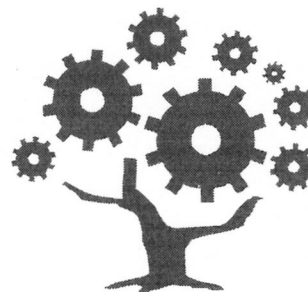


<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	1 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2012

**Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige**

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	4
2	Föreningens bakgrund.....	5
3	Föreningens syfte och mål	5
4	Föreningens styrelse	6
5	Föreningens medlemmar.....	7
6	Föreningens organisation	7
7	Prioriterade områden 2012.....	7
7.1	Utrednings- och utvecklingsprojekt inom e-förvaltningsområdet	8
7.1.1	Vidare- respektive nyutveckling av produkter/koncept.....	8
7.1.2	Utredningsprojekt, främst inom IT-infrastruktur & -arkitektur, samt processmodellering	8
7.1.3	Aktivt verka för bred spridning, acceptans och nyttjande av Sambruks ramverk för affärsmodeller och nyttjande av Sambrukmaterial – SGM	8
7.2	Fortsatt forskningssamarbete	8
7.3	Informations- & kunskapsspridning	9
7.3.1	Personliga möten.....	9
7.3.2	Föredrag på konferenser – interna och externa.....	9
7.3.3	Vidareutveckling av webbplats och liknande kanaler/fora.....	9
7.4	Sam- och påverkan gentemot statliga myndigheter, departement, utredningar och eDelegationen	9
7.4.1	Dialog med leverantörer, myndigheter, SKL m fl.....	10
7.4.2	Överlämning av kravunderlag till SKL/CeSam, för ett nationellt anskaffnings projekt för eArkiv	10
8	Projektverksamheten 2012.....	10
8.1	Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA	10
8.2	Ekonomiskt bistånd.....	11
8.3	Dokument- & Ärendehantering – DÄHS2012	11
8.4	Öppet verksamhetssystem för förskola och skolan.....	12
8.5	Elektroniska betaltjänster för äldre och personer med funktionsnedsättning	12
8.6	fixamingata.se	13
8.7	Öppen Teknisk Plattform – ÖTP	13
9	Nätverk.....	14
9.1	IT-utvecklingen i skolan	14
9.2	Nätverk kring anskaffning av nytt ekonomisystem	14
9.3	Öppen källkod.....	14
9.4	INNOVETA/Kundcenter	14
10	FoU	14
10.1	VINNOVA-utlysningar och projekt	14

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	3 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

11	Övriga aktiviteter	15
11.1	EU-samarbete.....	15
11.2	Projektkoordinering för SKL/CeSams VINNOVA-projekt	16
11.3	Konferenser i egen regi.....	16
11.4	Externa konferenser	17
11.5	Seminariedagar	17
11.5.1	e-tjänsteplattformar.....	17
11.5.2	Analogt till Digitalt.....	18
11.5.3	Processbaserad verksamhetsutveckling med hjälp av IT.....	18
12	Förslag till behandling av medel.....	18
13	Styrelsen.....	19
14	Resultaträkning och Balansräkning	20
15	Noter	21

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	4 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som ett gemensamt, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen mer än 100 medlemskommuner, som tillsammans representerar ungefär hälften av Sveriges befolkning.

Föreningens verksamhet fortsätter i den sedan starten etablerade projektformen, där den bärande idén är att utveckla och effektivisera kommunernas verksamhet med hjälp av processanalys som grund för utveckling av arbetsrutiner och IT-stöd. Logotypen med devisen '**Kommunal verksamhetsutveckling**' som etablerades 2010 har sedan dess förstärkts med en aktiv "närvaro" och kommunikation via webbplatsen och s k sociala medier (Twitter och Facebook). Genom responsen från såväl medlemskommuner som andra intressenter har vi kunnat konstatera att vi både stärkt varumärket och breddat kunskapen om och intresset för vår verksamhet.

Under 2012 har projekten inom det sociala verksamhetsområdet fortsatt och även levererat konkreta projektresultat. Sambruk är därmed fortfarande den största samverkansorganisationen inom svensk offentlig sektor, som verkar som en operativ projektportföljsorganisation. Dessutom är vi fortfarande – på gott och ont – den enda organisation i sitt slag som fungerar som samlande kravställare och påtryckare, från kommunsidan gentemot såväl marknadsaktörer som statliga myndigheter och förslagsställare till olika statliga initiativ inom eFörvaltningsområdet. Vi har också startat upp och genomfört helt nya utrednings- och utvecklingsprojekt inom nya verksamhetsområden, bl a dokument- & ärendehantering, samt synpunktshantering från medborgare.

Som komplement till det EU-finansierade projektet inom området öppen källkod, OSEPA, har vi fått fortsatt stöd från forskare vid Linköpings universitet så att vi kan fortsätta samverkan och dialog (främst via vår webbplats) kring frågeställningar och aktiviteter relaterade till öppen källkod. Detta är ett värdefullt bidrag till både den nationella kunskaps- och erfarenhetsspridningen, samt input till det pågående EU-projektet OSEPA.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	5 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

2 Föreningens bakgrund

Samtliga Sveriges 290 kommuner har i grunden samma uppdrag och behov att leverera ett likartat service och tjänsteutbud, med hög, likvärdig kvalitet och tillgänglighet. Liksom samhället i övrigt, såväl inom näringslivet som inom offentlig verksamhet, strävar kommunerna efter att effektivisera servicen för sina medborgare och andra intressenter och ett väsentligt hjälpmedel i denna strävan är att göra sin verksamhet mera processororienterad och att erbjuda fler tjänster via elektroniska "kanaler", s.k. **e-tjänster**.

