

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2009-01-01 – 2009-12-31	<i>Version</i> 1.0



Sambruk
kommunala e-tjänster

Årsredovisning 2009

Ideella föreningen Sambruk med firma

Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Föreningens bakgrund.....	4
3	Föreningens syfte och mål	4
4	Föreningens styrelse	5
5	Föreningens medlemmar.....	6
6	Föreningens organisation.....	6
7	Prioriterade områden 2009.....	7
7.1	Utveckla verksamheten.....	7
7.2	Leverera resultat	7
7.3	Fortsatt kompetensutveckling	8
7.4	Aktiv förvaltning och vidareutveckling	8
7.5	Fortsatt utveckling av projekt och projektportföljen	8
7.6	Fortsatt nära samverkan med FoU-partners.....	9
8	Verksamhetsprojekt 2009	9
8.1	Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA	9
8.2	Ekonomiskt bistånd – 'Multifråga'	10
8.3	Elektronisk bevarande.....	10
8.4	Kluster-E - äldrelevsbranschen.....	10
8.5	Öppen Teknisk Plattform – ÖTP	11
9	Nya projekt/nätverk	11
9.1	Informationssäkerhet	11
9.2	Skola 1:1	11
9.3	Generisk ärendehantering	12
10	Samverkan	12
10.1	Samverkan med statliga myndigheter.....	12
10.2	Samverkan med SKL.....	13
11	VINNOVA – FoU.....	13
11.1	Nya affärsmodeller för öppen källkod i offentlig förvaltning – BOSSANOVA.....	13
11.2	Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner – SAMSKOP.....	14
11.3	Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning – INNOVETA	14
12	Övriga aktiviteter	15
12.1	Utveckling av föreningens webbplats.....	15
12.2	EU-samarbete.....	15
12.3	Konferenser.....	16
12.4	Information/marknadsföring, m m.....	16
13	Förslag till behandling av medel.....	17
14	Styrelsen.....	18
15	Resultaträkning och Balansräkning	19
16	Noter	20

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	3 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som en gemensam, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen ett 80-tal medlemskommuner, som tillsammans representerar drygt 44% av Sveriges befolkning.

Sedan starten har föreningens huvudsakliga verksamhet bedrivits i ett flertal projekt, där den bärande idén är att utveckla och effektivisera kommunernas verksamhet med hjälp av processanalys som grund för utveckling av arbetsrutiner och IT-stödet.

Under 2009 har projekten omfattat verksamhetsområdena ekonomiskt bistånd, personlig assistans, elektronisk ärende- och dokumenthantering, inklusive långtidslagring, samt etablering av kommunalt kund-/kontaktcenter. Genom projektformen har ett stort antal kommuners representanter (handläggare och verksamhetsansvariga på olika nivåer) verkat i en samarbetsform som möjliggjort och stimulerat erfarenhetsutbyte, där man lärt av varandra och tillsammans hittat nya lösningar, istället för att som tidigare tvingats accepterat befintliga och/eller färdigpaketerade leverantörlösningar. Härmed uppstår en större dynamik i problemlösningsarbetet, vilket genererar bättre och mera behovsbaserade resultat.

En särskilt stor utmaning är att aktivt hjälpa till att förändra den befintliga, relativt oflexibla och stuprörsoorienterade IT-miljön som finns i alla kommuner och som är resultatet av många års verksamhetsuppdelade anskaffning av IT-lösningar. Här arbetar Sambruk långsiktigt genom att ta fram och på olika sätt främja nyttjande av en ny, plattforms- och modulbaserad teknisk specifikation som underlag för utveckling och anskaffning av nya IT-lösningar till den offentliga verksamheten.

Den sedan flera år framgångsrikt etablerade modellen för FoU-samarbeten, som medfinansieras av VINNOVA, har inneburit att Sambruk under 2009 satsat i ännu högre grad på nya FoU-projekt. Tre forsknings- och utvecklingsområden, vilket finansieras med totalt 14,5 MKr bedrivs nu tillsammans med Linköpings universitet och Högskolan Väst i Trollhättan och ger kommunerna ett starkt stöd i form av nära och aktiv medverkan av forskare som genom ett tydligt utifrån- (kund-)perspektiv ger många värdefulla lärdomar och utvecklingsidéer i de ovan nämnda verksamhetsutvecklingsprojekten. Detta är av särskilt värde, då flertalet kommuner i dag saknar denna typ av analys- och utvecklingsresurser inom sina egna organisationer.

Sammantaget anser vi därför att Föreningen Sambruk genom sitt och främst kommunmedlemmarnas arbete resulterar i *långsiktigt förbättrad kommunal service* gentemot såväl interna som externa intressenter, helt i linje med föreningens syfte och målsättning.

An

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	4 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

2 Föreningens bakgrund

Samtliga Sveriges 290 kommuner har i grunden samma uppdrag och behov att leverera ett likartat service och tjänsteutbud, med hög, likvärdig kvalitet och tillgänglighet. Liksom samhället i övrigt, såväl inom näringslivet som inom offentlig verksamhet, strävar kommunerna efter att effektivisera servicen för sina medborgare och andra intressenter och ett väsentligt hjälpmedel i denna strävan är att göra sin verksamhet mera processororienterad och att erbjuda fler tjänster via elektroniska "kanaler", s k *e-tjänster*.

