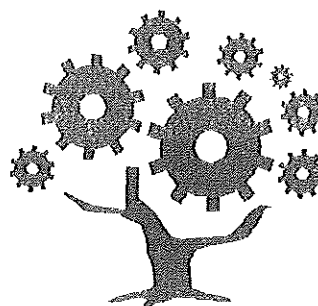


<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2014

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Föreningens bakgrund.....	4
3	Föreningens syfte och mål	5
4	Föreningens styrelse	6
5	Föreningens medlemmar.....	6
6	Föreningens organisation.....	7
7	Prioriterade områden 2014.....	7
8	Utrednings- och utvecklingsprojekt inom e-förvaltningsområdet	8
8.1	Ekonomiskt bistånd.....	8
8.2	FixaMinGata.se.....	9
8.3	MM Sender	9
8.4	UKAA – Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret	10
8.5	Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning	10
8.6	Nytt IT-stöd inom Överförmyndarmyndighetens verksamhet.....	11
8.7	Öppna e-tjänster för skolan.....	11
8.8	Systemförvaltning.....	12
9	Projektsamverkan tillsammans med SKL/CeSam	13
9.1	Förstudie kring förutsättningar för införande av e-tjänsten 'Mina Meddelanden' i kommuner och landsting.....	13
9.2	Samsyn kring Öppna data	13
10	Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet.....	14
10.1	VINNOVA-utlysningar	14
10.2	iVIS/Innovativt verksamhetssystem inom skolan.....	14
10.3	Självbetjäning i Socialtjänsten.....	15
11	Aktiv informations- och kunskapsspridning.....	15
11.1	Digidel-nätverket	15
11.2	Konferenser i egen regi.....	16
11.3	Externa konferenser	17
11.4	EU-samarbete.....	17
12	Fördjupad dialog och samverkan med myndigheter, eDelegationen och regionala samverkansorgan	18
12.1	Samverkan med eDelegationen	18
13	Förslag till behandling av medel.....	19
14	Styrelsen.....	20
15	Resultaträkning och Balansräkning	21
16	Noter	22

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	3 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som ett gemensamt, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen 100 medlemmar, som tillsammans representerar ungefär hälften av Sveriges befolkning.

Föreningens samverkanskoncept, att i gemensamma utrednings- och utvecklingsprojekt utveckla och effektivisera kommunernas verksamhet har stärkts och vidareutvecklats. Konceptet, som omfattar etablerade metoder, modeller och även administrativa rutiner, erbjuder ett effektivt stöd till våra medlemskommuner i deras strävan att förbättra sina verksamhetsprocesser.

Verksamhetsplanen 2014 utgick från de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, som fastställts av eDelegationen och Regeringens Digitala agenda för Sverige. Sambruks *leveranser* från projekt som direkt relaterar till dessa mål sammanfattas under respektive rubrik nedan och beskrivs mera utförligt i kommande kapitel.

- > ***Enklare vardag för privatpersoner och företag***
 - kommunalt kontaktcenter – fortsättning av vårt FoU-projekt INNOVETA, i form av stöd i den fortsatta förvaltningen av framtaget handläggarsöd, samt informationsspridning
 - eAnsökan-EkBist, inklusive automatiskt hämtade uppgifter
 - förstudie för införande av e-tjänst för säker meddelandehantering, 'Mina Meddelanden' i kommuner
- > ***Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet***
 - e-tjänsten FixaMinGata.se
 - Öppna verksamhetssystem i skolan
 - UKAA – Uppföljningssystem för arbete inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret
 - Nytt verksamhetssystem & e-tjänst för Överförmyndarförvaltningen
- > ***Högre kvalitet och effektivitet i verksamheten***
 - Innovativt Verksamhetssystem för skolan
 - UKAA – Uppföljningssystem för arbete inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret
 - kommunalt kontaktcenter – fortsättning av vårt FoU-projekt INNOVETA, i form av stöd i den fortsatta förvaltningen av framtaget handläggarsöd, samt informationsspridning

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	4 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Föreningen Sambruk fortsätter samarbetet med SKL:s Center för eSamhället, CeSam, som under de senaste åren utvecklat och breddat sin verksamhet. Kombinationen av SKL/CeSams "tyngd" och bredd i det offentliga Sverige och Föreningen Sambruk som samlande kravställare och påtryckare gentemot såväl marknadsaktörer som statliga myndigheter, skapar värdefulla resultat och effekter inom eFörvaltningsområdet.

Vi fortsätter också ett fruktbart samarbete med forskare vid Linköpings och Uppsala universitet, för att med ett kompetent FoU-stöd i ett par olika projekt och insatser skapa en fördjupad analys av och förståelse för möjligheter och hinder vid utvecklingen av e-samhället.

2 Föreningens bakgrund

Samtliga Sveriges 290 kommuner har i grunden samma uppdrag och behov att leverera ett likartat service- och tjänsteutbud, med hög, likvärdig kvalitet och tillgänglighet. Liksom samhället i övrigt, såväl inom näringslivet som inom offentlig verksamhet, strävar kommunerna efter att effektivisera servicen för sina medborgare och andra intressenter och ett väsentligt hjälpmedel i denna strävan är att göra sin verksamhet mera processorienterad och att erbjuda fler tjänster via elektroniska "kanaler", s.k. *e-tjänster*.

