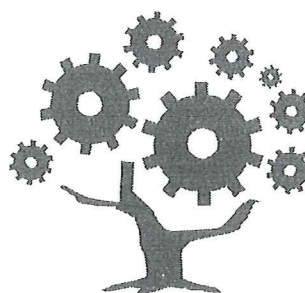


<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i> <i>Lea Lundgren, ordf.</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2015-01-01 – 2015-12-31	<i>Version</i> 0.9

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2015

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Claes-Olof Olsson, ordförande</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Sverige och e-samhället	4
3	Föreningens styrelse	6
4	Föreningens medlemmar	6
5	Föreningens organisation	7
6	Prioriterade områden 2015	7
7	Utvecklingsprojekt och förvaltningsarbete	8
7.1	Allmänt	8
7.2	Ekonomiskt bistånd	8
7.3	FixaMinGata.se	10
7.4	Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA	11
7.5	Ärendehanteringssystem för Kund/kontaktcenter – Streamflow	12
7.6	Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning	12
7.7	Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS	13
7.8	IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum	13
8	Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet	14
8.1	VINNOVA-utlysningar	14
9	Aktiv informations- och kunskapsspridning	14
9.1	Digidel-nätverket	14
9.2	Konferenser i egen regi	15
9.3	Externa konferenser	16
9.4	EU-samarbete; Kompetensutveckling för migrering av tjänster till molnet – NEBULA'	16
10	Fördjupad dialog och samverkan med SKL/CeSam, myndigheter, och regionala samverkansorgan	17
10.1	Samverkan med eDelegationen	17
10.2	Samverkan med SKL/CeSam	18
11	Kommentar till årets resultat	18
12	Förslag till behandling av medel	19
13	Styrelsen	20
14	Resultaträkning och Balansräkning	21
15	Noter	22

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	3 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Ellen Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som ett gemensamt, samlande utvecklings- och förändringsorgan för Sveriges kommuner. I dagsläget har föreningen drygt 100 medlemmar, som tillsammans representerar mer än hälften av Sveriges befolkning.

Det gånga verksamhetsåret har bland annat inneburit att Föreningen firat tioårsjubileum som aktiv och operativ sammanslutning av engagerade kommuner. Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som mest aktivt och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina medborgare och andra intressenter. Föreningens väl beprövade samverkanskoncept utnyttjas framgångsrikt inom såväl tidigare etablerade, som nya projekt och aktiviteter. Konceptet omfattar väl etablerade metoder, modeller och även administrativa rutiner, som erbjuder ett effektivt stöd till våra medlemskommuner i deras strävan att förbättra sina verksamhetsprocesser.

Under jubileumskonferensen, på Tekniska museet i Stockholm i april redovisades både en tillbakablick över den hisnande tekniska utvecklingen och visioner över en spännande, digitaliserad framtid.

Den under 2014 nytilträdde Regeringen vidhåller de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, vilka fastställdes av den tidigare Regeringens Digitala agenda för Sverige. Även SKL:s Strategidokument och Handlingsplan för e-samhället bygger på dessa mål. Därför baserades Sambruks Verksamhetsplan 2015 också från dessa, som styrande dokument & underlag.

I Verksamhetsplanen kopplades pågående och nystartade projekt till de fastställda övergripande målen. Såväl **projekt** som dess respektive **leveranser** sammanfattas under respektive rubrik nedan och beskrivs mera utförligt i kommande kapitel.

> **Enklare vardag för privatpersoner och företag**

- eAnsökan-EkBist, inklusive "självbetjäningssfunktion" för automatisk hämtning av uppgifter till ansökningstjänsten
- e-tjänsten FixaMinGata.se
- aktivt deltagande i Digidel-nätverket, genom Samverkansledningsgruppen, för ökad digital delaktighet för Sveriges invånare

Företagsnamn Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	Organisationsnummer 802428-2785	Sida 4 (23)
Upprättad av Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	Datum 2015-02-06	
Godkänd av <i>Lea Lundgren, ordf.</i>	Räkenskapsperiod 2015-01-01 – 2015-12-31	Version 0.9