Ett viktigt mål med Sambruks verksamhet är att stärka kommunernas beställarroll gentemot de levererande tjänste- och produktföretagen. Istället för att varje kommun beställer varsin e-tjänst, eventuellt med anpassningar, byggs en skräddarsydd e-tjänst som från grunden är framtagen av de beställande kommunerna.

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och landsting och för andra organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål. Medlemmen betalar vid inträde i föreningen dels en medlemsinsats och dels en årlig avgift. Föreningens löpande verksamhet finansieras genom de årliga avgifterna.

3 Föreningens syfte och mål

Det övergripande syftet med ideella föreningen Sambruk är att skapa förutsättningar för en effektivare utveckling av såväl verksamhetsprocesser/arbetsrutiner, som e-tjänster för landets kommuner. Likheter mellan olika kommuner tas tillvara och skillnader överbryggas så att lokal utveckling skapar nationell nytta. Föreningens ändamål är därför att

- verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna
- främja utvecklingen av en gemensam plattform
- genom samverkan stärka kommunernas beställarroll gentemot tjänste- och produktlevererande företag
- belysa upphovsrättsliga frågor, lagliga eller rättsliga hinder
- främja kommunernas samverkan med statliga myndigheter

Föreningens övergripande mål för medlemskommunerna är att

- sänka kostnaderna för utveckling och drift av e-tjänster
- minska ledtiderna för utveckling och införande av e-tjänster

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

4 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2012-04-24 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Ulf Bingsgård	Trelleborgs kommun, Ordförande
Torbjörn Boman	Skellefteå kommun, Vice Ordförande
Maritha Enström	Göteborgs stad
Jan Kylhammar	Botkyrka kommun
Niklas Sjöberg	Skurups kommun
Peter Jutterström	Jönköpings kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Jimmy Jansson	Eskilstuna kommun
Inge Hansson	Karlstads kommun
Ove Frid	Vänersborgs kommun
Inger Hardell	Lycksele kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Alec Mägi Särnholm	Härryda kommun
Peter Åberg	Storumans kommun
Thorbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Lennart Nyman	Bollnäs kommun
Annika Hallberg	Kumla kommun
Lars Flintberg	Sandvikens kommun
Stellan Sjögren	Kristinehamns kommun
Siv Torstensson	Uddevalla kommun
Mikael Pallin	Lycksele kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sex protokollförda sammanträden.

Årsstämman beslutade att välja följande medlemmar, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Hans Boskär, Kumla kommun, Ordförande
- Göran Westerlund, Alingsås kommun
- Niclas Bendroth Clausenborg, Kommunförbundet Skåne

I januari 2013 meddelade Hans Boskär att han p.g.a. av annan tjänst tvingas avsäga sig uppdraget, varför valberedningens arbete fortsatts av de två återstående ledamöterna.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

5 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2012 totalt 106 medlemmar, omfattande 102 kommuner, samt SKL, Jönköpings läns landsting, Höglandets kommunalförbund, samt Kommunförbundet Skåne.

Den under 2011 etablerade möjligheten till s.k. gruppanslutning, d.v.s. att kommuner som ingår i ett formellt regionalt samarbetsorgan (förbund eller nämnd) – resulterade då i att Värmlands kommuner – genom sin gemensamma nämnd – blev medlemmar i föreningen. Under 2012 har kommunerna i Jönköpings län också etablerat en gemensam e-nämnd och beviljats gruppmedlemskap för länets 13 kommuner samt landstinget och IT Höglandet. Därutöver har Kommunförbundet Skåne anmält medlemskap och två kommuner har valt att lämna föreningen.

6 Föreningens organisation

Sambruks centrala kansli/administration finns i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör deltid på konsultbasis, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Lotta Ruderfors svarar för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang, samt som sekreterare i föreningsstyrelsen. Lotta har också huvudansvaret för föreningens webbplats. För vidare utveckling av struktur och innehåll på webbplatsen och kommunikationskanaler via Internetbaserade sociala media har också vi också erhållit värdefullt resurs- och kompetensstöd från personer inom Malmö stad. Övriga administrativa kanslitjänster, liksom ekonomiadministrationen köps in av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Dennis Hedberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

7 Prioriterade områden 2012

Verksamhetsplanen utgick från den tidigare beslutade Strategiska planen 2010 – 2012, där fyra huvudområden prioriterats;

- Utrednings- och utvecklingsprojekt, avseende e-förvaltningskoncept
- Fortsatt forskningssamarbete
- Aktiv informations- och kunskapsspridning
- Sam- och påverkan gentemot statliga myndigheter, departement och eDelegationen, samt leverantörer

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	8 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

7.1 Utrednings- och utvecklingsprojekt inom e-förvaltningsområdet

7.1.1 Vidare- respektive nyutveckling av produkter/koncept

De igångvarande produktutvecklingsprojekten har fortsatt under verksamhetsåret, om än i något mindre omfattning än tidigare år, främst på grund av att projekten inom skola och eArkiv överlämnades till SKL:s nyetablerade programkontor, CeSam – Center för eSamhället. Därutöver har två nya projekt startats under året. Samtliga projekt beskrivs i avsnitt 8. Under hösten initierades också en enkät till medlemmarna, för att undersöka behov och intresse av nya samverkansprojekt. Responsen till denna enkät blev relativt begränsad, varför inga ytterligare projektidéer har konkretiserats.

