

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2010

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2010-01-01 – 2010-12-31	1,0

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Föreningens bakgrund.....	4
3	Föreningens syfte och mål	4
4	Föreningens styrelse	5
5	Föreningens medlemmar.....	6
6	Föreningens organisation.....	6
7	Prioriterade områden 2010.....	7
7.1	Medlemstillväxt	7
7.2	Breda nyttjandet av levererade resultat.....	7
7.3	Stötta den praktiska användningen och tillämpningen av regelverket SGM.....	8
7.4	Fördjupa samverkan med SKL, landsting och flera statliga myndigheter.....	8
7.5	Fortsatt utveckling av projekt och projektportföljen	8
7.6	Fortsätta driva och utveckla webbplatsen.....	8
7.7	Fortsatt, förstärkt utveckling av ÖTP-arbetet	9
8	Verksamhetsprojekt 2010	9
8.1	Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA	9
8.2	Ekonomiskt bistånd.....	9
8.3	Elektronisk bevarande.....	10
8.4	Sammanhållen ärendehantering	10
8.5	Öppet verksamhetssystem för förskola och skolan.....	11
8.6	Öppen Teknisk Plattform – ÖTP	12
9	Nya projekt/nätverk	12
9.1	Informationssäkerhet	12
9.2	Skola 1:1	13
10	Samverkan	13
10.1	Samverkan med statliga myndigheter.....	13
11	VINNOVA – FoU.....	14
11.1	Nya affärsmodeller för öppen källkod i offentlig förvaltning – BOSSANOVA.....	14
11.2	Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner – SAMSKOP.....	14
11.3	Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning – INNOVETA	15
12	Övriga aktiviteter	16
12.1	Utveckling av föreningens webbplats.....	16
12.2	EU-samarbete.....	16
12.3	Nordiskt samarbete	17
12.4	Konferenser.....	17
12.5	Information/marknadsföring, m m.....	17
12.6	Strategimöte med styrelsen	18
13	Förslag till behandling av medel.....	18
14	Styrelsen.....	19
15	Resultaträkning och Balansräkning	20
16	Noter	21

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 3 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som en gemensam, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen ett 80-tal medlemskommuner, som tillsammans representerar drygt 44% av Sveriges befolkning.

Föreningens huvudsakliga verksamhet fortsätter i den sedan starten etablerade projektformen, där den bärande idén är att utveckla och effektivisera kommunernas verksamhet med hjälp av processanalys som grund för utveckling av arbetsrutiner och IT-stödet. Vi har också förtydligat detta fokus genom att den nya grafiska layouten, med bl a ny logotyp ersätta den tidigare devisen 'Kommunala e-tjänster' med den nya; '**Kommunal verksamhetsutveckling**'.

Under 2010 har projekten inom verksamhetsområdena ekonomiskt bistånd, personlig assistans, elektronisk ärende- och dokumenthantering, inklusive långtidslagring, samt etablering av kommunalt kund-/kontaktcenter fortsatt och nått leverensfasen i flera fall. Detta har ytterligare tydliggjort Sambruk som en konstruktiv, operativ företeelse i Sverige, faktiskt den största i sitt slag som både levererar konkreta resultat och fungerar som kravställare och påtryckare gentemot såväl marknadsaktörer som statliga myndigheter och förslagsställare till olika statliga initiativ inom eFörvaltningsområdet.

Den sedan flera år framgångsrikt etablerade modellen för FoU-samarbeten, som medfinansieras av VINNOVA, har fortsatt under året och har dessutom kompletterats av ett helt nytt, EU-finansierat projekt, inom området öppen källkod.

Sammantaget anser vi därför att Föreningen Sambruk genom sitt och främst kommunmedlemmarnas arbete resulterar i **långsiktigt förbättrad kommunal service** gentemot såväl interna som externa intressenter, helt i linje med föreningens syfte och målsättning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

2 Föreningens bakgrund

Samtliga Sveriges 290 kommuner har i grunden samma uppdrag och behov att leverera ett likartat service och tjänsteutbud, med hög, likvärdig kvalitet och tillgänglighet. Liksom samhället i övrigt, såväl inom näringslivet som inom offentlig verksamhet, strävar kommunerna efter att effektivisera servicen för sina medborgare och andra intressenter och ett väsentligt hjälpmedel i denna strävan är att göra sin verksamhet mera processororienterad och att erbjuda fler tjänster via elektroniska ”kanaler”, s k *e-tjänster*.

Ett viktigt mål med Sambruks verksamhet är att stärka kommunernas beställarroll gentemot de levererande tjänste- och produktföretagen. Istället för att varje kommun beställer varsin e-tjänst, eventuellt med anpassningar, byggs en skräddarsydd e-tjänst som från grunden är framtagen av de beställande kommunerna.

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och landsting och för andra organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål. Medlemmen betalar vid inträde i föreningen dels en medlemsinsats och dels en årlig avgift. Föreningens löpande verksamhet finansieras genom de årliga avgifterna.