Ett viktigt mål med Sambruks verksamhet är att stärka kommunernas beställarroll gentemot de levererande tjänste- och produktföretagen. Istället för att varje kommun beställer varsin e-tjänst, eventuellt med anpassningar, byggs en skräddarsydd e-tjänst som från grunden är framtagen av de beställande kommunerna.

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och landsting och för andra organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål. Medlemmen betalar vid inträde i föreningen dels en medlemsinsats och dels en årlig avgift. Föreningens löpande verksamhet finansieras genom de årliga avgifterna.

3 Föreningens syfte och mål

Det övergripande syftet med ideella föreningen Sambruk är att skapa förutsättningar för en effektivare utveckling av e-tjänster för landets kommuner. Likheter mellan olika kommuner tas tillvara och skillnader överbryggs så att lokal utveckling skapar nationell nytta. Föreningens ändamål är därför att

- verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna
- främja utvecklingen av en gemensam plattform
- genom samverkan stärka kommunernas beställarroll gentemot tjänste- och produktlevererande företag
- belysa upphovsrättsliga frågor, lagliga eller rättsliga hinder
- främja kommunernas samverkan med statliga myndigheter

Föreningens övergripande mål för medlemskommunerna är att

- sänka kostnaderna för utveckling och drift av e-tjänster
- minska ledtiderna för utveckling och införande av e-tjänster

ln

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	5 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

4 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2008-04-01 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ledamöter

Olle Nilsson-Sträng	Bollnäs kommun, Ordförande
Roger Eriksson	Norrköpings kommun, Vice Ordförande
Maritha Enström	Göteborgs stad
Jan Kylhammar	Botkyrka kommun
Mats Green	Jönköpings kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Thomas Wennersten	Trollhättans stad
Inge Hansson	Karlstads kommun
Siv Torstensson	Uddevalla kommun
Inger Olofsson	Lycksele kommun

Suppleanter

Torbjörn Boman	Skellefteå kommun
Annika Hallberg	Kumla kommun
Lars Sandin	Göteborgs stad
Peter Åberg	Storumans kommun
Elin Lagerqvist	Jönköpings kommun
Niclas Bendroth	Lunds kommun
Vakant	Sveriges kommuner & landsting
Lars Flintberg	Sandvikens kommun
Carina Wiberg	Karlstads kommun
Ove Frid	Vänersborgs kommun
Lennart Nyman	Bollnäs kommun

Styrelsen har under perioden hållit sju protokollförda sammanträden.

Årsstämman beslutade att välja följande medlemmar, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Elisabeth Eriksson, Lycksele kommun
- Lars-Olov Lindblad, Kungälv kommun

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

5 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2009 totalt 78 medlemmar. Sedan nedläggningen av VERVA vid förra årsskiftet och Regionförbundet Örebros utträde, har föreningen enbart kommuner som medlemmar, samt SKL som organisation.

En enkel analys av medlemsstrukturen visar– trots att antalet medlemskommuner motsvarar knappt än en tredjedel av landets kommuner – att nästan hälften av Sveriges invånare bor i en Sambrukkommun. Detta betyder att majoriteten av föreningens medlemmar är stora kommuner, vilket är glädjande men också bekymmersamt, eftersom det finns en utbredd övertygelse – bland annat bland företrädare för SKL – att det är de mindre kommunerna som bäst behöver samarbeta för att kunna klara utveckling av e-tjänster och sin verksamhet.

Medlemsinsats och årsavgift för deltagande kommun baseras på antal kommuninvånare och uppgifterna hämtas från SCB.

Årsstämman godkände en ny avgiftsmodell, gällande fr o m verksamhetsåret 2009, enligt nedan. Medlemsinsatsens storlek är oförändrad.

	Medlemsinsats	Årsavgift
<i>Organisationer</i>	5 000 kr	17 000 kr
<i>Kommuner med mindre än 15 000 invånare</i>	5 000 kr	17 000 kr
<i>Kommuner med mellan 15 000 – 50 000 invånare</i>	10 000 kr	30 000 kr
<i>Kommuner med mellan 50 000 – 100 000 invånare</i>	10 000 kr	35 000 kr
<i>Kommuner med fler än 100 000 invånare</i>	20 000 kr	55 000 kr

6 Föreningens organisation

Sedan sommaren 2007 finns Sambruks centrala kansli/administration i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör på konsultbasis på deltid, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Gunilla Hallqvist är föreningens enda anställda. Gunilla arbetar bland annat som projekt- och evenemangskoordinator, projektledare och som föreningens företrädare i olika myndigheters samverkansorgan, t ex Kammarkollegiets referens- och utvecklingsgrupper för ramavtalsupphandlingar. Dessutom verkar Gunilla som sekreterare i föreningsstyrelsen. Övriga administrativa kanslitjänster är fortsatt anställda i Sandvikens kommun och kostnader för dessa debiteras Föreningen enligt avtal mellan parterna. Under året anlätades extern resurs för ekonomiadministration, då Sandviken inte längre kunde tillhandahålla sådan resurs.