7.1.2 Utredningsprojekt, främst inom IT-infrastruktur & -arkitektur, samt processmodellering

I samband med det ökande intresset för och olika införandeprojekt avseende s.k. ePlattformer, har också intresset för en mera grundläggande analys av verksamhetsprocesser noterats. Några plattform produkter innehåller eller är kopplade till processdesignverktyg och med Trollhättan som nätverksmotor har ett nätverk för kunskaps- och nätverksutbyte skapats.

7.1.3 Aktivt verka för bred spridning, acceptans och nyttjande av Sambruks ramverk för affärsmodeller och nyttjande av Sambrukmaterial – SGM

Eftersom de VINNOVA-stödda FoU-projekten som bl. a svarade för framtagning av ramverket SGM som avslutades under 2011, har vi inte kunnat fortsätta med aktivt forskarstöd för detta arbete. Tack vare ett stort engagemang från LiU-forskarna som tidigare deltog i FoU-projekten har vi dock kunnat marknadsföra SGM som koncept, bl. a i det EU/INTERREG IVC-stödda projektet OSEPA (beskrivs vidare i avsnitt 11.1).

7.2 Fortsatt forskningssamarbete

Inom ramen för VINNOVAs utlysning 'Utmaningsdriven innovation' godkändes ett av projekten som sambruk medverkade i, benämnt 'Öppna sociala molntjänster'. Projektet är en förstudie inför kommande utlysningar och innebär ett samarbete mellan Sambruk, Stockholms universitet Järfälla, Botkyrka, Bollnäs och Sundsvall i en första utrednings- och specifikationsfas. Resultatet omfattade en fullständig projektplan för realisering av e-tjänster som kan etableras som kompletta system som kan driftsättas och nyttjas av samtliga kommuner som s.k. molntjänster. Tyvärr godkändes inte den ansökan som baserades på den framtagna projektplanen, varför realiseringsfasen inte kunde fortsätta.

Dock fortsätter Sambruk och några medlemskommuner samverka i ett annat projekt inom samma utlysning; 'Automatiserat ärendestöd med språkintelligens'. Detta projekt övergick i slutet av året till en praktisk konstruktionsfas, under ledning av företaget Cybercom AB och Stockholms universitet.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

7.3 Informations- & kunskapsspridning

7.3.1 Personliga möten

Tillsammans med befintliga och nystartade projekt är detta den effektivaste formen för informationsspridning om föreningens verksamhet. Förutom de möten som föreningsmedlemmarna deltar i under ett verksamhetsår, har de centrala personalresurserna genomfört ett antal möten av olika karaktär, där vi får möjlighet att sprida information om Föreningen Sambruk.

Därutöver svarar respektive styrelseledamot för att i sitt regionala samverkansorgan (region-/kommunförbund eller motsvarande) presentera Sambruk och vår verksamhet, antingen av styrelseledamoten själv, eller av verkställande tjänsteman eller projektkoordinator.

7.3.2 Föredrag på konferenser – interna och externa

Föreningen och dess verksamhet presenteras i ett flertal externa konferenser, både med specifika teman/verksamhetsinriktningar och mera övergripande, t ex Offentliga Rummet, eFörvaltningsdagarna, m fl. Under året har vi deltagit i ett flertal sådana konferenser och seminarier.

7.3.3 Vidareutveckling av webbplats och liknande kanaler/fora

Utvecklingen av Sambruks närvaro och informationsaktiviteter på Twitter och Facebook har fortsatt att öka under året, tack vare ett fortsatt engagemang av extra resurs från Malmö stad. Dessa kanaler har inneburit att vi fått en betydande spridning även utanför medlemskretsen. Vi närmar oss nu 400 följare på Twitter och har idag fler än 100 "gillare" på vår Facebook-sida. Via dessa kanaler och nätverk till nätverk-kontakter har vi en total räckvidd för vår information på tiotusentals personer.

7.4 Sam- och påverkan gentemot statliga myndigheter, departement, utredningar och eDelegationen

Under året har vi fortsatt dialog och samverkan med olika myndigheter, främst inom ramen för våra utvecklingsprojekt. Detta gäller i särskilt hög grad i eDelegationens prioriterade projekt 'Effektiv informationsförsörjning', som efter en inledande förstudiefas nu fortsätter i en realiseringsstapp, ledd av CSN. Sambruk fortsätter dialogen och bidrar aktivt med erfarenheter och resultat från projektet Ekonomiskt bistånd, vilket har resulterat i viktiga och konkreta inleveranser till projektledningen, både i form av IT-arkitekturförslag och -synpunkter, men också med praktisk kunskap och erfarenhet från kommunernas verksamhet.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	10 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

7.4.1 Dialog med leverantörer, myndigheter, SKL m fl.

Under året har SKL etablerat ett helt nytt programkontor, benämnt Center för eSamhället – CeSam. Föreningen Sambruk ser denna avdelning som en utmärkt partner i ett konkret, fördjupat projektsamarbete. Därför har vi fört en fortlöpande nära och konstruktiv dialog mellan Sambruk och samtliga företrädare för SKL-CeSam, bl. a inför framtagning av respektive programområdes handlingsplan.