- > **Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet**
 - Innovativt Verksamhetssystem för skolan – en helt ny plattform för skoladministrativa och pedagogiska system
 - Öppna verksamhetssystem i skolan – att öppna gränssnitten till befintliga verksamhets- respektive kringsystem
- > **Högre kvalitet och effektivitet i verksamheten**
 - UKA – Uppföljningssystem för arbete inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret
 - Nytt verksamhetssystem & e-tjänst för Överförmyndarförvaltningen
 - kommunalt kontaktcenter – fortsättning av vårt FoU-projekt INNOVETA, i form av stöd i den fortsatta förvaltningen av framtaget handläggarsöd, samt informationsspridning

Föreningen Sambruk fortsätter samarbetet med SKL:s Center för eSamhället, CeSam, som under de senaste åren utvecklats och breddat sin verksamhet. Kombinationen av SKL/CeSams ”tyngd” och bredd i det offentliga Sverige och Föreningen Sambruk som samlande kravställare och påtryckare gentemot såväl marknadsaktörer som statliga myndigheter, skapar värdefulla resultat och effekter inom eFörvaltningsområdet. Detta samarbete har manifesterats särskilt inom ramen för SKL:s övergripande förvaltningsåtagande för den nationella informationsförmedlingstjänsten Sammansatt Bastjänst, Ekonomiskt bistånd – SSBTEK, där Sambruks projektledare ingår i det s k Tjänsterådet i Förvaltningsfunktionen för SSBTEK.

Vi fortsätter också det sedan många år etablerade och givande samarbetet med forskare vid Linköpings och Uppsala universitet, för att med ett kompetent FoU-stöd i ett par olika projekt och insatser skapa en fördjupad analys av och förståelse för möjligheter och hinder vid utvecklingen av e-samhället.

2 Sverige och e-samhället

Det finns idag ett mycket stort antal projekt och projektidéer inom området e-förvaltning i Sveriges kommuner. Skillnaderna i ansats, omfattning och inte minst **resultat/effekter** är av naturliga skäl mycket stora. Skillnaderna beror inte bara på kommunstorlek – även om Sveriges tio-femton största kommuner givetvis har betydligt bättre resurser (i betydelsen ekonomi och personal) än det stora flertalet mellanstora och mindre kommuner. Det är dock (alltför) lätt att peka på skillnaden mellan Stockholms stads annonserade miljardsatsning på sina strategiska satsningar inom e-förvaltning, mobilitet, grön och hållbar IT, i jämförelse med de 20% av Sveriges kommuner som – enligt en SKL-enkät från 2014 – anger att man helt saknar e-tjänster.

En väsentlig orsak till den stora spridningen – utöver kommunstorlek och resurser – är snarare en stor skillnad i primärtolkningen av och därmed den lokala strategiska ansatsen för att realisera det något diffusa begreppet

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	5 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Claes-Olof Olsson, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

”e-tjänster”. Spridningen i tolkning/definition av begreppet kan studeras i svaren till ovan nämnda SKL-enkät; den funktion som en kommun definierar som e-tjänst, kan ur ett annat perspektiv tolkas som webbaserat formulär för registrering av uppgifter, på ungefär samma sätt som en pappersblankett.

Även om denna tjänst kan anses effektivisera en del av ärendehantering för kommunen i form av enkel åtkomst av formuläret för medborgaren, så har man egentligen inte vunnit särskilt mycket i effektivisering av hela ärendeprocessen.

Under de senaste åren har vi sett en förskjutning av fokus i arbetet med att höja effektivitet och produktivitet i omvärlden; från (enkla) e-tjänster till digitalisering av hela processer (ärendeflöden). Dessa satsningar och projekt kräver en helt ny, kompletterande kompetens än vad som hittills oftast använts inom utveckling av e-tjänster. Digitalisering av hela eller delar av organisationens verksamhet kräver nu även kompetens inom organisationsteori, lednings-/styrningsförmåga – utöver den tekniska, innovativa utvecklingskunskapen.

I flertalet svenska kommuner (liksom i andra organisationer – även i näringslivet – av jämförbara storlekar) saknas en ”kritisk massa” i form av personella och/eller ekonomiska resurser, samt framförallt arbetsmetoder och rutiner för att genomföra de genomgripande insatser som krävs för att digitaliseringsprojekt ska få verklig effekt. Ett sätt att kunna genomföra denna typ av projekt är därför att etablera projektsamverkan, med flera kommuner, för att uppnå tillräcklig stor ”plattform” av ekonomiska och personella resurser.