Mr

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Jan-Olov Lindberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

7 Prioriterade områden 2009

Verksamhetsplanen identifierar sex huvudområden att prioritera;

- Utveckla verksamheten, genom att
 - tydliggöra profilen, som en kompetent verksamhetsutvecklande partner till svenska kommuner
 - marknadsföra positiva resultat av sambruket
 - fortsätta som aktiv samverkanspart till landsting och myndigheter
- Starkt fokus på att leverera resultat = positiva effekter av genomförda projekt
- Fortsatt kompetensutveckling – det intellektuella kapitalet i kommunernas organisation
- Aktiv förvaltning och vidareutveckling av resultat/leveranser från genomförda projekt
- Fortsätta driva och utveckla en aktiv projektportfölj
- Fortsatt nära samverkan med aktiva FoU-partners inom akademien, som konsultativt stöd i utvecklingsarbetet inom kommunala verksamhetsprocesser

7.1 Utveckla verksamheten

Den absoluta merparten av resurser och aktiviteter inom detta område har fokuserats i tre spår;

- Samverkan med externa konferensarrangörer, där Sambruk givits möjlighet att presentera föreningen och dess verksamhet
- En aktiv dialog med myndigheter och departement, dels som en del av de utvecklingsprojekt som föreningen driver, dels genom deltagande i bl a Kammarkollegiets referens- och utvecklingsgrupper för ramavtalsupphandlingar men också som förslagsställare och försök till konstruktiv samarbetspartner till e-Delegationen och SKL
- Egen konferensverksamhet, med vår- och höstkonferenser, där den senare framgångsrikt genomfördes i nära samverkan med vår "systerförening" KommITs

7.2 Leverera resultat

Under året har framförallt tre projekt kommit till leveransfasen; BITA, Ekonomiskt bistånd och Elektroniskt bevarande. Dessa beskrivs mer utförligt i nästa kapitel. Utöver detta fortsätter projektverksamheten aktivt i INNOVETA, liksom i de andra två FoU-projekten BOSSANOVA och SAMSKOP. Även dessa beskrivs i de följande kapitlen.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	8 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Den första delleveransen i BOSSANOVA-projektet utgörs av regelverket SambrukGemensamt Material – SGM. Denna dokumentsamling beskriver utförligt hur föreningens intellektuella kapital, till exempel i form av programkod, ska kunna nyttjas och spridas på ett strukturerat och effektivt sätt, med en tydlig affärsmodell som skyddar föreningens investeringar.

Resultatet från ÖTP-arbetet har framgångsrikt nyttjats i ett antal upphandlingsprojekt.

7.3 Fortsatt kompetensutveckling

Grundbulten i Sambruks verksamhet – såväl inom alla pågående och genomförda projekt, som i övriga aktiviteter, t ex konferensverksamheten – syftar till att utveckla kompetensen i de kommuner som medverkar med representanter från olika verksamhetsgrenar.

Detta uppfattas tydligast vid deltagande i de projektmöten som genomförs inom ramen för de olika utvecklingsprojekten. Här pågår ett ständigt, aktivt utbyte av idéer, förslag, erfarenheter och kunskap, dessutom med aktivt stöd från våra engagerade och kompetenta forskare. Även i samverkan med myndigheter sker en påtaglig kompetenshöjning (ibland också ömsesidigt).

Detta utökade intellektuella kapital är svårt att mäta, men högst väsentligt och märkbart speciellt när man jämför ”upptagningshastigheten” för nya system och/eller arbetssätt i de kommuner som aktivt deltar i utvecklingsprojekten med nya, tillkommande kommuner. De som kommer in senare i ett projekt måste avsätta en icke oväsentlig del arbetstid och resurser för introduktions- och utbildningsinsatser innan kommunens representanter fullt ut kan delta på samma nivå som de kommuner som deltagit från projektets början.

7.4 Aktiv förvaltning och vidareutveckling

Trots de tidigare beskrivna leveranserna, så befinner sig resultaten från de olika projekten fortfarande i en utvecklingsfas. Därför ingår fortfarande förvaltnings- och vidareutvecklingsarbetet som en integrerad del av projektarbetet. Under det kommande verksamhetsåret planeras för etablering av specifika förvaltningsfunktioner för flera delar av Sambruks olika ”produkter”.

7.5 Fortsatt utveckling av projekt och projektportföljen

Som ovan beskrivits, fortsätter de aktiva projekten med sitt utvecklingsarbete. Under året har ett antal initiativ för att bredda och utöka projektportföljen genomförts;

- Etablering av nätverk eller projekt inom det skola 1:1'-området, dvs att förse varje skolelev med egen, bärbar dator – ett första möte genomfördes under höstkonferensen och fortsatt intresse för detta ska följas upp under kommande verksamhetsår
- Etablering av nätverk eller projekt inom området Informationssäkerhet, initierat av Jönköpings kommun, med ett första möte under höstkonferensen.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

- Upprop för start av förstudieprojekt avseende generisk ärendehantering. Projektet planeras starta i februari 2010
- Projektet Elektroniskt bevarande avslutades enligt plan i maj. Under hösten har förberedelser gjorts för att kunna starta nästa fas, vilket kommer att innebära en konkret realisering av de förslag som specifikationsarbetet presenterat. Plan för projektstart under 2010

7.6 Fortsatt nära samverkan med FoU-partners

Det aktiva forskarsamarbetet har varit av väsentlig vikt för ett framgångsrikt projektarbete med verksamhetsutveckling. Dessutom har forskarstödet varit ett väsentligt bidrag till föreningens övergripande arbete med att skydda och utveckla det intellektuella kapitalet.