Det finns de facto ett stort antal projekt och projektidéer inom området e-förvaltning i Sveriges kommuner. I många fall saknas dock en "kritisk massa" i form av personella och/eller ekonomiska resurser, samt framförallt arbetsmetoder och rutiner för samverkan i projekt. eDelegationen har fortsatt sitt arbete och bland annat publicerat ett antal viktiga och värdefulla vägledningar. I december utgavs t ex den fjärde versionen av 'Vägledning för digital samverkan'. Dessa dokument innehåller mycket värdefullt material, som teoretiskt stöd för utvecklingsarbete i samverkan. Vår erfarenhet under de tio år som Föreningen verkat, är att ***flertalet kommuner behöver också ett konkret, praktiskt och lokalt metodstöd, vid planering och genomförande av i många fall komplexa verksamhetsutvecklingsprojekt.***

Vi kan därför konstatera att Föreningen Sambruk alltså bedriver en viktig och efterfrågad insats, genom att verka som en operativ, projektdrivande organisation, med en projektportfölj omfattande ett antal verksamhetutvecklande och -stödjande uppdrag.

Ett viktigt mål med Sambruks verksamhet är att stärka kommunernas beställarroll gentemot de levererande tjänste- och produktföretagen. Istället för att varje kommun beställer varsin e-tjänst, eventuellt med anpassningar, byggs en skräddarsydd e-tjänst som från grunden är framtagen av de beställande kommunerna.

PWW

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

Föreningen är öppen för alla Sveriges kommuner och landsting och för andra organ som arbetar eller kan förväntas arbeta för att främja föreningens ändamål. Medlemmen betalar vid inträde i föreningen dels en medlemsinsats och dels en årlig avgift. Föreningens löpande verksamhet finansieras genom de årliga avgifterna.

3 Föreningens syfte och mål

Det övergripande syftet med ideella föreningen Sambruk är att skapa förutsättningar för en effektivare utveckling av såväl verksamhetsprocesser och arbetsrutiner, som e-tjänster för landets kommuner. Likheter mellan olika kommuner tas tillvara och skillnader överbryggas så att lokal utveckling skapar nationell nytta.

Föreningens ändamål är därför att

- verka för en samverkan kring och effektivisering av de digitala processerna
- främja utvecklingen av en gemensam plattform
- genom samverkan stärka kommunernas beställarroll gentemot tjänste- och produktlevererande företag
- belysa upphovsrättsliga frågor, lagliga eller rättsliga hinder
- främja kommunernas samverkan med statliga myndigheter

Föreningens övergripande mål för medlemskommunerna är att

- sänka kostnaderna för utveckling och drift av e-tjänster
- minska ledtiderna för utveckling och införande av e-tjänster

PW

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

4 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2014-05-20 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Joakim Järrebring	Alingsås kommun, Ordförande
Peter Dacke	Stockholm stad/Bromma stadsdelsförvaltning, vice Ordförande
Maritha Enström	Göteborgs stad
Ove Frid	Mariestads kommun
Mikael Lagergren	Västerås kommun
Johan Wahlström	Södertälje kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Annika Samuelsson	Mölnåls kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Alec Mägi Särnholm	Härryda kommun
Peter Åberg	Storumans kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Kjell Öhrström	Bollnäs kommun
Lars-Olof Lindblad	Kungälv kommun
Mikael Pallin	Lycksele kommun
Stellan Sjögren	Kristinehamns kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit fem protokollförda sammanträden. Under året har Maritha Enström, Göteborgs stad, avgått ur styrelsen, p g a byte av anställning.

Årsstämman beslutade att välja följande personer, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Inge Hansson, Karlstads kommun
- Lennart Östblom, tidigare Sandvikens kommun
- Göran Westerlund, Alingsås kommun

5 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2014 totalt 100 medlemmar, omfattande 97 kommuner, samt SKL, Jönköpings läns landsting, Höglandets kommunalförbund, samt Kommunförbundet Skåne.

Vid inledningen av 2014 har fem kommuner valt att lämna föreningen. Under hösten har fem kommuner antagits som medlemmar, varav två återkommer efter en tids "frånvaro". Samtliga nytillkomna kommunmedlemmar har angett intresse för våra utvecklingsprojekt, vilket också kommer att stärka de befintliga projektgrupperna.

FW

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

6 Föreningens organisation

Sambruks centrala kansli/administration finns i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör deltid på konsultbasis, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Lotta Ruderfors' roll är dels projektledare för vissa projekt, dels ansvarig för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang, samt sekreterare i föreningsstyrelsen, där hon också är föredragande av projektläget. Lotta har också huvudansvaret för föreningens webbplats, nyhetsutskick i våra nätverk, samt för bevakning och aktiv ajourhållning av våra sociala kanaler på Internet.