En av eDelegationens sista leveranser var den fjärde versionen av ’Vägledning för digital samverkan’. Dessa dokument innehåller mycket värdefullt material, som teoretiskt stöd för utvecklingsarbete i samverkan. Vår erfarenhet under de drygt tio år som Föreningen verkat, är att **flertalet kommuner behöver också ett konkret, praktiskt och lokalt metodstöd, vid planering och genomförande av i många fall komplexa verksamhetsutvecklingsprojekt.**

Vi kan därför konstatera att Föreningen Sambruk alltså bedriver en viktig och efterfrågad insats, genom att verka som en operativ, projekt drivande organisation, med en projektportfölj omfattande ett antal verksamhetsutvecklande och -stödande uppdrag.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Lena Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

3 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2015-04-21 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Lena Lundgren	Gävle kommun, Ordförande
Peter Dacke	Stockholm stad/Bromma stadsdelsförvaltning, vice Ordförande
Nisse Waldefeldt	Göteborgs stad
Mikael Lagergren	Västerås kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Alec Mägi Särnholm	Härryda kommun
Annika Samuelsson	Mölnåls kommun
Johan Bergqvist	Södertälje kommun
Ove Frid	Mariestads kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Mats Boman	Nacka kommun
Peter Åberg	Storumans kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Lars-Olof Lindblad	Kungälv kommun
Marie Ahlqvist	Lycksele kommun
Stellan Sjögren	Kristinehamns kommun
Mikael Pallin	Lycksele kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sju protokollförda sammanträden. Under året har Ove Frid, Mariestad och Mikael Pallin, Lycksele, avgått ur styrelsen, p g a byte av anställning.

Årsstämman beslutade att välja följande personer, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Inge Hansson, Ardline, Karlstad
- Lennart Östblom, Kommunanalys, Sandviken
- Åke Nygren, Leksands kommun

4 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2015 totalt 102 medlemmar, omfattande 98 kommuner, samt SKL, Jönköpings läns landsting, Högländets kommunalförbund, samt Kommunförbundet Skåne.

Under verksamhetsåret har sex kommuner valt att lämna föreningen och sju kommuner har antagits som medlemmar. Av de nytillkomna medlemskommunerna återkommer två efter en tids "frånvaro".

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Claes-Olof Olsson</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Samtliga nytillkomna kommunmedlemmar har angett intresse för våra utvecklingsprojekt, vilket också kommer att stärka de befintliga projektgrupperna.

5 Föreningens organisation

Sambruks centrala kansli/administration finns i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör deltid på konsultbasis, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Lotta Ruderfors' roll är dels projekt- respektive förvaltningsledare för flera av Föreningens åtaganden, dels ansvarig för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang. Lotta är också sekreterare i föreningsstyrelsen, där hon även är föredragande av projektläget.

Lotta har dessutom huvudansvaret för föreningens webbplats, nyhetsutskick i våra nätverk, samt för bevakning och aktiv ajourhållning av våra sociala kanaler på Internet.

Övriga administrativa kanslitjänster, liksom ekonomiadministrationen köps in av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Dennis Hedberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

6 Prioriterade områden 2015

Verksamhetsplanen utgick från de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, som fastställts av eDelegationen och Regeringens Digitala agenda för Sverige;

- > **Enklare vardag för privatpersoner och företag**
- > **Smartare och öppnare förvaltning stödjer innovation och delaktighet**
- > **Högre kvalitet och effektivitet i verksamheten**

Föreningen Sambruks verksamhet utgår fortfarande från de projektinitiativ som Föreningens medlemmar (och ibland andra intressenter) bidrar med. Vi har därför tydliggjort relationen mellan initierade och pågående aktiviteter och projekt i förhållande till den nationella agendans övergripande mål.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	8 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Gottkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Leif Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Verksamhetsplanen 2015 sammanfattades alltså i följande prioriterade områden;

- Fortsatt utvecklingsprojekt- och förvaltningsarbete
- Fortsatt FoU-arbete, dvs samverkan med akademien och forskare
- Aktiv informations- och kunskapsspridning
- Fördjupad dialog och samverkan med SKL/CeSam, myndigheter och regionala samverkansorgan

I följande avsnitt redogörs för de projekt och aktiviteter som genomförts under verksamhetsåret, relaterat till de tre övergripande målen enligt ovan.