Båda dessa delar är av särskilt stor betydelse, eftersom denna typ av kompetens eller resurs helt saknas både i kommunernas organisation och inom SKL. De FoU-medel som föreningen erhållit från VINNOVA har därmed kommit såväl akademien som kommunsektorn till godo på ett mycket förtjänstfullt och effektivt sätt.

8 Verksamhetsprojekt 2009

Verksamhetsplan 2009 godkändes av föreningens styrelse, med de begränsningar som ekonomin för verksamhetsårets budget sätter, samt fastställdes av årsstämman, tillsammans med föreningens budget. En kort beskrivning av respektive projekt återges nedan.

8.1 Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA

Syftet med projektet är att effektivisera administrativa processer och utveckla e-tjänster vid tidrapportering mellan assistansberättigade, kommuner och Försäkringskassan. Målet är att med hjälp av sammanhållen e-förvaltning förenkla administrationen och öka effektiviteten inom tidrapportering vid personlig assistans för att bättre nyttja kommunens resurser inom LSS/LASS.

Projektet startade i januari 2007, med 14 kommuner. Projektet har haft ett aktivt FoU-stöd med fokus på tidsredovisning & ersättning men också studerat och klargjort problem kring ansökan och beslut respektive val av anordnare. Projektet har bedrivits som en processinriktad verksamhets- IT-utveckling med verksamhetsdiagnos, kravspecifiering och design av IT-system.

I projektet presenterades ett antal förändringsbehov:

- Datafångst för tidrapportering ska ske vid källan (av personliga assistenter) med stöd av lämplig mobil informationsteknik.
- Brukare och god man ges möjlighet att granska schema och tidrapporter via ny e-tjänst.
- IT-systemen ska ge möjlighet att skicka komplett, kvalitetssäkrad räkning till Försäkringskassan efter 7-10 dagar.

42

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	10 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

- Utbetalning görs efter faktiska timmar, inte schablon.

Projektgruppen enades om att fortsätta projektet och med hjälp av Jonas Sjöström, doktorand, utveckla ett eget tidrapporteringssystem. Projektet körs som en pilot i Kumla kommun. I dagsläget kan assistenterna tidrapportera elektroniskt i efterhand. Arbetsledarverktyg för schema och räkning samt en mobil applikation för tidsredovisning är under utveckling.

8.2 Ekonomiskt bistånd – 'Multifråga'

Efter "omstart" av projektet, hösten 2008, fokuserades projektet på att som första etapp kravbeskriva och utveckla ett system för direkt, elektroniskt informationsutbyte mellan myndigheter och kommunens socialtjänst. Specifikationsarbetet slutfördes enligt plan i juni och under sommaren-hösten genomfördes utvecklingen av systemet, benämnt 'Multifråga'. Systemet togs i drift i Borkyrka i november och under inledningen av 2010 kommer övriga kommuner i projektkonsortiet att installera och driftsätta systemet.

Systemet är tänkt att samtidigt kommunicera med de fem instanser som identifierades i förordningen SFS 2008:975 som trädde i kraft den 1 januari 2009, men till dags dato har endast Försäkringskassan och Centrala Studiestödsnämnden utvecklat sina informationssystem för att erbjuda denna tjänst. Under större delen av året har diskussioner förts fortlöpande med de andra instanserna; A-kassornas Samorganisation, Skatteverket och Arbetsförmedlingen, men ingen lösning har ännu presenterats, ej heller tidsplan.

Redan under den inledande månadens provdrift har de tidigare uppskattade nyttoeffekterna kunnat påvisas, liksom väsentliga kvalitetsförbättringar i informations och arbets-sätt.

8.3 Elektronisk bevarande

Projektets syfte är att kommuner ska kunna bevara handlingar som skapas elektroniskt i elektronisk form över lång tid. Den första etappen har resulterat i en mycket grundlig genomgång av förutsättningar, möjligheter och eventuella hinder för en effektiv, sammanhållen dokumenthantering, ända fram till arkivering för bevarande under mycket lång tid. I dokumentation ingår också ett omfattande material som kan nyttjas till både kompetensutveckling inom flera olika delar av den kommunala verksamhetens, liksom till underlag för nästa etapp. Projektet omfattade 30 kommuner och avslutades enligt plan i maj. Under hösten har arbetet fortsatt, där en mindre grupp, ledd av Eskilstuna och Västerås, förbereder och planerar för nästa realiseringssteg, samt att etablera samverkan med en ännu bredare intressentgrupp där även organisationer utanför Sambruk kan komma att delta.

8.4 Kluster-E - äldrelivsbranschen

Projektet startade under 2008, under ledning av Sandvikens kommun, som ett EU-projekt-Mål2: Kluster E-Äldrelivsbranschen. Det är ett samverkansprojekt mellan Regionförbundet Gävleborg, åtta kommuner i länet samt tre kommuner i Dalarnas län. Sambruk har deltagit som medfinansör (arbetstid) i referensgrupper och styrgruppen.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	11 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Projektet avslutades enligt plan i december och har bl a resulterat i en avknoppning av ett delprojekt – eValidering – till en separat ideell förening kallad ISEA. VI kommer att undersöka möjligheter till eventuellt samarbete under nästkommande verksamhetsår.