3 Föreningens syfte och mål

Det övergripande syftet med ideella föreningen Sambruk är att skapa förutsättningar för en effektivare utveckling av e-tjänster för landets kommuner. Likheter mellan olika kommuner tas tillvara och skillnader överbryggs så att lokal utveckling skapar nationell nytta. Föreningens ändamål är därför att

- verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna
- främja utvecklingen av en gemensam plattform
- genom samverkan stärka kommunernas beställarroll gentemot tjänste- och produktlevererande företag
- belysa upphovsrättsliga frågor, lagliga eller rättsliga hinder
- främja kommunernas samverkan med statliga myndigheter

Föreningens övergripande mål för medlemskommunerna är att

- sänka kostnaderna för utveckling och drift av e-tjänster
- minska ledtiderna för utveckling och införande av e-tjänster

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

4 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2010-03- 17 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Olle Nilsson-Sträng	Bollnäs kommun, Ordförande
Torbjörn Boman	Skellefteå kommun, Vice Ordförande
Maritha Enström	Göteborgs stad
Jan Kylhammar	Botkyrka kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun
Vakant	
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Thomas Wennersten	Trollhättans stad
Inge Hansson	Karlstads kommun
Siv Torstensson	Uddevalla kommun
Inger Olofsson	Lycksele kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Lars Sandin	Göteborgs stad
Peter Åberg	Storumans kommun
Niclas Bendroth	Lunds kommun
Annika Hallberg	Kumla kommun
Elin Lagerqvist	Jönköpings kommun
Lars Flintberg	Sandvikens kommun
Carina Wiberg	Karlstads kommun
Ove Frid	Vänersborgs kommun
Lennart Nyman	Bollnäs kommun

Styrelsen har under perioden hållit nio protokollförda sammanträden, varav sju har varit ordinarie beslutsmöten.

Årsstämman beslutade att välja följande medlemmar, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Gert Åberg, (f.d.) Vellinge kommun, Ordförande
- Elisabeth Eriksson, Lycksele kommun
- Lars-Olov Lindblad, Kungälv kommun

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 6 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

5 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2010 totalt 78 medlemmar.

En enkel analys av medlemsstrukturen visar – trots att antalet medlemskommuner motsvarar knappt än en tredjedel av landets kommuner – att nästan hälften av Sveriges invånare bor i en Sambrukkommun. Detta betyder att majoriteten av föreningens medlemmar är stora kommuner, vilket är glädjande men också bekymmersamt, eftersom det finns en utbredd övertygelse – bland annat bland företrädare för SKL – att det är de mindre kommunerna som bäst behöver samarbeta för att kunna klara utveckling av e-tjänster och sin verksamhet.

Medlemsinsats och årsavgift för deltagande kommun baseras på antal kommuninvånare i en fyrastegs trappa.

6 Föreningens organisation

Sedan sommaren 2007 finns Sambruks centrala kansli/administration i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör på konsultbasis på deltid, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Under påskhelgen drabbades vi av ett lika chockerande som tragiskt besked att föreningens heltidsanställda projektkoordinator Gunilla Hallqvist förolyckats.

Under våren-sommaren träffades överenskommelse med Ann-Charlotte (Lotta) Ruderfors att återkomma till Sambruk som Projektkoordinator. Lotta rekryterades ursprungligen till Jönköpings kommun, men arbetade inledningsvis som koordinator och administrativt stöd till föreningens första Verkställande tjänsteman och IS/IT-chef i Jönköping, Janne Dicander. Lotta övergick från sin projektledarroll i Jönköping till föreningen på heltid fr o m den 15 augusti och svarar för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang, samt som sekreterare i föreningsstyrelsen. Övriga administrativa kanslitjänster är fortsatt anställda i Sandvikens kommun och kostnader för dessa debiteras Föreningen enligt avtal mellan parterna. Ekonomiadministrationen sköts även fortsättningsvis av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Dennis Hedberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 7 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

7 Prioriterade områden 2010

Verksamhetsplanen identifierar sex huvudområden att prioritera;

- Särskilt fokus på medlemstillväxt, genom att tydliggöra profilen, som en kompetent verksamhetsutvecklande partner till svenska kommuner och riktade marknadsföringsinsatser
- Bredda nyttjandet av levererade resultat = positiva effekter av genomförda projekt till fler kommuner, utanför de som ingår i respektive projektgruppering
- Stötta den praktiska användningen och tillämpningen av regelverket SGM, samt utveckla relevanta affärsmodeller kopplade till detta
- Fördjupa samverkan med SKL, landsting och flera statliga myndigheter
- Fortsätta driva och utveckla webbplatsen
- Fortsatt, förstärkt utveckling av ÖTP-arbetet, dels etablering av en aktiv förvaltningsfunktion, dels vidareutveckling och strukturering av ÖTP-dokumentationen

7.1 Medlemstillväxt

Medlemstillväxten har inte varit tillfredsställande – vi har visserligen fått fem nya medlemmar, men tyvärr har samma antal valt att avsluta sitt medlemskap. Vi har fortsatt med att tydliggöra profilen, dels genom våra egna konferenser – där höstkonferensen för andra året i rad genomfördes gemensamt med vår systerförening KommITs medverkan, liksom medverkan i externt arrangerade konferenser och seminarier, dels genom en modernisering av föreningens grafiska profil och till detta en ny profilbroschyr. Dessutom har vi fortsatt den aktiva dialogen med myndigheter och departement, både inom ramen för de utvecklingsprojekt som föreningen driver, men också genom deltagande i bl a Kammarkollegiets referens- och utvecklingsgrupper för ramavtalsupphandlingar men också som förslagsställare och försök till konstruktiv samarbetspartner till e-Delegationen och SKL