7 Utvecklingsprojekt och förvaltningsarbete

7.1 Allmänt

Flertalet utvecklingsprojekt inom Föreningens regi har levererat produkter, i form av IT-system/-applikationer som används av ett större antal kommuner inom ramen för Sambruks samverkanskoncept. Därmed får Föreningen också ett allt större operativt ansvar för det fortlöpande systemförvaltningsarbetet kring varje system och dess användargruppering. Detta utgör i sig inget direkt problem, ej heller kan vi se att det strider mot Föreningens stadgar – tvärtom.

Flera av projekten innehåller också, som tidigare, en FoU-komponent, varför även dessa beskrivs i detta avsnitt.

Den totala arbetsvolymen relaterad till aktiv systemförvaltning har ökat, jämfört med tidigare år, och innebär en utmaning motsvarande den som varje IT-avdelning normalt "brotas" med, alltså förhållandet mellan utvecklingsinsatser/-resurser och förvaltningsdito. Vi kan konstatera att samtliga produktionssatta system fortfarande befinner sig i en väsentlig utvecklingsfas, varför gränsen mellan förvaltning och utveckling är något flytande. Därför redovisas samtliga åtaganden av utvecklingsprojekt och systemförvaltningskaraktär i detta avsnitt.

7.2 Ekonomiskt bistånd

Multifråga[®]

Applikationen ger Socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Sedan etableringen av den myndighetsgemensamma informationsleveranstjänsten, benämnd SSBTEK, kommunicerar nu Multifråga[®] med SSBTEK istället för direkt med varje myndighets informationssystem.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Leva Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Flera kommuner upptäcker fortlöpande fördelarna med Multifråga[®], i form av både ekonomi (jämfört med de större systemleverantörernas erbjudanden) och att Multifråga ger en mycket välstrukturerad och pedagogisk överblick av den omfattande och komplexa informationsmängden från de olika myndigheternas system. Under året har användargruppen vuxit till ett femtontal kommuner. Tillsammans med SKL:s Förvaltningsfunktion för SSBTEK har vi nu en aktivare informationsspridning till framförallt det åttiotal kommuner som i dagsläget inte har anslutits till SSBTEK, varför vi förväntar oss en ytterligare tillväxt av användare av Multifråga[®].

eAnsökan-EkBist[®]

Även e-tjänsten för sökande av ekonomiskt bistånd, eAnsökan-EkBist har vidareutvecklats och införts i fler kommuner. Reaktionerna från de sökande (och handläggarna, trots en något ökad arbetsinsats i ett inledande skede) är överlag mycket positiva.

För både Multifråga och eAnsökan-EkBist fortsätter utvecklingsdiskussionerna, för att skapa fullständig integration mellan Socialtjänstens verksamhetssystem och Sambruks applikationer.

eAnsökan-självservice

Med stöd av ett projektbidrag från VINNOVA genomfördes ett vidareutvecklingsprojekt, baserat på både kunskap, erfarenheter och tekniska lösningar i ovan nämnda projekt.

Genom e-tjänsten eAnsökan-självservice kan en sökande hämta uppgifter genom elektronisk direktåtkomst till myndigheternas informationssystem, på samma sätt som Socialtjänstens handläggare gör med hjälp av Multifråga. Därigenom får socialhandläggaren kompletta och kvalitetssäkrade uppgifter direkt vid handlägningsprocessens start, vilket eliminerar verifieringsbehovet och avsevärt minimerar handlägningsprocessen. Projektet genomförs under 2015, med avslut i december.

Eftersom denna tjänst baseras på andra lagrum än Multifråga ingick en specifik juridisk utredning – genomförd av juridisk expertis, som tidigare ingått i eDelegationens juristgrupp. Utredningen visade att inga juridiska hinder för e-tjänsten föreligger, varför projektet avslutades med en framgångsrik pilotinstallation och test i verksamhetsmiljö.

För fullskalig introduktion av e-tjänsten krävs dock att varje myndighet som är ansluten till SSBTEK genomför egen granskning. Detta arbete har initierats inom ramen för SSBTEK:s Förvaltningsfunktion, genom uppdragsdirektiv från Stygruppen till respektive myndighet.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i> <i>Claes-Olof Olsson</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2015-01-01 – 2015-12-31	<i>Version</i> 0.9

7.3 FixaMinGata.se

Gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön och kommunen. e-tjänsten drivs som en molntjänst och erbjuder medborgare i samtliga svenska kommuner att rapportera automatiskt till rätt kommun.

Föreningen Sambruk svarar för den gemensamt etablerade drift-, support- och förvaltningsfunktionen. Sambruk är också sammankallande i Förvaltningsrådet, bestående av de engagerade och intresserade kommuner som aktivt använder FixaMinGata som generell e-tjänst.

Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidare-utvecklingsfrågor rörande e-tjänsten, i enlighet med Föreningens samverkans-koncept.

Kontinuerligt arbete pågår kring att underhålla tjänsten och balansera det mot att utveckla ny funktionalitet. Vissa förbättringsförslag som ansetts generella för tjänsten har initierats till MySociety, som är initiativtagare till ursprungstjänsten och det community som lanserar nya versioner.

Förvaltningsrådets satsning på att utveckla appar, till Google Play och Apples App Store, för rapportering till FixaMinGata har varit lyckad. Apparna lanserades under våren och mobilinstallationerna har successivt ökat under året.

Under årets sista månad slogs rekord i antalet inrapporterade rapporter. Spam-relaterade åtgärder har genomförts, för att minimera antalet obekräftade problemlapporter.

Flera kommuner har påtalat behov av integrering av FixaMinGata med kommuners val av verksamhetssystem. Tjänsten har fram tills nu integrerats med följande leverantörers system; Infracontrol Online, Motrice AB och FlexiteBPMS. FixaMinGata kan skicka rapporter till verksamhetssystem via epost eller via Open 311, ett standardiserat gränssnitt.

För att vidga användandet av tjänsten har ett informationsblad, med fokus på FixaMinGatas användare, tagits fram. Kommuner kan använda det vid sin egen marknadsföring mot invånare, men även för att informera brett via publika anslagstavlor osv.

FixaMinGata presenterades även vid Open Source GIS Swedens konferens, som exempel på en öppen källkodstjänst som används i verkligheten. Flera kommuner fanns representerade bland åhörarna.

Med utgångspunkt i SKLs granskning av kommuners information på webbplatser där bl.a. "Finns det information om hur man felanmäler" undersökts, har de kommuner som helt saknar möjligheten informerats om FixaMinGata. Informationen skickades till KS-ordförande, kommunchef, IT-, gatu- och teknisk chef.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	11 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Klaus Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Under e-Medborgarveckan utlystes en tävling kring att utforma en instruktionsfilm för en e-tjänst. Ett av bidragen var "Så här enkelt använder du FixaMinGata". Under Internetdagarna i Stockholm rullade sedan FixaMinGata på montrar som förhandsinfo kring tävlingen "Enkel kort film".

7.4 Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. Föreningen Sambruks samverkansmodell utgör grunden för att en grupp kommuner tillsammans realiserat ett effektivt IT-stöd för de som arbetar med ungdomar i behov av hjälp från kommunen.

Skolverket utvecklade i början av 2015 en nationell modell för hur kommuner ska registrera och föra statistik över ungdomar som benämns Kommunala Aktivitetsansvaret fr.o.m. 1 januari. Enligt modellen ska kommuner registrera ungdomarna i upprättade datasystem och inrapportera dessa via Statistiska centralbyrån två gånger per år.

Syftet med insamlingen är att få ökad nationell kunskap om de ungdomar som omfattas och minimera risken för framtida utanförskap.

UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare. Genom samverkan i Förvaltningsrådet kan de även stötta och lära av varandra kring det kommunala aktivitetsansvaret. IT-stödet underlättar för att samla in uppgifter och exportera det som ska skickas in för varje individ, så att rätt information rapporteras till Skolverket.

Systemets möjlighet till dokumentation innebär snabb hantering för att fånga upp ungdomar och erbjuda aktivitet/sysselsättning utifrån intressen/tidigare genomförd aktivitet osv. Systemet innebär även att handläggare får mer kunskap kring varje ungdom under processen och en "ny" handläggare kan snabbt få information kring vad som genomförts och vilket resultatet blev. Systemet är uppbyggt för att stödja kommunens personal/handläggare under hela processen (kartläggning, uppsökande & insatser).

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) beviljade ett ekonomiskt bidrag, som stöd till fortsatt informationsspridning och nätverkande inom verksamhetsområdet, vilket slutrapporterades i december 2015.

