner i Mellansverige. Under den begränsade tidsperioden, aug – nov, blev utfallet av denna satsning inga nya medlemmar. Detta visar dels svårigheten att hitta och kontakta ”rätt” beslutsfattare i kommunerna, dels att en allmän presentation av enbart föreningens verksamhet inte räcker för att övertyga nya kommuner om fördelarna i ett medlemskap. Exemplet från nytillkomna medlemskommuner visar istället att det är nystartade och/eller igångvarande projekt som motiverar medlemskap.

I november deltog Sambruks Verkställande tjänsteman och en av forskarna, Anna Öhrwall-Rönnbäck, i en EU-konferens i Bryssel, arrangerad av OSOR.EU (Open Source Observatory and Repository for European public administrations). OSOR är en nätverksorganisation för att informera om, samt främja användandet av programvara baserad på Öppen Källkod i offentlig verksamhet inom EU.

Som en direkt följd av detta, blev i vintras Sambruk inbjuden att delta i en ansökan om EU-medel för att finansiera ett större, paneuropeiskt projekt med syfte att ytterligare samla information om analysera och sprida kunskap om Öppen Källkod-programvara för offentlig verksamhet. Projektkonsortiet består av 13 olika organisationer från 11 olika länder inom EU. Projektansökan behandlas under 2009 och beslut väntas under hösten.

10.3 Övrigt – Öppen Källkod och Sambruk Gemensam Programvara, SGP

Sedan starten har en av Sambruks visioner varit att kunna tillhandahålla programkod som utvecklats av någon part för fritt nyttjande av Sambruks medlemmar, utan erläggande av licensavgifter (vilket är fallet i den absoluta merparten av programvara som idag används inom kommuner, annan offentlig verksamhet och inom näringslivet). På programmarknaden finns ett antal olika licens- och affärsmodeller, där en form som benämns Öppen Källkod-programvara (från engelskans Open Source Software – OSS) börjar bli mer vanligt förekommande. Inom detta område florerar många uppfattningar och missuppfattningar om för- respektive nackdelar med den ena och andra licensmodellen. Den vanligaste missuppfattningen är att Öppen Källkod-programvara är gratis eller åtminstone billigare att nyttja än sk proprietär programvara. Dessutom debatteras flitigt från-/närvaro av ansvariga för programkoden, när det gäller support och vidareutveckling av Öppen Källkod.

Inom ramen för det FoU-projekt som beskrivits i avsnitt 8.8 har forskarna tagit fram ett förslag, benämnt 'Sambruk Gemensam Programvara – SGP'. Materialet är avsett att nyttjas som ett ramverk, omfattande regelverk och avtalsmallar för programkod, som kan användas av Sambruks medlemmar. SGP är en värdefull ansats att kombinera fördelarna i Öppen Källkod, med ett fastställt regel- & ramverk som omfattar bland annat förutsättningar och villkor för support- och vidareutvecklingsåtaganden och -ansvar.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

Tack vare ett initiativ från Jönköpings kommun, annonserat vid föreningens höstkonferens i Sandviken i november, har vi nu möjlighet att praktiskt och konkret nyttja ramverket SGP, i och med att Jönköping skänker applikationen EPOS, inklusive programkoden, till Sambruk. EPOS är ett system, utvecklat av ett externt IT-företag, men bekostat och ägt av Jönköpings kommun. Systemet är avsett för att effektivisera rekryteringsarbetet, genom en e-tjänst för sökande och en administrationsmodul för personalfunktionen. Efter styrelsens godkännande av ramverket SGP, kommer Sambruk att teckna ett SGP-avtal om EPOS med Jönköpings kommun, med förhoppningen att fler Sambruk-kommuner blir intresserade att nyttja programvaran.

Avsikten är också att nyttja SGP-ramverket för de programprodukter som utvecklas inom ramen för Innoveta-projektet (sist i avsnitt 8.8).