8.5 Öppen Teknisk Plattform – ÖTP

Syftet är att i ÖTP beskriva grunden för en teknisk utveckling som gynnar och förenklar för kommunerna. ÖTP är en samling grundläggande specifikationer, principer och komponenter som gör det möjligt för kommunerna att dela på tjänster och återanvända funktioner. Den finns sedan hösten 2007 i version 2.0 och nyttjas sedan dess i upphandlingar och kravsituationer . Under året har ett par planeringsmöten genomförts, där planering för vidareutveckling av specifikationsdokumenten behandlats.

På grund av bristande resurser har inget konkret vidareutvecklingsarbete genomförts under 2009. Dock har materialet nyttjats i ett flertal upphandlingsprojekt och därutöver utgjort den IT-arkitektoniska bas på vilken våra tre systemutvecklingsprojekt byggs.

9 Nya projekt/nätverk

Utöver planering för fortsättning av nästa etapp av projektet ”Elektroniskt bevarande”, har tre andra initiativ för att pröva möjligheter till nya samverkansprojekt genomförts under året.

9.1 Informationssäkerhet

I samband med Sambruks höstmöte hölls ett inledande möte kring att bilda ett nätverk kring informationssäkerhetsfrågorna inom Sambruk. Det var åtta kommuner som deltog vid denna träff. Vid träffen beslöt bl.a. följande:

- Alla är positiva till att bilda ett nätverk inom "Informationssäkerhetsområdet" inom Sambruk
- Ola Henriksson får i uppdrag att träffa MSB (Myndigheten för säkerhet och beredskap), för att efterhöra deras roll m.m. i detta arbete
- Ola Henriksson bjuder in samtliga Sambrukskommuner till nytt möte i Stockholm, när Karlstad är klar med framtagningen av en interaktiv utbildning.

Kontakt med MSB för att pröva möjligheter till Samverkan pågår. Betr. träffen i Stockholm har Karlstad meddelat att de kommer att vara färdig med sitt uppdrag så att en träff kan hållas i Q1-2010, dit alla Sambruks kommuner kommer att få en inbjudan.

9.2 Skola 1:1

I många kommuner satsar man idag inom skolan på att utrusta samtliga elever, åtminstone i de högre årskurserna med varsin bärbar dator. Några kommuner har varit igång med detta sedan ett antal år, medan andra precis startat, t ex genom begränsade pilotprojekt, eller står i begrepp att genomföra sådan satsning.

h

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	12 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Frågeställningarna och utmaningarna är talrika och mångfacetterade; från rent tekniska och administrativa till verksamhetsmässiga. Utöver de vanliga, praktiska frågorna (t ex IT-avdelningens roll) och planerna, så finns ett par övergripande frågeställningar som det ibland kanske inte finns tillräckligt med tid och/eller resurser att beakta och analysera, exempelvis; "Hur förändras lärarrollen och utbildningsprocessen, när samtliga elever har tillgång till Internetuppkopplad dator?" och "Vilka resultat förväntas uppnås, respektive vad blir de faktiska effekterna för eleverna i deras kunskapssökande?"

Eftersom flera medlemskommuner i Sambruk befinner sig i olika stadier av införande-projekt med elevdatorer, så vill föreningen bjuda in kommuner med projekt och/eller intresse av att samverka kring de frågor, utmaningar och aktiviteter som är aktuella vid införande av elevdatorer på bred front i skolan.

Ett första möte för att utröna intresse bland Sambruks medlemmar hölls vid Sambruks höstkonferens, där tio kommuner deltog. Under våren 2010 kommer nästa steg att planeras för att konkretisera samverkansformer inom detta område.

9.3 Generisk ärendehantering

Flera anledningar har föranlett Föreningen Sambruk att ta initiativ till en inbjudan till landets kommuner om att delta i en förstudie om generisk och samverkande ärendehantering. Både de formella och de mer serviceorienterade ärendena förtjänar hanteras i rationella ärendesystem. Bland system som hanterar ärenden finns dels specifika dokument- och ärendehanteringssystem (DÄHS), dels verksamhetsapplikationer inom förvaltningarna som är hårt specialiserade och hanterar en mångfald aspekter av ärenden. Ärendebegreppet har vidgats på senare tid. Kommunerna lägger större vikt vid service till medborgarna, parallellt med de mer formellt/juridiska ärendena. Dessa ärendehanterande applikationer bör vara samverkande i mycket högre grad än idag.

En informations- och diskussionsträff, Framtida Ärende- och Dokumenthantering, hölls i november. Synpunkter som kom fram i diskussionen har bearbetats och presenterats i ett projektförslag som beskriver vad en förstudie skall beakta och kan förväntas leverera. De kommuner och projektdeltagare som aktivt tar del i förstudien kan förväntas få ett stort och värdefullt kunskapstillskott för att kartlägga och effektivisera sina ärendeprocesser.

Projektarbetet beräknas pågå perioden februari – juni 2010.

10 Samverkan

10.1 Samverkan med statliga myndigheter

Efter nedläggningen av VERVA, överfördes ansvaret för ramavtal och IT-upphandlingar till Kammarkollegiet. Här har Sambruk framgångsrikt fortsatt samverkan inom ett antal arbetsgrupper, bland annat;

bu

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	13 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

- I Infratjänstens samarbetsgrupp deltar Gunilla Hallqvist och Lennart Östblom
- I SHS-utvecklingsgrupp deltar Gunilla Hallqvist och Lennart Östblom
- I arbetsgrupp för utformning av förvaltningsgemensamma specifikationer för Mottagning och Utskick deltar Lennart Östblom

Under året genomfördes också ett antal möten och diskussioner med företrädare för finansdepartementet för att etablera deltagande och/eller samverkan mellan Sambruk och den nybildade eDelegationen. Detta lyckades dock inte, utan kommun- och landstingssektorn har en gemensam representant i form av SKL:s VD, Håkan Sörman. Därutöver finns en SKL-person i eDelegationens arbetsgrupp.