Övriga administrativa kanslitjänster, liksom ekonomiadministrationen köps in av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Dennis Hedberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

7 Prioriterade områden 2014

Verksamhetsplanen utgick från de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, som fastställts av eDelegationen och Regeringens Digitala agenda för Sverige;

- > ***Enklare vardag för privatpersoner och företag***
- > ***Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet***
- > ***Högre kvalitet och effektivitet i verksamheten***

Även SKL/CeSams handlingsplan *Digitala vägen till morgondagens välfärd* baseras på ovanstående mål. Föreningen Sambruks verksamhet utgår fortfarande från de projektinitiativ som Föreningens medlemmar (och ibland andra intressenter) bidrar med. Vi har därför tydliggjort relationen mellan initierade och pågående aktiviteter och projekt i förhållande till den nationella agendans övergripande mål.

PW

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

Verksamhetsplanen 2014 sammanfattades alltså i följande prioriterade områden;

- Fortsatt utvecklingsprojekt- och förvaltningsarbete, om möjligt i aktiv samverkan med SKL/CeSam
- Fortsatt FoU-arbete, dvs samverkan med akademien och forskare
- Aktiv informations- och kunskapsspridning
- Fördjupad dialog och samverkan med myndigheter och eDelegationen, samt regionala samverkansorgan

I följande avsnitt redogörs för de projekt och aktiviteter som genomförts under verksamhetsåret, relaterat till ovanstående områden.

8 Utrednings- och utvecklingsprojekt inom e-förvaltningsområdet

8.1 Ekonomiskt bistånd

Multifråga[®]

Applikationen, som utvecklats i ett av Föreningen drivet samverkansprojekt, ger Socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Tjänsten har under årets vidareutvecklats, baserat på ett av eDelegationens prioriterade projekt 'Effektiv Informationsförsörjning – EIF'. Detta projekt har, efter en förstudie där Sambruks projektdeltagare lämnat input, realiserat en gemensam informationsleveranstjänst, benämnd SSBTEK. Multifråga[®] kommunicerar nu alltså med SSBTEK istället för direkt med varje myndighets informationssystem.

Flera kommuner har upptäckt fördelarna med Multifråga[®], i form av både ekonomi (jämfört med de större systemleverantörernas erbjudanden) och att Multifråga ger en mycket välstrukturerad och pedagogisk överblick av den omfattande och komplexa informationsmängden från de olika myndigheternas system. Användargruppen består nu av ett dussin kommuner.

eAnsökan-EkBist[®]

Även e-tjänsten för sökande av ekonomiskt bistånd, eAnsökan-EkBist har vidareutvecklats och införts i fler kommuner. Även om introduktionen av den nya e-tjänsten upplevs som ett extra arbetsmoment för handläggarna, så är reaktionerna från de sökande överlag mycket positiv.

För både Multifråga och eAnsökan-EkBist pågår nu konkreta utvecklingsdiskussioner för att skapa fullständig integration mellan Socialtjänstens verksamhetssystem och Sambruks applikationer.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

8.2 FixaMinGata.se

Gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön och kommunen. Tjänsten adresserar automatisk rätt kommun, beroende på ärendets geografiska placering.

Sedan FixaMinGata lanserades, i april 2013, har närmare 2.000 ärenden kommit in till kommunerna. Främst gäller det problem som ex gator, cykelställ, gatubelysning, gång- och cykelbanor, nedskräpning, träd-och buskage som inrapporteras till kommunerna.

FixaMinGata.se var en av sex nominerade till e-Diamond Award under konferensen E-förvaltningsdagarna.

För att stödja kommuner som vill använda tjänsten för att underlätta för medborgare att rapportera problem finns applikationens logga och information om hur andra kommuner marknadsfört e-tjänsten på www.sambruk.se. Ett flertal kommuner har valt att länka till tjänsten från sin egen webb. Fördelar med tjänsten är en välkänd och effektiv väg in för medborgaren, goda möjligheter till dialog och uppföljning för kommunen, och driftfördelar som sker i samverkan.

e-tjänsten drivs som en molntjänst och erbjuder medborgare i samtliga svenska kommuner att rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön automatiskt till rätt kommun. Sambruk svarar för den gemensamt etablerade drift- och support-/förvaltningsfunktionen. Sambruk är också sammankallande i ett Förvaltningsråd, bestående av de engagerade och intresserade kommuner som aktivt anammat FixaMinGata som generell e-tjänst. Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor rörande e-tjänsten, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

Föreningen Sambruk har satsat vidare på den kanal där de flesta användarna finns och utvecklar en app för FixaMinGata. Via appen ska användaren kunna rapportera problem i sin lokala gatumiljö till kommuner runtom i Sverige. Appen kommer att kunna användas med eller utan tillgång till Internet, med tanke på att det inte alltid finns täckning. Arbete pågår för att lansera appen, till både Google Play och Apples App Store.

8.3 MM Sender

För att sända meddelanden till privatpersoner via statens säkra e-posttjänst 'Mina Meddelanden' (MM) utvecklades en enkel applikation av Föreningen Sambruk för Luleå kommun inom projektet Ekonomiskt bistånd. Den framtagna tjänsten syftar till att förbereda organisationen på ett mer storskaligt förändringsbehov vid övergång till bredare elektronisk kommunikation via MM med medborgarna.

RW

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	10 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

MM Sender möjliggör att starta i liten skala, d.v.s. att med en mycket begränsad insats, organisatoriskt och tekniskt börja sätta sig in i vad som är viktigt för respektive verksamhet, t ex:

- Introducera/Skapa förutsättningar för Mina meddelanden inom organisationen
- Identifiera behov och nytta med tjänsten
- Identifiera vilka krav som skall ställas vid en upphandling/avrop e dyl.