Som resultat av detta arbete har vi bl a kunnat samordna några av våra projektinitiativ; Ekonomiskt bistånd, Öppen skolplattform och fixamingata med CeSams programstyrning, vilket i sin tur inneburit att en viss del av de VINNOVA-medel, som SKL träffat överenskommelse om, allokerats som delfinansiering av utvecklingsprojektet fixamingata.se.

7.4.2 Överlämning av kravunderlag till SKL/CeSam, för ett nationellt anskaffningsprojekt för eArkiv

Sambruks projekt 'Elektroniskt bevarande' som drivits under 2010 – 2011, syftade till att ta fram en kravspecifikation över hur digitala handlingar kan bevaras och återskapas. En sammanställning av cirka 90 bör- och skallkrav har tagits fram för ett system för bevarande. Under projektet har samarbete skett med flera aktörer; ex Riksarkivet, Försäkringskassan, Skatteverket och andra projekt inom området. Projektet slutrapporterades i oktober 2011 i Eskilstuna. Därefter överlämnades underlaget till SKL/CeSam, så att ett anskaffningsprojekt för alla Sveriges kommuner kunde genomföras inom ramen för CeSams programverksamhet.

Efter en del kompletterar i materialet och samordning med ett närliggande förstudieprojekt inom IT-Forum Stockholms läns under 2011, genomfördes i januari 2012 ett formellt uppstartsmöte för anskaffningsprojektet, där Sambruk representerades av vår tidigare projektledare, Caspar Almalander, Eskilstuna och föreningens Verkställande tjänsteman.

8 Projektverksamheten 2012

8.1 Sammanhållen e-förvaltning inom LSS/LASS – BITA

Ett processbaserat system för tidsplanering och redovisning inom Personlig assistans. Systemet innehåller olika vyer för brukare, assistent och arbetsledare vilket skapar transparens över assistansen.

En webbaserad inloggningsvy är utvecklad, vilket innebär att surfplatta kan användas för inloggning via webb istället för med mobil. Efter att Försäkringskassan ändrade sina rutiner är systemet nu kompletterat med nya blanketter, både för brukare och för assistenter.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (22)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2012-01-01 – 2012-12-31	<i>Version</i> 1.0

e-tjänstens funktionalitet;

- Datafångst för tidsrapportering sker vid källan (av personlig assistent) via webben med stöd av surfplatta alt. dator
- Brukare och god man ges möjlighet att granska schema och tidsrapporter via e-tjänst
- IT-systemet ger möjlighet att skicka kompletta, kvalitetssäkrade räkningar till Försäkringskassan
- Utbetalning görs efter faktiska timmar, inte schablon

Projektet har haft behov av nya utvecklingsresurser. Underlag för förfrågan arbetades fram och skickades till några utvalda representanter gällande Systemförvaltning för Multifråga, eAnsökan och BITA och utvärdering av inkomna förslag genomfördes.

Under hösten genomfördes en praktisk implementering av förvaltningsåtagandet genom vidareutveckling av TidIT-applikationen inom BITA-projektet.

8.2 Ekonomiskt bistånd

Projektet har fortsatt med att förvaltning och vidareutveckling av de sedan tidigare framtagna e-tjänsterna Multifråga® och eAnsökan-Ekbist®. För att undvika missförstånd (på förekommen anledning) har bägge produktnamnen registrerats som varumärken hos Patent- & Registreringsverket.

Multifråga® - frågefunktionen för handläggare, har sedan 2009 varit begränsad till kommunikation med Försäkringskassan och Centrala Studiestödsnämnden. Under 2012 har dock Skatteverket initierat ett utvecklingsprojekt som kommer att resultera i att kommunerna kommer att få elektronisk information från SKV till sommaren 2013. Dessutom har Försäkringskassan startat vidareutveckling av sin informationstjänst, i vilken Pensionsmyndighetens informationsleverans kommer att ske. Därutöver väntar vi fortfarande på elektroniskt informationsutbyte med Arbetsförmedlingen och Arbetslöshetskassorna (genom dess gemensamma organ Samorg). Dessa instanser kommer förhoppningsvis att ingå i eDelegationens projekt, 'Effektiv informations-försörjning', vilket i bästa fall kommer att ge konkret resultat/leverans i början av 2014 – fem år efter förordningen avseende myndigheternas elektroniska informations-utlämning till kommuner trädde i kraft.

8.3 Dokument- & Ärendehantering – DÄHS2012

Ett flertal kommuner meddelade i början av året intresse för att starta ett nytt projekt, kring samverkan vid framtagande av kravspecifikation och eventuellt fortsatt projektsamverkan avseende system för dokument- och ärendehantering – DÄHS.