7.2 Bredda nyttjandet av levererade resultat

Utvecklingsprojekten för Personlig assistans, Ekonomiskt bistånd och kommun-gemensamt Kontaktcenter har sedan tidigare levererat konkreta produkter i form av IT-baserade system, tillsammans med erfarenhetsbaserade rapporter. De mera utrednings-inriktade projekten inom Sammanhållen ärendehantering och Öppna skolsystem, samt Öppen Teknisk plattform har i olika grad också levererat kunskap och erfarenhet som utgör en av grundbultarna i Sambruks tanken. Dessutom fortgår FoU-arbetet, med aktivt forskningsstöd från Linköpings universitet och Högskolan Väst.

Trots att erfarenheter och projektleveranser har spridits och nyttjats inom respektive projektgrupp och kommunicerats till hela Sambrukskollektivet har vi inte uppnått någon märkbar spridning eller konkreta resultat utanför Sambruks medlemskommuner.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

7.3 Stötta den praktiska användningen och tillämpningen av regelverket SGM

Tack vare det VINNOVA-medfinansierade FoU-projektet BOSSANOVA har Sambruks affärsmodell baserat på regelverket SGM nyttjats inom några av utvecklingsprojekten. Forskningsstödet har varit en viktig komponent vid tillämpningen och diskussioner med såväl projektdeltagarna och externa parter, framförallt företag som utvecklingspartners.

7.4 Fördjupa samverkan med SKL, landsting och flera statliga myndigheter

Samverkan med SKL har under året begränsats till styrelserepresentationen, trots ett par försök att fördjupa samarbetet mellan ÖTP-arbetet och SKL:s eHälsa-projekt, samt att bistå med konstruktivt bidrag till de olika prioriterade projekten inom eDelegationens ram.

Samarbetet med olika statliga myndigheter fortsätter dock genom de konkreta frågeställningar som uppkommer i projektarbetet. Dessutom var Sambruk delaktig i den inledande fasen av förstudien för samverkansportalen verksamt.se. Vi har också överlämnat slutrapporten från utredningsprojektet om Sammanhållen ärendehantering till eDelegationen, som input till ett av dess prioriterade projekt – 'Mina sidor'.

Inga direkta kontakter med landstingssidan har tagits.

7.5 Fortsatt utveckling av projekt och projektportföljen

Som ovan beskrivits, fortsätter de aktiva projekten med sitt utvecklingsarbete. Under året har ett antal initiativ för att bredda och utöka projektportföljen genomförts;

- Etablering av nätverk eller projekt inom det s k 'skola 1:1'-området, dvs att förse varje skolelev med egen, bärbar dator – ett första möte genomfördes under höstkonferensen och fortsatt intresse för detta ska följas upp under kommande verksamhetsår
- Etablering av nätverk eller projekt inom området Informationssäkerhet, initierat av Jönköpings kommun, med ett första möte under höstkonferensen.
- Upprop för start av förstudieprojekt avseende generisk ärendehantering. Projektet planeras starta i februari 2010
- Projektet Elektroniskt bevarande avslutades enligt plan i maj. Under hösten har förberedelser gjort för att kunna starta nästa fas, vilket kommer att innebära en konkret realisering av de förslag som specifikationsarbetet presenterat. Plan för projektstart under 2010

7.6 Fortsätta driva och utveckla webbplatsen

Internet som informations- och kunskapsbärare och dubbelriktad kommunikationskanal växer i betydelse för varje dag. I avvaktan på den planerade ombyggnationen av Sambruks webbplats, i enlighet med vår nya grafiska profil, har vi kompletterat sambruk.se med både FaceBook- och Twitterkanal.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 9 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

Under höstkonferens filmades flera gemensamma och projektvisa presentationer, vilka publicerats via YouTube. Sammantaget har vi kunnat konstatera att vi nu når ut till en betydligt större krets än anbart Sambrukmedlemmarna, vilket bör öka intresset för vår verksamhet.

7.7 Fortsatt, förstärkt utveckling av ÖTP-arbetet

På grund av resursbrist har vidareutvecklingsarbetet inom ÖTP inte varit så aktivt som förväntat. Dock har föreningen ingått en överenskommelse med Malmö stad, där vi fram till våren 2012 får nyttja en kompetent IT-arkitektexpert. Med denna resurs- och kompetensförstärkning och en noggrann planering av det kommande arbetet, räknar vi med att ÖTP-dokumentationen kommer att genomgå en kraftig uppgradering och komplettering under 2011.

8 Verksamhetsprojekt 2010

Verksamhetsplan 2009 godkändes av föreningens styrelse, med de begränsningar som ekonomin för verksamhetsårets budget sätter, samt fastställdes av årsstämman, tillsammans med föreningens budget. En kort beskrivning av respektive projekt återges nedan.

8.1 Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA

Syftet med projektet är att effektivisera administrativa processer och utveckla e-tjänster vid tidrapportering mellan assistansberättigade, kommuner och Försäkringskassan. Målet är att med hjälp av sammanhållen e-förvaltning förenkla administrationen och öka effektiviteten inom tidrapportering vid personlig assistans för att bättre nyttja kommunens resurser inom LSS/LASS.