8.4 UKAA – Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret

Föreningen Sambruks aktiva stöd och samverkansmodell har utgjort grunden för att en grupp kommuner tillsammans har kunnat realisera ett nytt effektivt stöd för de som arbetar med ungdomar i behov av bra stöd från kommunen.

Systemet, benämnt UKAA, underlättar dokumentation, uppföljning och rapportering av genomförda insatser för ungdomar som varken arbetar eller studerar. Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en s.k. molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet, utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Utvecklingsprojektet har möjliggjorts genom ett ekonomiskt bidrag från Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor och i samverkan med Skolverket.

Från och med 2015 övertar Föreningen Sambruk ansvaret för den fortsatta förvaltningen och vidareutvecklingen av systemet, i nära samarbete med användande kommuner, i dagsläget knappt tio stycken. Redan vid årsskiftet har flera nya kommuner anmält intresse för systemet, varför vi räknar med en väsentlig utökning av användargruppen.

MUCF har också beviljat ett ekonomiskt bidrag som stöd till fortsatt informationsspridning och nätverkande inom verksamhetsområdet, vilket är värdefullt speciellt i ljuset av de nya rapporteringskraven från Skolverket som ska implementeras fr o m januari 2015.

8.5 Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning

Efter flera års förberedande diskussioner mellan Föreningen Sambruk, dess medlemskommuner och marknadens aktörer (systemleverantörer), har vi nu kommit till en fas där vi tillsammans med leverantörerna av verksamhetssystem inom förskola/skola (IST, Novasoftware och Tieto) ska lägga fast konkreta underlag för att möjliggöra fler och bättre integrationer mellan de på marknaden förekommande större verksamhetssystemen och andra leverantörers system. Basen för detta arbete har utgjorts av resultatet av genomförda enkäter till Föreningen Sambruks medlemskommuner.

PMW

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	11 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Följande delprojekt har beslutats

1. Förbättrad och förenklad integration mellan skolans verksamhetssystem och schemaläggningssystem

Under 2014 har kommunerna i projektet beställt/startat ett standardiseringsprojekt tillsammans med leverantörerna, där SIS (Swedish Standards Institute) har projektledaransvaret. Projektets mål är att uppnå en standardisering mellan verksamhetssystem och idag existerande schemaläggningssystem.

Projektet kommer att ingå inom TK450, vilket innebär fler finansiärer, bred förankring och möjligheten att nyttja redan utfört arbete ex semantik. Projektgruppen består av kommuner, leverantörer och statliga myndigheter och arbetet kommer att pågå under 2015 – 2016.

2. Integration mellan personalsystem och skolans verksamhetssystem

Den förväntade effekten av projektet är att, genom integration mellan skolans verksamhetssystem och personalsystemet, avsevärt minska administrativt dubbelarbete och minimera risken för felregistreringar.

8.6 Nytt IT-stöd inom Överförmyndarmyndighetens verksamhet

Västerås och Stockholm har tillsammans utvecklat ett nytt IT-stöd för Överförmyndarmyndighetens verksamhet. Verksamheten ansvarar för en mycket viktig del av det sociala och juridiska skyddsnätet inom svensk offentlig verksamhet och hanterar relativt stora summor pengar. Utvecklingsprojektet omfattar både e-tjänster för ställföreträdare och verksamhetssystem för Överförmyndarens handläggare. Västerås och Nacka tar systemet i drift, benämnt ProVisum, direkt efter årsskiftet 2014/-15.

Arbete pågår för att genomföra upphandling av drift- och förvaltningstjänster för ProVisum, under våren. Föreningen Sambruk kommer därefter att erbjuda ett komplett systemförvaltningskoncept innehållande ekonomiska och juridiska förutsättningar och villkor för nya kommuner att införa och använda det nya systemet.

Konceptet utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av systemet.

8.7 Öppna e-tjänster för skolan

Baserat på tidigare genomförda utredningar och enkäter, som entydigt påvisat behovet av en helt ny grundstruktur för skoladministrativa system, beslutade Styrelsen hösten 2013 att anslå medel från den gemensamma verksamhetsbudgeten för att bygga en prototyp till ett grundläggande skoladministrativt system, byggt som en öppen plattform.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

Syftet med prototypen var *dels* att praktiskt åskådliggöra hur en öppen plattform kan utgöra grunden för ett helt nytt ekosystem av skoladministrativa applikationer och delsystem, som ersättning (på sikt) till dagens stora, komplexa och monolitiska verksamhetssystem, *dels* att materialet och erfarenheterna kunde utnyttjas för vidare utvecklingsarbete.