Beslutades att samverka kring framtagande av kravlista för diarium och nämndhantering samt begreppslista. Projektet pågick under våren, där kommunerna tillsammans med konsult tog fram kravunderlag för dokument- och ärendehanteringssystem. Varje kommun färdigställde därefter själv underlaget till komplett upphandlingsunderlag. Under projektet bjöd kommunerna in utvalda leverantörer till visning.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	12 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

SGM5 tecknades med samtliga deltagande kommuner.

Vid ett uppföljningsmöte under hösten delgav kommuner som genomfört upphandling/avrop erfarenheter från användandet av underlagen.

I detta projekt har det tydligt framgått hur Sambruks samverkansmodell och ramverk för framtagning och nyttjande av gemensamt material skapat praktisk och konkret nytta för medlemskommunerna, genom att erbjuda;

- Ett effektivt och neutralt samverkansforum
- Kompetens- och erfarenhetsstöd i form av metodstöd, projektledning samt kompetens och erfarenhet från tidigare genomförda utredningar och projekt inom samma verksamhetsområde

Resultatet och det praktiska bidraget till kommunerna som deltog i projektet blev (liksom i tidigare, liknande projekt);

- Betydligt lägre kostnader för kompetensstödet
- Effektivare projektgenomförande, under kortare tid
- Högre kvalitet på kravbeskrivningarna, genom att flera parter bidrog till och granskade materialet innan slutleveransen

8.4 Öppet verksamhetssystem för förskola och skolan

Två parallella spår utövades:

1. Ny nationell skolplattform

Under våren togs ett projektdirektiv fram av Botkyrka, Jönköping, Västerås och Göteborg. Projektdirektivet har överlämnat till CeSam, SKL. Tidsplanen är på 3 år och inkluderar förstudie, konstruktion och implementering. En projektansökan har lämnats till Vinnova, via SKL.

2. Öppna gränssnitt i befintliga verksamhetssystem

Därutöver fortsätter en mindre projektgrupp inom Sambruk att föra dialog med de två leverantörerna på marknaden för skoladministrativa verksamhetssystem. Eftersom det ovan beskrivna CeSam-projektet har en relativt långsiktig ansats, vill projektgruppen sträva efter att i samverkan med systemleverantörerna hitta kortsiktiga lösningar på befintliga brister och önskemål om förbättringar.

8.5 Elektroniska betaltjänster för äldre och personer med funktionsnedsättning

Sambruk inbjöds under 2011 att delta i ett utvecklingsprojekt med målsättningen att erbjuda personer som saknar dator och smart mobiltelefon ska kunna betala räkningar via sin TV. Projektet stöddes av Kommunikationsmyndigheten PTS. Beklagligtvis gick företaget som svarade för produktutvecklingen i konkurs under året, varför projektet avbröts.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	13 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

8.6 fixamingata.se

Tillsammans med de två föreningarna KIVOS och FFKP har Sambruk gemensamt definierat en projektplan för att överföra den engelska grund-applikationen fixmystreet.com till svenska förhållanden.

Etableringen innebär en nationell e-tjänst för medborgare som vill rapportera brister i stadsmiljön och kan nyttjas som en gemensam tjänst av alla intressenter eftersom den driftas i molnet.

Sambruk, KIVOS och deras kommunmedlemmar svarar för den grundläggande projektfinansieringen. Det tidigare etablerade samarbetet mellan Sambruk och CeSam, har resulterat i att en del av dess VINNOVA-medel allokaterats till projektet.

Projektet har hitintills översatt och vidareutvecklat den engelska ursprungstjänsten fixmystreet.com med svensk kartdata, lagt upp epostadresser till kommuner, feltyper och relevant kontaktinformation till svenska kommuner. I pilotfasen deltar 20 kommuner med testning av systemet i praktisk drift. Enligt projektplanen planeras driftstarten till första kvartalet 2013.

8.7 Öppen Teknisk Plattform – ÖTP

En tidigare genomförd enkätundersökning bland medlemmarna visade att flertalet kommuner använder ÖTP som underlag. Ramverket har arbetats fram i olika versioner sedan föreningens start, vilket innebär att det utvecklats över tiden med aktuellt innehåll.

Den senast uppdaterade versionen, ÖTP3.0 levererades i början av året och har bl. a kompletterats med målgruppsinriktade dokument som underlättar för både verksamhetsansvariga och IT-specialister. I materialet finns nu också snabbintroduktioner till följande målgrupper;

- Förvaltningschef
- Inköpare
- IT-chef/IT-arkitekt
- Medborgare
- Förtroendevalda

ÖTP bygger på en referensarkitektur och en kravmatris, med bilagor som omfattar ett antal typupphandlingar;

- Interndrift
- ASP-lösning (s k Software as a Service – SaaS)
- Applikationer med flera och/eller komplexa integrationsbehov/-krav till exempelvis internt driftad metakatalog, eller extern e-tjänst

Kraven är icke-funktionella och ska kompletteras med funktionskrav för specifikt område.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	14 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

9 Nätverk

9.1 IT-utvecklingen i skolan

Nätverket utbyter erfarenheter gällande kommunernas nuläge och diskuterar vilka möjligheter tekniken medför när elever utrustas med bärbara datorer.