Projektet har med hjälp av Jonas Sjöström utveckla ett tidrapporteringssystem, enligt tidigare framtagna behovs- och kravspecifikationer. Projektet körs som en pilot i Kumla kommun, men har dock inte kunnat spridas till fler kommuner ännu. Projektgruppen har beslutat att verksamheten övergår i en vidareutvecklingsfas som styrs av ett förvaltningsråd, i enlighet med SGM-regelverket.

8.2 Ekonomiskt bistånd

Den under 2009 utvecklade och i Botkyrka driftsatta frågefunktionen för socialhandläggare, benämnd 'Multifråga' installerades framgångsrikt i de övriga projektdeltagarkommunerna under året. Systemet är tänkt att kunna kommunicera simultant med de fem instanser som identifierades i förordningen SFS 2008:975 som trädde i kraft den 1 januari 2009, men fortfarande har endast Försäkringskassan och Centrala Studiestödsnämnden utvecklat sina informationssystem för att erbjuda denna tjänst. Under hela året har fortsatta diskussioner förts med de andra instanserna; A-kassornas Samorganisation, Skatteverket och Arbetsförmedlingen.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	10 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2010-01-01 – 2010-12-31	1,0

Sedan årsskiftet 2009/2010 har förordningen kompletterats med motsvarande regelverk för Pensionsmyndigheten, men inte heller denna myndighet synes ha en konkret plan för realisering av elektronsikt informationsutbyte enligt lagen. Under hösten startade dock Skatteverket en förstudie i syfte att konkretisera en krav- och systemspecifikation för den begärda funktionen, vilket vi hoppas kan resultera i en realiserad lösning under 2011.

Även i de övriga kommunerna som nu använder Multifråga har de tidigare uppskattade nyttoeffekterna kunnat påvisas, liksom väsentliga kvalitetsförbättringar i informations och arbetssätt. Vi har också etablerat nära samarbete med en av de fyra systemleverantörerna på marknaden, ILab i Motala, där vi gemensamt realiserat en integration mellan verksamhetssystemet och Multifråga – helt enligt riktlinjerna och visionen i ÖTP.

Under vintern fokuserades arbetet på att ta fram en e-tjänst för ansökan om (fortsatt) ekonomiskt bistånd. Den inledande processanalysfasen, som genomfördes med aktivt FoU-stöd inom ramen för FoU-projektet SAMSKOP, visade på den stora komplexitet denna typ av ärenden innehåller. Därför valdes en avgränsad kategori av ärendetyp och e-tjänsten planeras att tas i drift under första kvartalet 2011.

8.3 Elektronisk bevarande

Den första projektetappen, som avslutades till sommaren 2009 har resulterat i en mycket grundlig genomgång av förutsättningar, möjligheter och eventuella hinder för en effektiv, sammanhållen dokumenthantering, ända fram till arkivering för bevarande under mycket lång tid. I dokumentation ingår också ett omfattande material som kan nyttjas till både kompetensutveckling inom flera olika delar av den kommunala verksamhetens, liksom till underlag för nästa etapp. Under hösten-09 och våren-10 har arbetet fortsatt, där en mindre grupp, ledd av Eskilstuna och Västerås, för att förbereda och planera nästa etapp. Under hösten 2010 kunde denna projektetapp startas, med en rekordstor projektgrupp, omfattande 46 kommuner.

Denna projektetapp kommer att leverera en komplett kravspecifikation för att kunna anskaffa en fullödig elektroniskt arkiv. Slutrapporten planeras till september 2011, varefter man i nästa etapp avser konkret bereda hur den praktiska realiseringen av ett elektronsikt arkiv ska genomföras. Klart är att ingen kommun kan ensamt sätta upp en funktion av detta slag, varöfr ett antal olika realiseringsscenarios kommer att specificeras och värderas inför nästkommande etapper.

8.4 Sammanhållen ärendehantering

Som en följd av implementeringen av ett helt nytt handläggarsystem för Jönköping nyetablerade kontaktcenter, inom ramen för INNOVETA-projektet, konstaterades att det saknades en övergripande sammanställning över förutsättningar, principer, möjligheter och hinder vad avser kommunal ärendehantering ur ett övergripande perspektiv. Ärendehantering kan sägas vara själva grundbulten för offentlig verksamhet, inte minst inom kommunerna, men det är också så att begreppet ärende har många olika betydelser, beroende på verksamhetstyp och -område i de olika delarna av en kommun.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

Ett antal kommuner, under projektledning av Malmö stad, genomförde därför ett utrednings- och förstudieprojekt, i syfte att studerat sammanhållen ärendehantering ur följande två betydelser:

- Sammanhållet ur en medborgarens synvinkel – att denne kan se alla sina ärenden samlat
- Sammanhållet över organisatoriska gränser – ett ärende som berör flera förvaltningar eller organisationer hanteras på ett samordnat sätt genom ärendets hela gång.

Projektet avslutades under hösten, med en slutrapport innehållande ett antal rekommendationer för fortsatt arbete, såsom praktiska prov, definition av metoder/begrepp/händelsemeddelanden mm.