Leverablerna från projektet är;

- en enkel skolbusstjänst som visar;
 - elevens namn
 - elevens adresser (valfritt antal)
 - skoladresser (valfritt antal)
 - skolbussars rutt och tider
 - GEO-baserad visuell information på karta
- fullt fungerande mobil iPhone App finns tillverkad med ovanstående data. Applikationen levereras under GPL-licens. Appen matas från en server som förutom ovanstående också innehåller basdata om eleven (adressuppgifter, skola, klass etc), föräldrar samt viss data om skolan
- en klientapplikation för Windowsmiljö, som kan arbeta mot servern och förändra serverns basdata, som sedan reflekteras i den mobila applikationen. Klientapplikationen har tillgång till utförligare data än app-tjänsten
- en serverplattform, baserad på Oracle, PL-SQL och C#. Plattformen finns i utvecklingsmiljö och innehåller de för projektet nödvändiga API (application programming interface);
 - json som matar den mobila applikationen (iPhone/iOS)
 - C# som matar klientapplikationen (Windows)

Underlaget användes också som grund för den FoU-projektansökan som inlämnades till och godkändes av VINNOVA under verksamhetsåret – se vidare avsnitt 10.2.

8.8 Systemförvaltning

I takt med att fler utvecklingsprojekt levererar produkter, i form av IT-system/-applikationer som används av ett större antal kommuner inom ramen för Sambruks samverkanskoncept, får Föreningen också ett allt större operativt ansvar för det fortlöpande systemförvaltningsarbetet kring varje system och dess användargruppering. Detta utgör i sig inget direkt problem, ej heller kan vi se att det strider mot Föreningens stadgar – tvärtom.

Dock kan vi se att arbetsvolymen relaterad till aktiv systemförvaltning har ökat, jämfört med tidigare år och innebär en utmaning motsvarande den som varje IT-avdelning normalt "brottas" med, alltså förhållandet mellan utvecklingsinsatser/-resurser och förvaltningsdito. Vi kan konstatera att samtliga produktionssatta system fortfarande befinner sig i en väsentlig utvecklingsfas, varför gränsen mellan förvaltning och utveckling är något flytande. Därför har merparten av de i denna rapport beskrivna projekten hänförs till avdelningen 'Utrednings- och utvecklingsverksamhet'.

Pw

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

Streamflow, Förvaltningsråd

Förvaltningsrådet för Streamflow består av representanter från de kommuner som använder och vill vidareutveckla systemet. Under året har arbete för att få en gemensam struktur för arbetet prioriterats. Rådet beslutar även om gemensamma utvecklingspunkter, ex finansiera integrationer tillsammans, skriva gemensamma avtal m.m. Diskussioner pågår kring integrering av Streamflow med andra system, t ex e-tjänster.

9 Projektsamverkan tillsammans med SKL/CeSam

9.1 Förstudie kring förutsättningar för införande av e-tjänsten 'Mina Meddelanden' i kommuner och landsting

Under våren 2014 genomfördes en förstudie tillsammans med 8 kommuner för att göra det möjligt för medborgare att få säkra digitala meddelanden från det offentliga.

Förstudiens syfte var att ge kommuner och landsting beslutsunderlag och vägledning för att påbörja ett arbete för anslutning till Mina meddelanden.

Förstudien ger dels rekommendationer utifrån att det finns flera alternativ kring hur en kommun kan ansluta sig tekniskt, dels generella råd, men även förslag till ytterligare aktiviteter som behövs och förtydligande av det stöd SKL behöver ge för att nå det förväntade läget 2015.

Projektets slutleverans bestod av:

Förstudierapport

- Bilaga 1, Beslutsunderlag
- Bilaga 2, Sammanställning av Risk och sårbarhetsanalys utförd gällande process Ansökan Försörjningsstöd

Vägledning

- Bilaga 2, Sammanställning av Risk och sårbarhetsanalys utförd gällande process Ansökan Försörjningsstöd
- Bilaga 3, Intervjuunderlag, mall
- Bilaga 4, Förenklad Nyttomodell, mall

9.2 Samsyn kring Öppna data

SKL verkar för en nationell samordning av kommunernas, landstingens och de statliga myndigheternas arbete med öppna data, med stöd från VINNOVA. Ett kommunnätverk skapades våren 2014, där Sambruk ingår i den nationella referensgruppen.

PW

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	14 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

För att underlätta för kommunerna att komma igång med publicering av öppna data erbjuds ett verktyg som hämtar och skapar länkar till en kommuns data som är publicerad på kolada.se

10 Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet

10.1 VINNOVA-utlysningar

Sambruk deltog i tre projektansökningar för ekonomiskt stöd till FoU-projekt från VINNOVA under året;

- iVIS - Innovativt Verksamhetssystem för Skolan (utlysningen inom programmet 'Innovativ IKT – Digitalisering för framtidens skola')
- Självbetjäning i socialtjänsten (utlysning inom programmet 'Innovationskraft i offentlig verksamhet – För ökad innovation i offentligt finansierad verksamhet, FRÖN')
- Effektiv och Medskapande Äldreomsorg (utlysning inom programmet 'Tjänstelyftet – Innovationsprojekt')

Av dessa tre ansökningar fick de två förstnämnda positivt beslut och godkändes för bidrag om 1,8 MKr respektive 369 TKr. Projektuppläggen för dessa beskrivs i de följande avsnitten.

10.2 iVIS/Innovativt verksamhetssystem inom skolan

Projektinitiativet bygger vidare på tidigare framtaget proof-of-concept. Företaget imCode AB tillhandahåller projektledare och en ansökan gjordes till VINNOVAs utlysning "Digitalisering för framtidens skola".