Erfarenhetsutbyte har fortsatt och kommer att fortgå under våra konferenser.

9.2 Nätverk kring anskaffning av nytt ekonomisystem

Nätverket fortsätter utbyte av erfarenheter och kunskaper runt införande av ekonomisystem. Nätverket diskuterar förfrågningsunderlag och kravspecifikation för ekonomisystem och planerar att skapa en erfarenhetsbank med dokument som hjälp för andra kommuner vid upphandling.

9.3 Öppen källkod

Genom aktivt stöd av LiU-forskare har ett nytt nätverk etablerats, som syftar till erfarenhetsutbyte kring öppen källkod gällande olika affärsmodeller och nytta för offentlig verksamhet. Nätverket ska arbeta för att sprida användningen av öppna programvaror bland Sveriges kommuner i allmänhet och Sambruks medlemmar i synnerhet.

9.4 INNOVETA/Kundcenter

Det av VINNOVA delfinansierade FoU- och systemutvecklingsprojektet avslutades formellt vid årsskiftet 2011/2012. VINNOVA förlängde den administrativa delen av projektet till halvårsskiftet, då den fullständiga slutrapporten levererades av projektets huvudansvariga, Högsolan Väst.

Under våren lanserades www.sambrukakademien.se, som är en elärandeplattform öppen för ALLA kommuner att använda. Material från projektets avslutningsseminarium och forskarnas material finns publicerat och kan nyttjas i fortsatt nätverkande och kunskaps-/erfarenhetsutbyte.

10 FoU

10.1 VINNOVA-utlysningar och projekt

Utöver de samverkansprojekt som beskrivits i avsnitt 7.2, har vi inte fått möjlighet att etablera nya FoU-projekt under Sambruks projektledning. Dock ingår projektet fixamingata.se (avsnitt 8.6) i den "projektkorg" som delfinansieras av VINNOVA inom ramen för Verkets överenskommelse med SKL/CeSam.

Därutöver ingår Sambruk också som visst administrativt stöd, samt informations- och kontaktförmedling mellan projektet 'Kompetensförstärkning kring kommunal öppna data'.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	15 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

Projektet har som mål att dels identifiera det informationsbehov som finns hos kommuner angående öppna data, och dels ta fram ett antal verktyg (artiklar, checklistor m.m.) som möter detta.

Arbetet kommer delvis att utgå från de erfarenheter som uppkommit i projektet FixaMinGata i relation till behovet och intresset av öppna data.

11 Övriga aktiviteter

11.1 EU-samarbete

Samarbetsprojektet OSEPA gick under 2012 in på sitt sista år och avslutades vid årsskiftet. Sambruk har deltagit som en av 12 organisationer i ett grekiskt initiativ för att inom ramen för EU:s INTERREG IVC-program utreda, utvärdera och sprida kunskap om förutsättningar, möjligheter och nytta med att nyttja lösningar baserade på öppen källkod.

De viktigaste aktiviteterna under året har inneburit

- Den andra europeiska konferensen hölls i Jihlava Tjeckien, under temat "Möjligheter för open source inom Europeisk offentlig förvaltning". Vid konferensen svarade Sambruk för tre föredrag;
 - Thomas Rosenfall, forskare Linköpings universitet, under rubriken 'SCF – "Sambruk Collaboration Framework" - a collaborative framework for municipalities. Presentation, experiences and adaptation'
 - Daniel Melin, Kammarkollegiet/Statens inköpscentral, under rubriken "Öppna programvaror 2010" - The Framework Agreement used by the Swedish public sector when procuring Free Software'
 - Lotta Ruderfors, Sambruk, presenterade resultat från den studie som projektet genomfört i 20 länder "OSEPA survey of FOSS usage by EPAs - results - based on quantitative factors"
- Den tjeckiska partnern anordnade även en workshop och studiebesök i samband med konferensen.
- Workshop och styrgruppsmöte genomfördes av Bistrita, Rumänien där representant från Open Jamtland deltog för Sambruks del. Temat var "Öppen källkod för europeisk offentlig sektor".
- Avslutande workshop och styrgruppsmöte arrangerades av projektets Lead Partner, det grekiska kommunförbundet KEDE och genomfördes i Aten, Grekland där deltagarna reflekterade kring erfarenhetsutbytet.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	16 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

Som avslutande sammanfattning och reflektion över Sambruks deltagande i detta projekt kan vi konstatera att projektet har inneburit en möjlighet för Sambruk att "nära utanför" Sveriges gränser – både vad gäller erfarenhetsspridning av vårt samarbetskoncept (som är unikt i sitt slag i Europa), men också att samla in och sprida kunskap & erfarenheter om att använda öppen-källkod-baserade produkter. Inom detta område ligger Sveriges kommuner och andra organisationer relativt långt efter andra europeiska länder, varför vi hoppas att den kunskap vi tillgodogjort oss i projektet kan vara till nytta för svenska kommuner.

11.2 Projektkoordinering för SKL/CeSams VINNOVA-projekt

Sambruk har fått förfrågan att stödja CeSam avseende koordinering av de tio VINNOVA-finansierade projekten som startats och löper till sommaren 2013.