Under vintern uppkom något av ett (positivt) trendbrott då våra tidigare kontakter med NUTEK nu resulterat i en förfrågan från Tillväxtverket om att ingå som aktiv part i arbetet med vidareutveckling av webbplatsen www.verksam.se som är ett gemensamt samverkansprojekt mellan Bolagsverket, Skatteverket och Tillväxtverket som syftar till att förenkla och stödja företagare vid nyetablering, utveckling o dyl. Efter de första kontakterna innan jul kommer Sambruk, tillsammans med Linköpings universitet att lägga fram ett konkret förslag till förstudie, där framförallt kommunernas näringslivs-stödande verksamhet beaktas.

10.2 Samverkan med SKL

Utöver SKL:s styrelserepresentation, har samverkan inskränkts till ett möte med Håkan Sörman och hans närmsta medarbetare, där vi tagit upp frågan om närmare samarbete, t ex som projektpartner inom något område som berör IT-arkitektur eller förslag från eDelegationen. Dock har inga konkreta förslag framkommit.

11 VINNOVA – FoU

11.1 Nya affärsmodeller för öppen källkod i offentlig förvaltning – BOSSANOVA

Syftet med FoU-projektet är praktiskt att utveckla stöd för användning av öppen programvara i svensk offentlig sektor och teoretiskt att undersöka affärsmodeller för öppen programvara i offentlig sektor ur både kund- och leverantörsperspektiv.

Projektet ska bidra till en förbättrad marknadssituation och affärsmöjligheter för leverantörer, ökad konkurrens och en ökad beställarkompetens inom programvaru-området som baseras på öppen källkod.

Förväntade resultat är:

- Förslag på ramverk för fungerande affärsmodeller och arbetssätt för införskaffande, utveckling och förvaltning av öppen programvara för kunder i offentlig sektor (främst kommuner) och deras leverantörer.
- Vetenskapliga publikationer i tidskrifter och konferenser, samt en doktorsavhandling.

m

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	14 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

- Kunskapsutbyte mellan universitet, kommuner, landsting, statliga myndigheter och företag i IT-sektorn.
- Ökade möjligheter för den svenska programvaruindustrin med kompetensutveckling och regionalutveckling.
- Fördjupat och formaliserat nordiskt och europeiskt samarbete på området.

Den första leveransen från projektet, regelverket 'Sambruk Gemensamt Programvara – SGP' vidareutvecklades under året till en mera allmängiltig och övergripande form och döptes om till 'Sambruk Gemensamt Material – SGM'. Den första versionen godkändes av styrelsen i juni och har sedan använts som underlag för överenskommelser i föreningens utvecklingsprojekt. I oktober genomfördes också ett första möte med ett antal konsult- och utvecklingsföretag, i syfte dels att få leverantörssidans synpunkter, dels att börja formulera underlag till specifika affärsmodeller baserat på SGM

11.2 Samverkande e-tjänster i samspel mellan Stat och Kommuner – SAMSKOP

Projektet syftar till att utvecklade verksamhetsmodeller och e-tjänster som ska ha iakttagbara effekter på aktuella intressenter. Det ska leda till enklare och mer effektiva interaktionsformer för klienter (medborgare) i deras samspel med kommuner/myndigheter. Kommunerna ska tillhandahålla nya, bättre möjligheter att;

- a) lämna in förnyad ansökan om ekonomiskt bistånd, samt
- b) att få information om planerad personlig assistans och kunna kontrollera utförd assistans

11.3 Innovativa användare i en samverkande e-förvaltning – INNOVETA

Projektet medfinansieras av VINNOVA, med drygt 7,1 MKr och löper över en tidsperiod om tre år. Det övergripande syftet med projektet är att förbättra medborgarservicen, dels genom ökad tillgänglighet, dels att öka den interna effektiviteten och produktiviteten, så att medborgarens fråga och/eller problem tas omhand och löses snabbare än idag, då ett ärende kan "flyttas" mellan många olika instanser och handläggare i en kommun. Ett ytterligare syfte är att genom ett aktivt FoU-stöd effektivisera planering och införande av kundcenter. Projektet drivs av ett projektconsortium, bestående av Högskolan Väst i Trollhättan (huvudsansvarig gentemot VINNOVA), Sambruk som övergripande projektkoordinering, företaget Jayway AB som utvecklar det nya IT-stödet (Streamflow) och Jönköpings kommun. I slutet av året har Järfälla kommun också anslutit sig som pilotkommun för IT-systemet till konsortiet.

Projektets mål är att leverera;

- Metodhandbok för planering, införande och utvärdering av KC
- Webbaserat kompetensutvecklingssystem samt utvärdering av detsamma
- Stödsystem för KC och e-tjänster för medborgarna (utvecklas av Jayway)
- Aktivt FoU-stöd vid planering, införande och utvärdering av KC och dess e-tjänster
- Kunskapsuppbyggande & avhandling

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	15 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 -- 2009-12-31	1.0

Under året har ett antal möten genomförts för att också ta in andra kommuner som mer eller mindre aktiva intressenter i projektet. Deltagarkommunerna kan delta i olika planerings-, utbildnings- och utvecklingsaktiviteter, beroende på vad som passar in i respektive kommuns egen plan för Kundcenter.