VINNOVA tilldelade projektet 1,8 miljoner för att skapa en helt ny slags grundläggande IT-plattform för en helt digitaliserad skola. Projektets mål är att skapa en öppen plattform som ger olika aktörer möjlighet att komplettera plattformen med moduler, mobila appar m.m. och även förflytta kontrollen över informationen från kommersiella aktörer till skolans intressenter.

Projektet avser att skapa en fullt fungerande grundläggande plattform med basdata och säkerhet, och några utvalda tjänster.

Forskning för projektet utförs av forskningsresurser vid

- Uppsala Universitet, som medverkar vid modelleringen av systemet, för att beakta maximal öppenhet
- Högskolan i Skövde som utarbetar en modell för hur olika system och aktörer ska kunna interagera och utvecklas öppet och tillsammans

AW

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

10.3 Självbetjäning i Socialtjänsten

Föreningen Sambruk och Luleå kommun har av VINNOVA beviljats stöd för genomförande av ett nytt projekt inom Ekonomiskt bistånd, som innebär att introducera en enkel – men tekniskt och juridiskt avancerad – självbetjäningstjänst för den sökande.

Genom att den sökande själv kan hämta för den aktuella ansökan relevant information från myndigheternas system, får socialhandläggaren kompletta och kvalitetssäkrade uppgifter direkt vid handlägningsprocessens start, vilket eliminerar verifieringsbehovet och avsevärt minimerar handlägningsprocessen. Projektet genomförs under 2015, med avslut i december.

11 Aktiv informations- och kunskapsspridning

11.1 Digidel-nätverket

Digital delaktighet i Sverige handlar om demokrati. Fortfarande står nästan en miljon svenskar utanför nätet enligt undersökningsrapporten 'Svenskarna och Internet 2014'. Nästan hälften känner sig *inte* digitalt delaktiga. Kampanjen Digidel2013 verkade under tre år och avslutades år 2013.

Fr.o.m. 2014 har arbetet med att få fler digitala medborgare fortsatt - i ett icke-hierarkiskt, obundet och demokratiskt nätverk. En Samverkansledningsgrupp har etablerats för att planera, samordna och följa upp de olika aktiviteter som genomförs under åren. Följande parter finns representerade i Samverkansledningen; SKL, Digitaliseringskommissionen, FBF (Folkbildningsförbundet), FBR (Folkbildningsrådet), Kungliga biblioteket, Svensk biblioteksforening (SBF), Stiftelsen för Internetinfrastruktur (.SE), SeniorNet, Statens Mediaråd, Föreningen Sambruk, IT&Telekomföretagen, Myndigheten för delaktighet, samt Regionbiblioteken.

Samverkansledningen har under 2014 verkat för att få fler digitalt delaktiga genom följande insatser;

GOW 2014

80 aktörer deltog under vårens Get Online week och bidrog till att ytterligare 4800 personer blev digitalt delaktiga. Arrangemanget stöttades av Regering, .SE och Folkbildningsförbundet.

Nätverksträff

I oktober hölls en nätverksträff för ett 40-tal partners och aktörer som varit aktiva under året. Här diskuterades tidigare genomförda nationella aktiviteter under GOW14 och Medborgarveckan, samt erfarenheterna därifrån.

fw

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 16 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

I workshop-form, under ledning av extern konsult, diskuterades och dokumenterades deltagarnas erfarenheter, strukturerat i tre teman;

1. Hur kan vi dra nytta av nätverkets samlade kunskaper och erfarenheter?
2. Hur kan vi hitta former för att vara innovativa tillsammans
3. Vad behöver göras 2015? Vilka frågor bör föras fram till regeringsföreträdare?

Medborgarveckan

Ett nytt nationellt initiativ genomfördes under hösten v41 för att få fler digitalt delaktiga, 125 aktörer deltog. Antalet aktörer innebar rekord sedan Digidel-kampanjen startade 2010. Under veckan hölls det utbildningar, workshops och events som var öppna för ALLA över hela Sverige.

Internetdagarna

Representanter från Samverkansledningen, bl a Sambruk, bemannade en monter den 24-25 november för att sprida information om arbetet.

11.2 Konferenser i egen regi

Vårkonferensen

Sambruks vårkonferens genomfördes i år som endagarskonferens, med efterföljande årsmöte och konstituerande styrelsemöte, i samband med Offentliga Rummets fördjupningsdag, i Karlstad.

Konferensdagen hade temat '*Vilken samverkan vid verksamhetsförändring ger störst kundnytta?*' och innehöll gästföreläsare, presentation av status för nya och pågående projekt, gemensamma diskussioner kring olika ämnen och avslutades med Föreningens årsmöte, där ledamöter och ordförande valdes.

Höstkonferensen

I november genomfördes en endagarskonferens, med temat '*Ett inkluderande och stödjande e-samhälle för ungdomar i och utanför skolan*' dvs ett särskilt fokus på Sambruks projekt med anknytning till skolverksamheten.