- De kommuner som redan påbörjat vägen mot en sammanhållen ärendehantering (kanske med kontaktcenter, mer gemensamt diarium etc) bör kunna gå vidare med pilotprojekt baserat på projektrapporten.
- Åt andra kommuner rekommenderas att det tas fram ett introduktionsprogram baserat på projektrapporten för att utbilda och väcka idéer.

8.5 Öppet verksamhetssystem för förskola och skolan

Projekt-/nätverksgruppen är en del av den ursprungliga projektgruppen som bildades för att kravställa och anskaffa e-tjänster för det skoladministrativa området. Inom förskole- och skolverksamheten finns idag två helt dominerande verksamhetssystem. Dessa levereras från Tieto Enator respektive IST. I princip så har samtliga Sveriges kommuner valt något av dessa verksamhetssystem. Verksamhetssystemen har över tid utvecklats och byggts på med nya applikationer, eller som leverantörerna själva vill kalla det, moduler. Utvecklingen har över tid kommit ifrån önskemål från oss i kommunerna. Statistikmoduler, personalmoduler, lärplattformar, e-tjänster med mera har över tid utvecklats och byggts på verksamhetssystemets bottenplatta. Det har inte varit möjligt att köpa kompletterande applikationer/moduler från någon annan än dessa två leverantörer. Så i takt med att modulerna/applikationerna blivit fler har vi som kunder blivit allt mer inlåsta till en leverantör.

För att ta oss ur detta grepp har vi i Sambruk under de senaste åren fört konkreta diskussioner med både IST och Tieto Enator, för att förmå dessa företag att öppna sina respektive verksamhetssystem så att vi har möjlighet att kunna använda även andra företags produkter i vårt skolsystem. Arbetet har bedrivits i nätverksform, med frekventa interna möten, samt förhandlingslika diskussioner med leverantörerna för att kunna skapa en reell möjlighet att bättre stimulera utveckling och kunna erbjuda våra kommunmedlemmar de bästa produkterna.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

8.6 Öppen Teknisk Plattform – ÖTP

Syftet är att i ÖTP beskriva grunden för en teknisk utveckling som gynnar och förenklar för kommunerna. ÖTP är en samling grundläggande specifikationer, principer och komponenter som gör det möjligt för kommunerna att dela på tjänster och återanvända funktioner. Den finns sedan hösten 2007 i version 2.0 och nyttjas sedan dess i upphandlingar och kravsituationer. Under året har ett par planeringsmöten genomförts, där planering för vidareutveckling av specifikationsdokumenten behandlats.

På grund av bristande resurser har det vidare utvecklingsarbete inte kunnat utföras i den planerade omfattningen. I november fick projektgruppen dock ett värdefullt resurs- och kompetenstillskott i form av en IT-arkitekturstrateg från Malmö stad, som kommer att vara heltidsengagerad som expertresurs.

9 Nya projekt/nätverk

9.1 Informationssäkerhet

Nätverket har fortsatt kunskaps- och erfarenhetsutbyte, framförallt i samband med föreningens vår- och höstkonferenser. Syftet är att;

- Utbyta erfarenheter inom informationssäkerhetsarbete
- Ta fram metodhandböcker, policydokument m.m. eller ett grundmaterial till dessa dokument som sedan kan vidareutvecklas inom kommunen
- Ordna gemensam utbildning inom området
- Övriga frågor inom området som kan vara av intresse att samarbeta kring

Förväntade effekter av samverkan i denna nätverksform är att man kan dra nytta av varandras kunskaper och redan framtaget material. Det finns möjlighet att dela på ev. kostnader för utveckling inom olika områden, vilket i sin tur kan resultera i;

- Arbetet kan göras mer tids- och kostnadseffektivt
- Frågorna hanteras på ett likvärdigt sätt inom Sambruks olika kommuner
- Informationssäkerheten inom kommunerna förbättras

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

9.2 Skola 1:1

Satsningen inom skolan på att utrusta samtliga elever med varsin bärbar dator accelererar i svenska kommuner. Några kommuner har varit igång med detta sedan ett antal år, medan andra precis startat, t ex genom begränsade pilotprojekt, eller står i begrepp att genomföra sådan satsning.

Frågeställningarna och utmaningarna är talrika och mångfacetterade; från rent tekniska och administrativa till verksamhetsmässiga. Utöver de vanliga, praktiska frågorna (t ex IT-avdelningens roll) och planerna, så finns ett par övergripande frågeställningar som det ibland kanske inte finns tillräckligt med tid och/eller resurser att beakta och analysera, exempelvis; ”Hur förändras lärarrollen och utbildningsprocessen, när samtliga elever har tillgång till Internetuppkopplad dator?” och ”Vilka resultat förväntas uppnås, respektive vad blir de faktiska effekterna för eleverna i deras kunskapsökande?”

Eftersom flera medlemskommuner i Sambruk befinner sig i olika stadier av införande-projekt med elevdatorer, så vill föreningen bjuda in kommuner med projekt och/eller intresse av att samverka kring de frågor, utmaningar och aktiviteter som är aktuella vid införande av elevdatorer på bred front i skolan.

Fortsatt erfarenhetsutbyte har fortsatt och kommer att fortgå under våra konferenser.