Projektet är det hittills största i Sambruks historia, ur perspektivet omfattning och arbetsinsats. Att planera för och införa en kundcenterfunktion i en kommun är i högsta grad ett kommunövergripande och påverkande projekt, vilket kräver ett djupt och aktivt engagemang i hela kommunens organisation, från den högsta politiska ledningen till kommunanställda på alla nivåer. Det är därför särskilt glädjande och utmanande att Sambruk kommer att realisera både nyskapande systemstöd för verksamheten och forskningsbaserat kompetensutvecklingsstöd som kommer att underlätta såväl planering som implementering av kundcenter i kommuner som har för avsikt att höja servicenivå och -kvalitet gentemot sina externa och interna intressenter.

Streamflow kommer under våren 2010 att släppas i version 1.0 och därmed kommer det delprojektet inom Innoveta att avslutas. Förhandlingar mellan Sambruk, Jönköping, Järfälla och Jayway pågår för att finna en affärsmodell för fortsatt utveckling av systemet.

Marknadsföringsmöten planeras att genomföras under våren för att informera om projektet, kontaktcenter och Streamflow. Målgruppen för dessa är kommunledning, kommundirektörer samt IT-chefer och Informationschefer.

Högskolan Väst och Jönköpings kommun har påbörjat ett närmare samarbete inom delprojektet "Aktivt FoU-stöd". Initialt har kontakterna mellan medborgare och KC samt förvaltning och KC studerats. Jönköping har även erhållit hjälp med processkartläggning från högskolan.

12 Övriga aktiviteter

12.1 Utveckling av föreningens webbplats

Föreningens webbplats har i stort varit oförändrat till sin uppbyggnad och struktur sedan starten 2005. Under året genomfördes en relativt stor revidering av sajten, i syfte att förbättra användbarheten både för besökare, projektledare och projektdeltagare. Även den grafiska formen uppdaterades. I den nya versionen ges projekten bättre och tydligare fokus, samtidigt som arbetet med att rapportera in material och information till de olika avdelningarna effektiviserats.

12.2 EU-samarbete

Sambruk deltog under året som en av 13 organisationer i ett grekiskt initiativ för projektansökan inom EU:s INTERREG IV.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	16 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Projektet, benämnt OSEPA – Open Source utilisation within Public Administrations in Europe, syftar till att ytterligare insamla, analysera och sprida kunskap och erfarenheter om användning av Öppen källkod-programvara inom offentliga organisationer inom EU. Merparten av finansieringen erhålls från EU och ett preliminärt beslut lämnades i december. Projektet planeras igångsättas under Q1-2010.

12.3 Konferenser

Utöver de olika projektens aktiviteter, har föreningen genomfört två konferenser i egen regi. I Arlanda i april genomfördes Sambruks vårkonferens, som omfattade dels gemensamma seminarier, dels arbetsmöte i respektive projekt/nätverk och hade totalt drygt 100 kommundeltagare, plus ett dussintal representanter från fyra leverantörsföretag.

I november genomfördes för första gången en gemensam höstkonferens tillsammans med föreningen KommITs i Stockholm. Under de två konferensdagarna deltog fler än 300 personer från bägge föreningarnas medlemskommuner och ett trettiotal leverantörsföretag. Konferensdagarna och återkopplingen från deltagarna har varit mycket uppskattande, vilket visar att Sambruks grundtanke fungerar i praktiken och att samverkan med vår "systerförening" gav ett extra mervärde.

Utöver dessa konferenser i egen regi, har Sambruk etablerat samverkan med ett par andra konferensarrangörer, där föreningsrepresentanter fått möjlighet att presentera både föreningens verksamhet i allmänhet och specifika projekt. Utöver den värdefulla möjligheten att informera om Sambruk till en bredare målgrupp, har samarbetet också gett Sambruks medlemmar rabatt på att delta som åhörare i konferenserna. Om en medelstor kommun normalt brukar låta mellan 10 – 15 personer årligen bevista dessa konferenser, kan vi konstatera att den samlade rabatten för dessa deltaganden motsvarar nästan hela medlemsavgiften till föreningen. Sålunda kan vi alltså påvisa en konkret, ekonomisk nytta med medlemskapet – utöver allt övrigt som presenteras i andra sammanhang.

12.4 Information/marknadsföring, m m

Under hösten provades annonsering i det elektroniska nyhetsbrevet 'Offentliga Affärer' i form av en sk banner under tolv utskick, till c:a 25.000 mottagare i offentlig sektor.

Sambruks Verkställande tjänsteman har därutöver givits möjlighet till informationsspridning och nätverkande genom deltagande i internationellt symposium i Bilbao, arrangerat av Microsoft, samt under EU-ministermötet i Malmö i november.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2009-01-01 – 2009-12-31	<i>Version</i> 1.0

13 Förslag till behandling av medel

Föreningens resultat för år 2009, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2009 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om -100.002 kr balanseras i ny räkning.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	18 (21)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

14 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den 11 mars 2010.