Sambruks Projektkoordinator Lotta Ruderfors, insats omfattar främst

- Avstämning av framtagande av Projektplaner
- Rapportering till Vinnova
- Avstämning med forskargrupp
- Informationsspridning per tema

Vi ser detta som en utmärkt fortsättning och gott exempel på det fördjupade samarbete mellan Sambruk och SKL/CeSam, som fastställdes i ett gemensamt PM precis i inledningen av verksamhetsåret.

11.3 Konferenser i egen regi

Utöver de olika projektens aktiviteter, har föreningen genomfört två konferenser i egen regi. Sambruks vårkonferens genomfördes i Nacka, som omfattade dels gemensamma seminarier, dels arbetsmöte i respektive projekt/nätverk. Drygt 70 kommunrepresentanter deltog i konferensen.

I november genomfördes för fjärde gången en gemensam höstkonferens tillsammans med föreningen KommITs, denna gång i Tylösand, Halmstad. Under de tre konferensdagarna deltog 220 personer från båda föreningarnas medlemskommuner och nästan 50 leverantörsföretag. Konferensdagarna och återkopplingen från deltagarna har varit mycket uppskattande, vilket visar att Sambruks grundtanke fungerar i praktiken och att samverkan med vår "systerförening" ger ett extra mervärde.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	17 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

11.4 Externa konferenser

Sambruk har också under detta verksamhetsår bjudits in som talare vid olika externa konferenser, både i Sverige och utomlands:

- Offentliga Rummet i Uppsala; presentation av Sambruks verksamhet och resultat, under rubriken – 'Samverkan externt, för bättre samverkan internt'
- Kommunalekonomernas förening, KEF, IT-dagar, i Stockholm; presentation av sambruks verksamhet under rubriken; 'Nätverk för effektiv upphandling och införande av IT-stöd'
- Internationell konferens kring Öppen Källkod, arrangerad av University of Sheffield, UK; presentation av Sambruks arbete med och erfarenhet av Öppen Källkod, samt framtagning av ramverket Sambruksgemensamt Material – SGM, under rubriken; 'Municipality Collaboration for cost-efficient Source Code Sharing and Development'
- EU-konferens, arrangerad av Cypern (ordförandeland i EU 2:a halvåret 2012) – 'EuropeOne – e-Government conference' i Nicosia, Cypern; presentation av Sambruks verksamhetsidé, erfarenheter och resultat, under rubriken 'Municipality Collaboration for Smarter eGovernment Deployment'
- Värmlands eDag i Karlstad; presentation av Sambruks verksamhet, som introduktion till de nya medlemskommunerna genom Värmlands gruppanslutning
- Jönköpings läns eDag – som i Värmland, ovan

11.5 Seminariedagar

Som komplement till våra "breda" vår- & höstkonferenser, initierade vi tillsammans med SKL/CeSam under hösten ett antal "specialiserade" seminariedagar med ett mer fokuserat tema för varje tillfälle. Vi arrangerade dessa dagar som fysiska heldagsseminarier med ett antal inbjudna talare, främst från kommuner. Dessutom har vi också etablerat Internet-uppkopplad AV-utrustning så att vi har kunnat erbjuda websändningar från seminariedagarna, både i realtid och sparade på vår webbplats för senare visning.

Intresset och uppslutningen vid de olika seminarierna har varit glädjande stort – såväl fysiskt deltagande som visningar via webben. Därför planerar vi tillsammans med SKL/CeSam att fortsätta seminarieverksamheten, med olika teman, under 2013.

11.5.1 e-tjänsteplattformar

Den första seminariedagen omfattade presentation av fyra av de vanligaste förekommande plattformarna för e-tjänster. Presentationerna genomfördes av representanter från de kommuner som infört respektive plattform. Som avslutning genomfördes en gemensam paneldiskussion där representanter för de företag som levererat plattformarna fick kommentera och svara på ytterligare frågor. Totalt deltog c:a 30 personer fysiskt och drygt lika många via webben.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	18 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

11.5.2 Analogt till Digitalt

Seminariet syftade till att ge information kring nuläget i projektet E-arkiv och även starta upp diskussionen kring framtida frågeställningar. Temat inriktade sig på nya handlingar som skickas in till kommunerna och som ska digitaliseras och/eller konverteras till långtidsbevarande format. Föreläsningar gavs kring Sammanhållna formulär, Riksarkivets projekt E-arkiv och E-diarium och Mariestad-Töreboda-Gullspångs samarbete kring analog till digital dokumenthantering. Den planerade presentationen av Digitala ursprungsdokument utgick på grund av sjukdom. Dagen avslutades med att deltagarna diskuterade i form av "rundabordssamtal".

11.5.3 Processbaserad verksamhetsutveckling med hjälp av IT

Detta seminarium genomfördes i Trollhättan, med Trollhättans stads IT-chef som värd. I seminariet presenterades Trollhättans erfarenheter av att arbeta med egna resurser och IT-stöd vid genomlysning av kärnverksamhetens arbetsrutiner och processer och med detta som grund kunna skapa både nya, effektiva arbetssätt och implementera nytt IT-stöd. Ett femtontal personer deltog i detta seminarium, som är tänkt att fortsätta i nätverksform framöver.