10 Samverkan

10.1 Samverkan med statliga myndigheter

Sambruk har aktivt och framgångsrikt fortsatt samverkan inom ett antal av Kammarkollegiets arbetsgrupper.

Trots att Sambruk inte erhållit en egen representation i eDelegationen, har vi fortsatt dialogen med företrädare för delegationens kansli och olika projektgrupper

Efter en förfrågan från Tillväxtverket deltog Sambruk i den inledande projekteringsfasen till förstudien avseende vidareutveckling av webbplatsen www.verksamt.se som är ett gemensamt samverkansprojekt mellan Bolagsverket, Skatteverket och Tillväxtverket som syftar till att förenkla och stödja företagare vid nyetablering, utveckling o dyl. Linköpings universitet var sedan den drivande parten under förstudien, som omfattade 20 kommuner, varav merparten är Sambrukmedlemmar. Slutrapporten godkändes av beställaren i september, varefter beställaren, Tillväxtverket avser bereda frågan om eventuell fortsättning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

11 VINNOVA – FoU

11.1 Nya affärsmodeller för öppen källkod i offentlig förvaltning – BOSSANOVA

Syftet med FoU-projektet är praktiskt att utveckla stöd för användning av öppen programvara i svensk offentlig sektor och teoretiskt att undersöka affärsmodeller för öppen programvara i offentlig sektor ur både kund- och leverantörsperspektiv.

Projektet ska bidra till en förbättrad marknadssituation och affärsmöjligheter för leverantörer, ökad konkurrens och en ökad beställarkompetens inom programvaruområdet som baseras på öppen källkod.

Den under 2009 vidareutvecklade versionen, benämnd 'Sambruk Gemensamt Material – SGM' har använts praktiskt i ett par projekt. Inom ramen för utvecklings- och forskningsprojektet Ekonomiskt bistånd, kompletterades regelverket med två avtalsmallar, dels för forskarmedverkan, dels för studenters bidrag som utvecklingsresurser.

Vi har också fått värdefulla kommentarer efter granskning av en mycket erfaren kommunjurist. Tillsammans med de praktiska erfarenheterna kommer projektet att avslutas med en leverans av en reviderad och kompletterad version av dokumentationen, inför projektavslutet i juni 2011.

Som en del av projektförutsättningarna från VINNOVA deltog två forskare och Verkställande tjänsteman vid den internationella konferens eChallenges i Warszawa i november, där vi presenterade Sambruk och FoU-projektet.

11.2 Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner – SAMSKOP

Projektet syftar till att utveckla verksamhetsmodeller och e-tjänster som ska ha iakttagbara effekter på aktuella intressenter. Det ska leda till enklare och mer effektiva interaktionsformer för klienter (medborgare) i deras samspel med kommuner och myndigheter. Forskningsinsatserna har fokuserat på två projekt;

- a) Ansökningsprocessen inom ekonomiskt bistånd
- b) Processflödet avseende handläggning av ansökan personlig assistans, samt efterföljande verksamhetsprocesser under utförande, tidsredovisning och uppföljning av utförd assistans

Även detta FoU-projekt avslutas till sommaren 2011.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

11.3 Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning – INNOVETA

Projektet medfinansieras av VINNOVA, med drygt 7,1 MKr och löper över en tidsperiod om tre år. Det övergripande syftet med projektet är att förbättra medborgarservicen, dels genom ökad tillgänglighet, dels att öka den interna effektiviteten och produktiviteten, så att medborgarens fråga och/eller problem tas omhand och löses snabbare än idag, då ett ärende kan ”flyttas” mellan många olika instanser och handläggare i en kommun. Ett ytterligare syfte är att genom ett aktivt FoU-stöd effektivisera planering och införande av kundcenter. Projektet drivs av ett projektconsortium, bestående av Högskolan Väst i Trollhättan (huvudsansvarig gentemot VINNOVA), Sambruk som övergripande projektkoordinering, företaget Jayway AB som utvecklar det nya IT-stödet (Streamflow) och Jönköpings kommun.

Järfälla kommun också provkört IT-systemet, men i ett senare skede valt ett annat system, men fortsätter inom ramen för kompetensutveckling och etablering av en IT-baserad lärplattform i projektconsortiet.

Projektets mål är att leverera;

- Metodhandbok för planering, införande och utvärdering av KC
- Webbaserat kompetensutvecklingssystem samt utvärdering av detsamma
- Stödsystem för KC och e-tjänster för medborgarna (utvecklas av Jayway)
- Aktivt FoU-stöd vid planering, införande och utvärdering av KC och dess e-tjänster
- Kunskapsuppbyggande & avhandling

Handläggarsstödet Streamflow släpptes under våren i version 1.0 varefter Sambruk, Jönköpings kommun och Jayway har träffat överenskommelse om fortsatt utveckling av systemet, omfattande utökad funktionalitet och en plattform för att kunna bygga externa e-tjänster.

Marknadsföringsmöten har genomförts under året för att informera om projektet, kontaktcenter och Streamflow. Målgruppen för dessa är kommunledning, kommundirektörer samt IT-chefer och Informationschefer. Luleå har valt StreamFlow som handläggarsstöd för sin interna IT-support och under vintern beslutade också Oskarshamns kommun att satsa på StreamFlow som stöd för sitt nyetablerade, kommungemensamma Servicecenter.