11 Förslag till behandling av medel

Föreningens resultat för år 2008, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2008 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om 97.940 kr balanseras i ny räkning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

12 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den XX mars 2009.

Olle Nilsson-Sträng
Ordförande
Bollnäs kommun

David Nyberg
Skellefteå kommun

Bo Frändén
Vice ordförande
Verva

Thomas Wennersten
Trollhättans stad

Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting

Roger Eriksson
Norrköpings kommun

Inge Hansson
Karlstad kommun

Mats Green
Jönköpings kommun

Jan Kylhammar
Botkyrka kommun

Anders Malmquist
Malmö stad

Siv Torstensson
Uddevalla kommun

Revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits 2009-XX-XX
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pär Månsson
(Auktoriserad revisor)

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

13 Resultaträkning och Balansräkning

Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	3 591 668	3 755 730
Föreningens kostnader	3	-3 684 121	-3 831 414
Verksamhetsresultat		-92 453	-75 684
Räntekostnader		-353	-415
Ränteintäkter		92 729	64 856
Resultat före finansiella poster		-77	-11 243
Skatt		0	0
Årets resultat		-77	-11 243

Balansräkning	Not	2008-12-31	2007-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		0	461 214
Övriga kortfristiga fordringar		177 762	62 850
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28 400	0
		206 162	524 064
Kassa och bank		2 225 771	1 753 575
Summa omsättningstillgångar		2 431 933	2 277 639
Summa tillgångar		2 431 933	2 277 639

Eget kapital och skulder

<i>Eget kapital</i>			
Inbetalda insatser	4	905 000	815 000
Balanserat resultat		-67 863	-56 620
Årets resultat		-77	-11 243
Summa eget kapital		837 060	747 137
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		447 104	1 068 779
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	1 147 768	461 723
Summa kortfristiga skulder		1 594 872	1 530 502
Summa eget kapital och skulder		2 431 932	2 277 639

Ställda panter Inga Inga
 Ansvarförbindelser Inga Inga
 Erhållna bidrag från VINNOVA är villkorade.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2008-01-01 – 2008-12-31	<i>Version</i> 0.92

14 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige. Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls

Not 2 Föreningens intäkter

kr	2008	2007
Medlemsavgifter	1 994 500	1 272 000
Bidrag från VINNOVA	1 120 000	1 100 000
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	-500 400	
Övriga verksamhetsintäkter	977 568	1 383 730
Utgående balans 2008-12-31	3 591 668	3 755 730

Not 3 Föreningens kostnader

kr	2008	2007
Konsultarvoden	565 249	1 034 369
Konsultkostnader VINNOVA	790 000	800 000
Projektledare	967 039	752 403
Projektsamordnare (t.o.m sept)	439 142	604 590
Personalkostnader fr.o.m okt	144 590	12 500
Projekt- och ekonomiadministration	475 142	207 800
Övriga kostnader	302 959	419 752
Utgående balans 2008-12-31	3 684 121	3 831 414

Not 4 Eget kapital

kr	2008	2007
Ingående balans 2008-01-01	747 137	613 380
Inbetalda insatser	90 000	145 000
Årets resultat	-77	-11 243
Utgående balans 2008-12-31	837 060	747 137

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2009-03-03	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2008-01-01 – 2008-12-31	0.92

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2008	2007
Förutbetalt bidrag från VINNOVA	500 400	0
Upplupen revisionskostnad	14 000	17 353
Linköpings Universitet, ofakturerat SAMSKOP	390 000	
Luleå tekniska Universitet, ofakturerat projekt Elektroniskt bevarande	221 000	12 500
Upplupen källskatt och sociala avgifter	22 368	
Vellinge kommun - för återbetalning		10 000
Munkedals kommun - för återbetalning		11 250
Förutbetalda intäkter proj BO		70 000
Sandvikens kommun - justerad faktura jan-08		314 620
Höganäs kommun medlemsinsats 2008		26 000
Utgående balans 2008-12-31	1 147 768	461 723