Under konferensen, där ett 60-tal personer deltog, presenterades tre av Föreningens projekt med koppling till skolan, det nystartade FoU-projektet iVIS, UVAS/UKAA-projektet samt ett av Föreningens "äldsta" samverkansprojekt, 'Öppna verksamhetssystem i skolan'.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	17 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

11.3 Externa konferenser

Sambruk har även under detta verksamhetsår bjudits in som talare vid olika externa konferenser, både i Sverige och utomlands:

- Vid *Offentliga Rummet i Karlstad* deltog Föreningen i två seminariepass;
 - Mina meddelanden – Har din organisation råd att inte ansluta sig? presentation av den förstudie som genomförts av Sambruk på SKL:s uppdrag
 - Bättre koll på och stöd till ungdomar utanför studier och arbete presentation av utvecklingsprojektet UVAS/UKAA
- Avdelningen eGovlab inom Stockholms universitet arrangerade i september en konferensdag med temat '*Design the Future of e-Governance*'. Sambruk deltog och presenterade vår verksamhet i stort och samarbetet kring e-tjänsten FixaMinGata under rubriken 'eServices-development outside the Box'
- I december deltog Sambruk i konferensen '*Framtidens medborgarservice i kommuner*'. Under konferensen presenterades bl a erfarenheter från vårt tidigare genomförda projekt INNOVETA av vår FoU-partner, professor Flensburg vid Högskolan Väst. Sambruks Vtjm beskrev också Föreningens verksamhet under de gångna tio åren, i relation till den allmänna e-utvecklingen, under rubriken 'Ett decennium av Sambrukande – att realisera den Digitala Agendan genom kommunal verksamhetsutveckling i samverkan'
- Avslutningsvis, strax innan julhelgerna i december 2014 deltog Sambruk i konferensen '*Ekonomiskt bistånd*'. Vtjm presenterade Sambruks projekt Ekonomiskt bistånd och ledde även en separat workshop inom verksamhetsområdet under temat 'Så införs nya arbetsrutiner tillsammans med nya e-tjänster'.

11.4 EU-samarbete

Sambruk deltar under 2014-2015 i ett EU-samarbete för att utveckla ett nytt kompetensutvecklings-program inom området IT-baserade molntjänster. Programmet ska utbilda offentliganställda IT-specialister i alla aspekter av migration av IT-infrastruktur till molntjänster, inklusive tekniska, organisatoriska, ekonomiska och upphandlingstekniska områden.

I januari genomfördes projektuppstartsmöte i Aten och i september/oktober hölls ett projektmöte i Rom.

Pm

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	18 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Föreningen Sambruks huvudsakliga åtagande i projektet är att agera som koordinator gentemot EACEA, vad gäller ekonomi och rapportering, samt utse svensk representant att delta i en s.k. "train the trainer"-session, i juni/juli 2015 i Valencia. Därefter ska denna "trainer" genomföra utbildning av en lämplig grupp för att testa och utvärdera det utbildningsmaterial som tas fram inom projektets ram.

Utbildningen kommer att ske genom en kombination av innovativt, spel-baserat lärande, klassrums-baserad utbildning och distansutbildning, för att maximera räckvidden inom respektive land och i hela Europa.

12 Fördjupad dialog och samverkan med myndigheter, eDelegationen och regionala samverkansorgan

12.1 Samverkan med eDelegationen

Projektet Effektiv informationsförsörjning - EIF

Under 2014 levererades det konkreta resultatet av projektet; Sammansatt Bastjänst, Ekonomiskt bistånd – SSBTEK. Tjänsten samlar all relevant information, baserad på en fråga från kommunens Socialtjänst i ett aktivt ärende avseende ansökan om ekonomiskt bistånd, från samtliga myndigheter och A-kassorna och levererar data i en gemensam, sammansatt datafil.

Från att Sambruks applikation Multifråga® tidigare kommunicerat med varje myndighets informationssystem kan nu Multifråga presentera den samlade informationen från den gemensamma datafilen i ett för handläggaren välstrukturerat gränssnitt.

Den tidiga, gemensamma ansatsen från Sambruk och SKL/CeSam, gentemot de stora leverantörerna av IoF-system, att etablera både en gemensam "nationell standard" för informationslayout och en transparent affärsmodell för utvecklingsarbetet misslyckades tyvärr. Därmed har situationen uppstått att varje systemleverantör helt självständigt utvecklat, levererat och tagit betalt av varje enskild kommun var för sig, dvs den gängse etablerade affärsmodellen på marknaden för kommunala verksamhetssystem.

Föreningen Sambruks samverkanskoncept och tillhörande affärsmodell skiljer sig alltså från systemleverantörernas modell, genom att både den initiala utvecklingskostnaden och den fortlöpande förvaltningskostnaden delas proportionellt mellan deltagande/användande kommuner i en helt öppen, transparent modell. Efter lanseringen av SSBTEK har flera nya kommuner intresserat sig för och beslutat nyttja Sambruks Multifråga, vilket bl a visar på styrkan i vårt samverkanskoncept.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	19 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Nationell portfölj för e-förvaltningsutveckling i samverkan

Den nationella utvecklingsportföljen, <http://nationellautvecklingsportfoljen.se/> ger en samlad bild över pågående strategiska förvaltningsgemensamma utvecklingsinsatser inom diverse sektorer.

Föreningen Sambruk har idag fyra utvecklingsprojekt i den nationella utvecklingsportföljen:

- eAnsökan-EkBist
- FixaMinGata
- EU-samverkansprojektet NEBULA
- UVAS/UKAA

Dessutom finns Sambruk med i CNS:s projekt 'Ekonomiskt bistånd' i utvecklingsportföljen.