Högskolan Väst har rekryterat en specialistresurs för att aktivt bidra till uppbyggnad av e-lärandeplattformen, tillsammans med Jönköping och Järfälla. Vid årsskiftet slutar den hittillsvarande Projektledaren, Madeleine Eckerstöm, för att återgå till sin ordinarie heltidstjänst i Jönköping. Lennart Östblom, Sandvikens kommun kommer att överta rollen som Sambruks övergripande projektledare under INNOVETA-projektets sista år, till december 2011.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 16 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

12 Övriga aktiviteter

12.1 Utveckling av föreningens webbplats

Efter revidering av föreningens webbplats 2009 har vi fokuserat på att aktivera nyhetsflödet till omvärlden, såväl medlemmar som andra. Som komplement till detta har vi etablerat kommunikationskanaler via FaceBook och Twitter, vilket har gett en extra uppmärksamhet även utanför kretsen av medlemskommuner. Vid årsskiftet hade Twitterkanalen c:a 80 s k followers av vilka flertalet inte kommer från medlemskommunerna. Ungefär halva antalet finns på vår FaceBook-sida, där också ett större antal är externa personer.

12.2 EU-samarbete

I mars startade det stora samarbetsprojektet OSEPA, där Sambruk deltar som en av 12 organisationer i ett grekiskt initiativ för att inom ramen för EU:s INTERREG IVC-program utreda, utvärdera och sprida kunskap om förutsättningar, möjligheter och nytta med att nyttja lösningar baserade på öppen källkod.

OSEPA-projektet ingår i Interreg IVC-programmet, som syftar till att, genom inter-regionalt samarbete effektivisera den regionala utvecklingspolitiken och bidra till ekonomisk modernisering och ökad konkurrenskraft i Europa. INTERREG IVC-programmet är en del av strukturfonderna för europeiskt territoriellt samarbete, för perioden 2007-2013 och finansieras med Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF). Projektet kommer att genomföra en systematisk diskussion mellan europeiska myndigheter med stöd av analys och utbyte av erfarenheter i frågan om fri-och/eller öppen programvara (Free/Open Source Software — FOSS). Därför är det viktigt att på ett konstruktivt och analytiskt sätt undersöka de huvudsakliga fördelarna och nackdelarna, liksom effektiviteten och eventuella kostnadsminskningar till följd av införande och användning av FOSS inom offentliga myndigheter.

Projektet genomförs av ett konsortium bestående av 12 partners över hela Europa; regionala och lokala offentliga myndigheter som huvudsakligen är nationella sammanslutningar av kommuner och samhällen, regioner, kommuner och kunskapsorganisationer. Lead Partner i konsortiet är det grekiska kommunförbundet, KEDKE, och dess huvudsakliga ansvar är ledning och samordning av projekt

Sambruk deltar som enda svensk representant, för att dels bidra med våra erfarenheter av OpenSource, dels lära av andra länders erfarenhet och kunskap, för att sprida detta inom Sambruks nätverk

Vi har arbetat ett av de tre åren, genomfört tre studiebesök (Danmark, Tyskland & Lettland), en större europeisk konferens i Badajoz, Extremadura, ES och ett antal nationella undersökningar som bas för jämförelse mellan ländernas användning av OSS

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

12.3 Nordiskt samarbete

Som en uppföljning på det i OSEPA-projektet genomförda studiebesöket i Lyngby-Taarbæk kommune i Danmark har vi tillsammans med forskarna i BOSSANOVA-projektet etablerat kontakt med både danska och norska nätverk inom open source. Vi avser fortsätta dess samtal och bereda ett konkret förslag till samverkan baserat på den danska kodspridningsplattformen softwareborsen.dk och dess norska motsvarighet delingsbazaren.no, för att utröna om vi kan återupprätta en svensk motsvarighet enligt samma modell som tidigare programverket.se

12.4 Konferenser

Utöver de olika projektens aktiviteter, har föreningen genomfört två konferenser i egen regi. I Arlanda i april genomfördes Sambruks vårkonferens, som omfattade dels gemensamma seminarier, dels arbetsmöte i respektive projekt/nätverk och hade totalt drygt 100 kommundeltagare.

I november genomfördes för andra gången en gemensam höstkonferens tillsammans med föreningen KommITs, denna gång i Göteborg. Under de tre konferensdagarna deltog fler än 300 personer från bägge föreningarnas medlemskommuner och ett trettiotal leverantörsföretag. Konferensdagarna och återkopplingen från deltagarna har varit mycket uppskattande, vilket visar att Sambruks grundtanke fungerar i praktiken och att samverkan med vår ”systerförening” gav ett extra mervärde.

Utöver dessa konferenser i egen regi, har Sambruk etablerat samverkan med ett par andra konferensarrangörer, där föreningsrepresentanter fått möjlighet att presentera både föreningens verksamhet i allmänhet och specifika projekt. Utöver den värdefulla möjligheten att informera om Sambruk till en bredare målgrupp, har samarbetet också gett Sambruks medlemmar rabatt på att delta som åhörare i konferenserna. Om en medelstor kommun normalt brukar låta mellan 10 – 15 personer årligen bevista dessa konferenser, kan vi konstatera att den samlade rabatten för dessa deltaganden motsvarar nästan hela medlemsavgiften till föreningen. Sålunda kan vi alltså påvisa en konkret, ekonomisk nytta med medlemskapet – utöver allt övrigt som presenteras i andra sammanhang.