Förvaltningsrådet för UKA har under 2015 samverkat kring att vidareutveckla verktyget, vilket bl.a. har resulterat i;

- Tillsatt en arbetsgrupp som arbetat fram olika användningsfall som input till Skolverkets nya riktlinjer
- Beslutat om vidareutveckling av systemet utifrån gemensamma behov
- Presenterat systemet vid Offentliga rummet i Visby
- Gemensamt möte med Skolverket för att få/ge information kring statistikbehovet
- Påbörjat diskussion med UHR kring integration med BEDA
- Haft representant på plats vid Skolverkets möte för systemförvaltare

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	12 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Lena Lundgren ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet, utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor gällande systemet, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

7.5 Ärendehanteringssystem för Kund-/kontaktcenter – Streamflow

Förvaltningsrådet för Streamflow består av representanter från de kommuner som använder och vill vidareutveckla systemet. Ärendehanteringssystemet har tagits fram i samverkan med kommuner och består av följande moduler:

- Streamflow Core – ärendehanteringssmotor
- Streamflow Webbklient
- Streamflow Channel – integration med externa system
- Streamflow Surface WebForms Core – e-tjänstepublicerare
- Streamflow Surface My Cases – medborgarens inloggning via webb för att följa ärenden

Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor gällande systemet, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

Företaget Jayway AB, har sedan start innehaft upphovsrätten till programvaran och ansvarat för systemförvaltningen. Efter organisatoriska förändringar under hösten 2015 träffades överenskommelse mellan företaget och Föreningen Sambruk att upphovsrätten överlämnas till Föreningen fr o m årsskiftet 2015/2016.

P g a synnerligen brådska och att det totala beloppet för förvaltningsåtagande-tjänsten bedömdes klart understiga tröskelvärde enligt LOU, genomfördes en direktupphandling. Särskild brådska åberopades, då ärendesystemet är ett kritiskt system inom kommuner för att logga medborgares ärenden och flöda till förvaltningarnas handläggare från kommunens kontaktcenter/kundtjänst.

Avtal tecknades med partner som ansågs ha rätt förutsättningar och som var villiga att ta över förvaltning/utveckling av ärendesystemet på kort varsel. Samtidigt förbereds för att genomföra en komplett konkurrensutsatt upphandling under 2016. I samband med avtalstecknandet beslutades att ändra licensen till AGPL v3.

7.6 Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning

Efter flera års diskussioner mellan Föreningen Sambruk, dess medlemskommuner och marknadens aktörer (systemleverantörer), har vi nu inlett ett konkret samarbete, där vi tillsammans med leverantörerna av verksamhetssystem inom förskola/skola (IST, Novasoftware och Tieto) ska identifiera och fastställa konkreta standarder för integrationer mellan de på marknaden förekommande större verksamhetssystemen och andra leverantörers system.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	13 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Lena Lindgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Det första delprojektet inom detta område har startats under 2015;

Förbättrad och förenklad integration mellan skolans verksamhetssystem och schemaläggningssystem

SIS (Swedish Standards Institute) har projektledaransvaret och i projektgruppen ingår representanter för ett tiotal kommuner samt berörda systemleverantörer. Projektets mål är att uppnå en standardisering mellan verksamhetssystem och idag existerande schemaläggningssystem.

Projektet ingår i SIS' pågående standardiseringsarbete TK450, vilket innebär fler finansiärer, bred förankring och möjligheten att nyttja redan utfört arbete, t ex semantik. Projektleverans sker under 2016.

Integration mellan personalsystem och skolans verksamhetssystem

Detta är det andra beslutade delprojektet, som har planerats under verksamhetsåret och beräknas starta efter genomfört delprojekt enligt ovan.

7.7 Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS

Projektet bygger vidare på tidigare framtaget proof-of-concept och syftar till att skapa en helt ny slags grundläggande IT-plattform för en helt digitaliserad skola. Projektet drivs inom ramen för VINNOVAs utvecklingsprogram "Digitalisering för framtidens skola", där vårt FoU-projekt tilldelades ett ekonomiskt stöd om 1,8 MKr.

Projektets mål är att skapa en öppen plattform som ger olika aktörer möjlighet att komplettera plattformen med moduler, mobila appar m.m. och även förflytta kontrollen över informationen från kommersiella aktörer till skolans intressenter.

Projektleverablerna är;

- En fullt fungerande grundläggande plattform med basdata och säkerhet
- E-tjänst för anmälan, hantering och uppföljning av incidenter i skolmiljön

Forskning inom projektet utförs av forskningsresurser vid

- Uppsala Universitet, som medverkar vid modelleringen av systemet, för att beakta maximal öppenhet
- Högskolan i Skövde som utarbetar en modell för hur olika system och aktörer ska kunna interagera och utvecklas öppet och tillsammans

7.8 IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum

Under 2015 har Överförmyndaren i Västerås, Nacka och Kristianstad implementerat det nya systemet, Provisum.