12 Förslag till behandling av medel

Föreningens resultat för år 2012, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2012 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt därtill hörande noter.

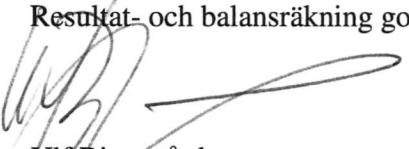
Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

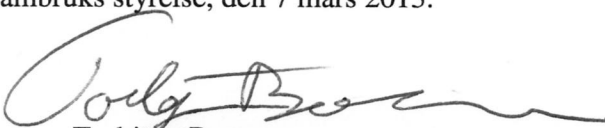
att ansamlad vinst om 28.904 kr balanseras i ny räkning.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	19 (22)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

13 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den 7 mars 2013.


Ulf Bingsgård
Ordförande
Trelleborgs kommun


Torbjörn Boman
Vice ordförande
Skellefteå kommun

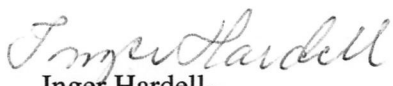

Maritha Enström
Göteborgs stad


Jan Kylhammar
Botkyrka kommun


Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting


Niklas Sjöberg
Skurups kommun


Jimmy Jansson
Eskilstuna kommun


Inger Hardell
Lycksele kommun


Inge Hansson
Karlstads kommun


Ove Frid
Vänersborgs kommun


Peter Jutterström
Jönköpings kommun

Revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits 2013-03-20
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Pär Månsson
Auktoriserad revisor

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	20 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

14 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2012	2011
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	3 626 529	4 835 708
Föreningens kostnader	3	-3 514 642	-4 815 483
Verksamhetsresultat		111 887	20 225
Räntekostnader		-338	-501
Ränteintäkter		33 464	31 966
Resultat efter finansiella poster		145 013	51 690
Avsättning per.fond		-20 566	0
Skatt		-15 700	0
Årets resultat		108 747	51 690

Balansräkning	Not	2012-12-31	2011-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		95 000	692 141
Övriga kortfristiga fordringar		139 987	139 732
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 038	200
Summa fordringar		238 025	832 073
Kassa och bank		1 709 580	1 185 133
Summa omsättningstillgångar		1 947 605	2 017 206
Summa tillgångar		1 947 605	2 017 206
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		1 055 000	1 050 000
Balanserat resultat		-79 843	-131 533
Årets resultat		108 747	51 690
Summa eget kapital		1 083 904	970 157
Obeskattade reserver		20 566	
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		237 252	343 156
Aktuella skatteskulder		9 268	
Källskatt och sociala avgifter		78 358	45 895
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	518 257	657 998
Summa kortfristiga skulder		843 135	1 047 049
Summa eget kapital och skulder		1 947 605	2 017 206

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.1

Ställda panter Inga
 Ansvarsförbindelser Inga
 Erhållna bidrag från Vinnova är villkorade.

15 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

kr	2012	2011	2010	2009
Medlemsavgifter	2 519 750	2 428 249	2 314 000	2 411 917
Bidrag från VINNOVA	147 000	1 015 200	1 644 600	1 651 400
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	- 325 000	- 516 000	- 711 376	-1 382 000
Övriga verksamhetsintäkter	1 284 779	1 908 259	2 539 691	2 098 150
Summa föreningens intäkter, 31 december	3 626 529	4 835 708	5 786 915	4 779 467

Not 3 Föreningens kostnader

Kr	2012	2011	2010	2009
Konsultarvoden	1 062 945	1 367 113	1 184 662	1 536 623
Projektkostnader VINNOVA/FoU	65 955	430 530	1 956 831	988 833
Verkställande tjänsteman	797 500	851 165	952 270	935 323
Personalkostnader	733 380	762 537	626 499	562 435
Projekt- och ekonomiadministration	411 215	374 276	614 014	690 295
Övriga kostnader	443 647	1 030 462	492 093	109 637
Summa föreningens kostnader, 31 december	3 514 642	4 815 483	5 826 369	4 823 146

Not 4 Eget kapital

kr	2012	2011	2010	2009
Ingående balans 1 januari	970 157	858 467	844 998	837 060
Inbetalda insatser	5 000	60 000	45 000	40 000
Årets resultat	108 747	51 690	-31 531	-32 063
Utgående balans 31 december	1 083 904	970 157	858 467	844 997

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	22 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2013-02-13	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2012-01-01 – 2012-12-31	1.0

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2012	2011
Förutbetalt bidrag	325 000	516 000
Upplupen revisionskostnad	20 000	
Övrigt	119 903	89 088
Upplupen semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	53 353	52 910
Utgående balans 31 december	518 256	657 998

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2012	2011
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	1
Män	0,5	0,5
Totalt	1,5	1,5
Löner och ersättningar har uppgått till		
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	529 947	559 833
Totala löner och ersättningar	529 947	559 833
Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	187 102	202 704
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr (0 kr))	17 385	33 602
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	717 049	762 537

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige, org.nr 802428-2785

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2012.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar en årsredovisning i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenligt med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2012.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan leda till ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 20 mars 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Pär Månsson
Auktoriserad revisor