Webbaserad guide för eDelegationens vägledning

Sambruk deltog vid den inledande design-/prototypframtagningen för tjänsten, som ska underlätta tillgång till och stödja användning av de Vägledningsdokument som har tagits fram under eDelegationens arbete.

Verktyget är tänkt att göra Vägledningarna mer lättillgängliga och därigenom erbjuda ett mera effektivt stöd för fortsatt satsning på en effektivare e-förvaltning, både inom statliga myndigheter, landsting och kommuner.

13 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2014, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2014 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad vinst om 33.930 kr balanseras i ny räkning.

PW

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2014-01-01 – 2014-12-31	<i>Version</i> 1.0

14 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse,
den 3 mars 2015.



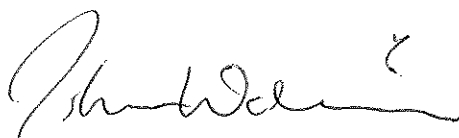
Joakim Järrebring
Ordförande
Alingsås kommun



Peter Dacke
Vice ordförande
Stockholms stad
Bromma stadsdelsförvaltning



Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting



Johan Wahlström
Södertälje kommun



Mikael Lagergren
Västerås stad



Ove Frid
Mariestads kommun



Annika Samuelsson
Mölnåls kommun

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av
Pär Månsson, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

2015-04-02



<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

15 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2014	2013
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	6 021 714	3 852 605
Föreningens kostnader	3	-6 006 845	-3 882 122
Verksamhetsresultat		14 869	-29 517
Räntekostnader		-254	-15
Ränteintäkter		6 470	20 501
Resultat efter finansiella poster		21 085	-9 031
Årets skatt		-2 960	-4 068
Årets resultat		18 125	-13 099

Balansräkning	Not	2014-12-31	2013-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		304 375	637 500
Skattekonto		175	-4
Övriga kortfristiga fordringar		515 050	242 855
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		182 832	3 483
Summa kortfristiga fordringar		1 002 432	883 834
Kassa och bank		1 872 029	2 881 601
Summa omsättningstillgångar		2 874 461	3 765 435
Summa tillgångar		2 874 461	3 765 435
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		1 075 000	1 065 000
Balanserat resultat		15 805	28 904
Årets resultat		18 125	-13 099
Summa eget kapital		1 108 930	1 080 805
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		20 566	20 566
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 049 438	831 407
Skatteskulder		2 960	19 925
Källskatt och sociala avgifter		22 599	22 340
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	669 968	1 790 392
Summa kortfristiga skulder		1 744 965	2 664 064

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	22 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Summa eget kapital och skulder **2 874 461 3 765 435**

Ställda panter Inga
 Ansvarsförbindelser Inga
 Erhållna bidrag från Vinnova är villkorade.

16 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

Belopp i kronor	2014	2013	2012	2011
Medlemsavgifter	2 347 500	2 440 000	2 519 750	2 428 249
Bidrag från VINNOVA	800 000	0	147 000	1 015 200
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	0	0	- 325 000	- 516 000
Övriga verksamhetsintäkter	2 874 215	1 412 605	1 284 779	1 908 259
Summa föreningens intäkter, 31 december	6 021 715	3 852 605	3 626 529	4 835 708

Not 3 Föreningens kostnader

Belopp i kronor	2014	2013	2012	2011
Konsultarvoden	2 398 238	1 069 830	1 062 945	1 367 113
Projektkostnader VINNOVA/FoU	800 000	118 910	65 955	430 530
Verkställande tjänsteman	952 874	926 750	797 500	851 165
Personalkostnader	742 581	737 628	733 380	762 537
Projekt- och ekonomiadministration	440 887	427 145	411 215	374 276
Övriga kostnader	672 265	601 859	443 647	1 029 862
Summa föreningens kostnader, 31 december	6 006 845	3 882 122	3 514 642	4 815 483

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	23 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
	2014-01-01 – 2014-12-31	1.0

Not 4 Eget kapital

Belopp i kronor	2014	2013	2012	2011
Ingående balans 1 januari	1 080 805	1 083 904	970 157	858 467
Inbetalda insatser	10 000	10 000	5 000	60 000
Årets resultat	18 125	-13 099	108 747	51 690
Utgående balans 31 december	1 108 930	1 080 805	1 083 904	970 157

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

Belopp i kronor	2014	2013
Förutbetalt bidrag från VINNOVA		
Övriga förutbetalda bidrag	533 000	1 634 989
Övrigt	21 008	37 562
Upplupen semesterlöneskuld, inkl sociala avgifter	115 960	117 840
Utgående balans 31 december	669 968	1 790 391

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2014	2013
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	1
Män	0,5	0,5
Totalt	1,5	1,5

Löner och ersättningar har uppgått till

Styrelsen	0	0
Övriga anställda	529 849	495 324
Totala löner och ersättningar	529 849	495 324

Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	197 876	223 414
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr (0 kr))	24 979	56 620

Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	727 725	718 738
---	----------------	----------------

AW

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige,
org.nr 802428-2785

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2014.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2014.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 2 april 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Pär Månsson

Auktoriserad revisor