Enligt avtal mellan Föreningen och Västerås har Föreningen Sambruk övertagit äganderätten till systemet och därför genomfört en öppen, offentlig upphandling avseende ett övergripande drifts- & förvaltningsansvar för Provisum.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i> <i>Leif Lundgren, ordf.</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2015-01-01 – 2015-12-31	<i>Version</i> 0.9

Upphandlingen resulterade i att ett ramavtal har tecknats med företaget Resursen Sverige AB. Genom ramavtalet kan Föreningen Sambruk erbjuda sina medlemskommuner ett komplett systemförvaltningskoncept, innehållande ekonomiska och juridiska förutsättningar och villkor för nya kommuner att införa och använda det nya systemet.

Samverkanskonceptet, med ett etablerat Förvaltningsråd, utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av systemet.

Under året har systemet visats för ett stort antal intresserade kommuner, varav flera väntas teckna avropsavtal inom det upphandlade ramavtalet.

8 Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet

8.1 VINNOVA-utlysningar

Sambruk deltog i två projektansökningar för ekonomiskt stöd till FoU-projekt från VINNOVA under året;

- Vägledning för samstyrning och strategisk kvalitetssäkring av digitala resurser i offentlig sektor (RESONANS guide)
Godkänt av VINNOVA – Sambruk deltar i projektet referensgrupp, för att dels kunna lämna förslag till pilotfall att ingå i projektet, dels att kunna sprida resultat från projektet, som genomförs under 2016
- Nationell definition av gemensamma datamängder för öppna data i kommunsamverkan
Initiativtagare till detta projekt är Peter Mankenskiöld, med erfarenhet från projektledning av Öppna Data-relaterade projekt i Västerås och SKL, samt Björn Hagström, tidigare eDelegationens expert inom Öppna data. Projektet tilldelades 1,45 MKr, startades upp i december 2015 och slutförs under 2016.

9 Aktiv informations- och kunskapsspridning

9.1 Digidel-nätverket

Kampanjen Digidel2013 verkade under tre år och avslutades år 2013.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	15 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Klaus Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Fr o m 2014 har arbetet med att få fler digitala medborgare fortsatt, genom ett icke-hierarkiskt, obundet och demokratiskt nätverk. Den tidigare etablerade Samverkansledningsgruppen – där Föreningen Sambruk ingått – har fortsatt arbetet med övergripande planering, samordning och uppföljning av de olika aktiviteter som genomförs i ett par kampanjveckor under året.

Samverkansledningen har under 2015 verkat för att få fler digitalt delaktiga genom följande insatser;

GOW 2015

121 aktörer deltog under vårens Get Online week och bidrog till att ytterligare drygt 3.000 personer blev digitalt delaktiga. Arrangemanget stöttades av Näringsdepartementet och Internetstiftelsen i Sverige – IIS.

eMedborgarveckan

En fortsättning på det nya initiativet under 2014 genomfördes under hösten (vecka 41). Kampanjen lyckades för första gången också attrahera ett antal myndigheters lokal servicekontor, vilket resulterade i nya rekord – drygt 300 nådde totalt nästan 16.000 personer.

Läs mer om Digidelnätverket och dess arbete på <http://digidel.se/>.

Internetdagarna

Representanter från Samverkansledningen, bl a Sambruk, bemannade en monter vid IIS' årliga konferens, den 23-24 november, för att sprida information om arbetet.

9.2 Konferenser i egen regi

Vårkonferensen

Föreningen Sambruk firade tioårsjubileum, med vårkonferens i april 2015 på Tekniska muséet i Stockholm. Temat var

Ett decennium av Sambrukande, Människan i eSamhället – från medborgare till medskapare i offentlig service

Efter föredrag av fyra externa gästföreläsare genomfördes Föreningens årsmöte och konstituerande styrelsemöte.

Höstkonferensen

I november genomfördes en endagarskonferens tillsammans med VINNOVA, inom ramen för programmet Digitalisering för framtidens skola, inom vilket Sambruks projekt iVIS ingår.