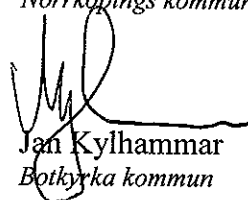
Olle Nilsson Sträng
Ordförande
Bollnäs kommun



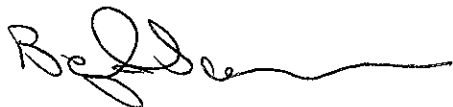
Roger Eriksson
Vice ordförande
Norrköpings kommun



Maritha Enström
Göteborgs stad



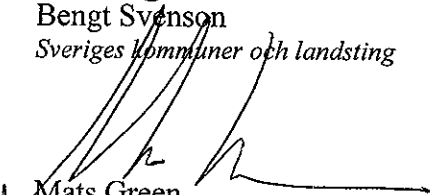
Jan Kylhammar
Botkyrka kommun



Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting



Thomas Wennersten
Trollhättans stad



Mats Green
Jönköpings kommun



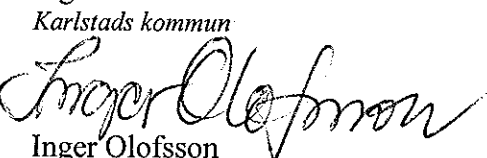
Göran Westerlund
Alingsås kommun



Inge Hansson
Karlstads kommun



Siv Torstensson
Uddevalla kommun



Inger Olofsson
Lycksele kommun

Revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits 2010-03-11
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Pär Månsson
Auktoriserad revisor



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (21)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2009-01-01 – 2009-12-31	<i>Version</i> 1.0

15 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2009	2008
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	4 779 465	3 591 668
Föreningens kostnader	3	-4 823 146	-3 684 121
Verksamhetsresultat		-43 681	-92 453
Räntekostnader		-466	-353
Ränteintäkter		12 084	92 729
Resultat före finansiella poster		-32 063	-77
Skatt		0	0
Årets resultat		-32 063	-77

Balansräkning	Not	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		878 000	0
Övriga kortfristiga fordringar		147 321	177 762
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		128 000	28 400
Summa fordringar		1 153 321	206 162
Kassa och bank		1 439 575	2 225 771
Summa omsättningstillgångar		2 592 896	2 431 933
 Summa tillgångar		 2 592 896	 2 431 933
 Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		945 000	905 000
Balanserat resultat		-67 939	-67 863
Årets resultat		-32 063	-77
Summa eget kapital		844 998	837 060
 <i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		283 659	447 104
Källskatt och sociala avgifter		24 176	22 369
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	1 440 063	1 125 400
Summa kortfristiga skulder		1 747 898	1 594 873
 Summa eget kapital och skulder		 2 592 896	 2 431 933

62

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	20 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Ställda panter
 Ansvarsförbindelser
 Erhållna bidrag från Vinnova är villkorade.

Inga
 Inga

16 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemsskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige. Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

kr	2009	2008	2007	2006
Medlemsavgifter	2 411 917	1 994 500	1 272 000	1 056 000
Bidrag från VINNOVA	1 651 400	1 120 000	1 100 000	1 423 000
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	-1 382 000	-500 400		0
Övriga verksamhetsintäkter	2 098 150	977 568	1 383 730	960 995
Utgående balans, 31 december	4 779 467	3 591 668	3 755 730	3 439 995

Not 3 Föreningens kostnader

kr	2009	2008	2007	2006
Konsultarvoden	1 536 623	565 249	1 034 369	1 511 852
Konsultkostnader VINNOVA	988 833	790 000	800 000	799 563
Verkställande tjänsteman	935 323	967 039	752 403	712 418
Projektsamordnare (upphört som kostnadspost)		439 142	604 590	
Personalkostnader Proj.samordnare	562 437	144 590	12 500	
Projekt- och ekonomiadministration	690 295	475 142	207 800	
Övriga kostnader	109 635	302 959	419 752	455 513
Utgående balans, 31 december	4 823 146	3 684 121	3 831 414	3 479 346

Not 4 Eget kapital

kr	2009	2008	2007	2006
Ingående balans 1 januari	837 060	747 137	613 380	557 888
Inbetalda insatser	40 000	90 000	145 000	65 000
Årets resultat	-32 063	-77	-11 243	-9 508
Utgående balans 31 december	844 997	837 060	747 137	613 380

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (21)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2010-02-04	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2009-01-01 – 2009-12-31	1.0

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2009	2008
Förutbetalt bidrag från VINNOVA	1 382 000	500 400
Upplupen revisionskostnad	14 000	14 000
Linköpings Universitet, ofakturerat SAMSKOP		390 000
Luleå tekniska Universitet, ofakturerat projekt Elektroniskt bevarande		221 000
Upplupen semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	44 063	22 368
Utgående balans 2009-12-31	1 440 063	1 147 768

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2009	2008
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	0,25
Män	0,5	0
Totalt	1,5	0,25
Löner och ersättningar har uppgått till		
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	399 975	96 000
Totala löner och ersättningar	399 975	96 000
 Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	 141 699	 32 384
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr (0 kr))	13 859	0
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	541 674	128 384

he

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige

Org nr 802428-2785

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2009. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när den upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Jag har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har handlat i strid med årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelsens ledamöter har enligt min bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Jag tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar resultatet enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 11 mars 2010



Pär Månsson

Auktoriserad revisor