Sambruk har under året deltagit i minst fem större konferenser, arrangerade av externa konferensarrangörer.

12.5 Information/marknadsföring, m m

Under hösten annonserades i en bilaga till Dagens Industri, med temat vård och omsorg. Som en del av den nya grafiska profilen har också en ny profilbroschyr tagits fram, som ersätter den tidigare informationsbroschyren.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

12.6 Strategimöte med styrelsen

I augusti genomförde styrelsen ett separat möte för att diskutera de mera långsiktiga strategiska utvecklingsfrågorna för föreningen. Resultatet av dessa diskussioner sammanställdes därefter till ett dokument, som ligger till grund för såväl nästkommande års Verksamhetsplan som för de mera övergripande ställningstaganden för Sambruks fortsatta verksamhet.

13 Förslag till behandling av medel

Föreningens resultat för år 2010, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2010 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om -131.533 kr balanseras i ny räkning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

14 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den 15 mars 2011.

Olle Nilsson Sträng
Ordförande
Bollnäs kommun

Torbjörn Boman
Vice ordförande
Skellefteå kommun

Maritha Enström
Göteborgs stad

Jan Kylhammar
Botkyrka kommun

Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting

Thomas Wennersten
Trollhättans stad

Göran Westerlund
Alingsås kommun

Inger Olofsson
Lycksele kommun

Inge Hansson
Karlstads kommun

Siv Torstensson
Uddevalla kommun

Revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits 2011- -
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pär Månsson
Auktoriserad revisor

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

15 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2010	2009
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	5 786 915	4 779 465
Föreningens kostnader	3	-5 826 369	-4 823 146
Verksamhetsresultat		-39 454	-43 681
Räntekostnader		-50	-466
Ränteintäkter		7 973	12 084
Resultat före finansiella poster		-31 531	-32 063
Skatt		0	0
Årets resultat		-31 531	-32 063

Balansräkning	Not	2010-12-31	2009-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		41 250	878 000
Övriga kortfristiga fordringar		360 514	147 321
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		155 554	128 000
Summa fordringar		557 318	1 153 321
Kassa och bank		2 988 192	1 439 575
Summa omsättningstillgångar		3 545 510	2 592 896
 Summa tillgångar		 3 545 510	 2 592 896
 Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		990 000	945 000
Balanserat resultat		-100 002	-67 939
Årets resultat		-31 531	-32 063
Summa eget kapital		858 467	844 998
 <i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 851 526	283 659
Källskatt och sociala avgifter		76 140	24 176
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	759 377	1 440 063
Summa kortfristiga skulder		2 687 043	1 747 898
 Summa eget kapital och skulder		 3 545 510	 2 592 896

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2010-01-01 – 2010-12-31	1,0

Ställda panter Inga
 Ansvarsförbindelser Inga
 Erhållna bidrag från Vinnova är villkorade.

16 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

kr	2010	2009	2008	2007
Medlemsavgifter	2 314 000	2 411 917	1 994 500	1 272 000
Bidrag från VINNOVA	1 644 600	1 651 400	1 120 000	1 100 000
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	- 711 376	-1 382 000	-500 400	
Övriga verksamhetsintäkter	2 539 691	2 098 150	977 568	1 383 730
Utgående balans, 31 december	5 786 915	4 779 467	3 591 668	3 755 730

Not 3 Föreningens kostnader

kr	2010	2009	2008	2007
Konsultarvoden	1 184 662	1 536 623	565 249	1 034 369
Projektkostnader VINNOVA/FoU	1 956 831	988 833	790 000	800 000
Verkställande tjänsteman	952 270	935 323	967 039	752 403
Projektsamordnare (upphört som kostnadspost)			439 142	604 590
Personalkostnader	626 499	562 435	144 590	12 500
Projekt- och ekonomiadministration	614 014	690 295	475 142	207 800
Övriga kostnader	492 093	109 637	302 959	419 752
Utgående balans, 31 december	5 826 369	4 823 146	3 684 121	3 831 414

Not 4 Eget kapital

kr	2010	2009	2008	2007
Ingående balans 1 januari	844 998	837 060	747 137	613 380
Inbetalda insatser	45 000	40 000	90 000	145 000
Årets resultat	-31 531	-32 063	-77	-11 243
Utgående balans 31 december	858 467	844 997	837 060	747 137

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2011-03-15	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2010-01-01 – 2010-12-31	<i>Version</i> 1,0

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2010	2009
Förutbetalt bidrag från VINNOVA	711 376	1 382 000
Upplupen revisionskostnad	14 000	14 000
Övrigt	9 538	
Upplupen semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	24 463	44 063
Utgående balans 31 december	759 377	1 440 063

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2010	2009
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	1
Män	0,5	0,5
Totalt	1,5	1,5
Löner och ersättningar har uppgått till		
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	434 283	399 975
Totala löner och ersättningar	434 283	399 975
Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	181 626	141 699
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr (0 kr))	31 117	13 859
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	615 909	541 674