Med temat 'Innovativa digitala lösningar för en effektiv och attraktiv skola' hade konferensen ett särskilt fokus på både Sambruks och andra organisationers projekt, som ingår i FoU-programmet.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	16 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>[Signature]</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

9.3 Externa konferenser

Sambruk har även under detta verksamhetsår bjudits in som talare vid olika externa konferenser, både i Sverige och utomlands:

- Vid Offentliga Rummet i Visby deltog Föreningen i fyra seminariepass under Fördjupningsdagen, samt ett talarpass under konferensdagarna;
 - Under eDelegationens spår, '*Digital samverkan*'; presentation av Föreningen Sambruks samverkansmodell
 - Vid *Nätverksdag för kontaktcenter/kundtjänst*; presentation av utvecklingsprojekteten Sammanhållen ärendehantering och Kommungemensamt kundcenter
 - Under SKL & Open Source Swedens spår '*Öppenhet i programvaror & utveckling för offentlig sektor*' deltog Sambruk i en paneldiskussion tillsammans med Per Mosseby, direktör för SKLs Avdelning för digitalisering
 - Vid seminariet "*Kommunsamverkan med verksamhetsfokus – mer än bara statistik!*" beskrevs den väsentliga skillnaden mellan verksamhetsstyrd utveckling jämfört med att enbart vidareutveckla befintliga system för att "passa" myndigheternas informationsbehov, baserat på exempel från Föreningen Sambruks utvecklingsprojekt (UKA) för det kommunala aktivitetsansvaret.
 - Under OR-konferensen höll Föreningen ett föredragspass med rubriken '*Öppen innovation – Sambruks modell för öppenhet i system & plattformar*'
- Under Almedalsveckan i Visby var Föreningen Sambruk inbjuden av föreningen Open Source Sweden för att presentera vårt arbete relaterat till öppen programvara, med utgångspunkt i projektet iIVIS
- Som avslutning på EU-samarbetsprojektet NEBULA presenterade Föreningen sitt samverkanskoncept vid den avslutande öppna konferensen i London, som projektpartnern AELP arrangerade. Sambruks presentation gavs under rubriken '*Migrating the minds of Local Authorities*' IT staff to the pro's & con's of Cloud Computing'
- I december deltog Sambruk i konferensen '*Ekonomiskt bistånd 2015*'. Vtjm presenterade Sambruks projekt, under rubriken '*Självbetjäning i Socialtjänsten – går det?*'.

9.4 EU-samarbete; Kompetensutveckling för migrering av tjänster till molnet – NEBULA'

EU-samarbetsprojektet NEBULA syftade till att utveckla ett nytt kompetensutvecklings-program inom området IT-baserade molntjänster. Programmet är avsett för utbildning av offentligtanställda IT-specialister i alla aspekter av migration av IT-infrastruktur till molntjänster, inklusive tekniska, organisatoriska, ekonomiska och upphandlingstekniska områden.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	17 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Lena Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Projektet startade i januari 2014, löper t o m december 2015 och omfattade åtta parter från lika många länder. Föreningen Sambruk har varit Sveriges representant.

Ett projektmöte genomfördes av den spanska partnern, Universitetet i Valencia i juli och projektavslutningen arrangerades av den engelska intresseorganisationen AELP, i London i november.

Föreningen Sambruks huvudsakliga åtagande i projektet har varit att;

- agera som koordinator gentemot EACEA, vad gäller ekonomi och rapportering
- svara för att en svensk utbildare tränats i användning av det inom projektet framtagna utbildningsmaterialet (i samband med mötet i Valencia)

Sambruks lärarresurs genomfört en pilotutbildningsomgång för en lämplig grupp svenska deltagare. Genom pilotutbildningen testades och utvärderades det utbildningsmaterial som tagits fram inom projektets ram.

Det framtagna utbildningsmaterialet omfattar både en omfattande teoridel, bestående av en diger dokumentsamling (presentationsmaterial, totalt drygt 700 sidor), samt en uppsättning innovativt material för spel-baserat lärande. Utbildningsmaterialet finns också upplagt och tillgängligt via en webbaserad e-lärandeplattform.

10 Fördjupad dialog och samverkan med SKL/CeSam, myndigheter, och regionala samverkansorgan

10.1 Samverkan med eDelegationen

eDelegationen avslutades vid halvårsskiftet 2015. Under våren deltog Föreningen Sambruk i ett av Delegationens sista seminarier, med temat 'En e-förvaltning med medborgaren i centrum'. Där presenterades bl a flera av de många vägledningsdokument som tagits fram. Dokument av särskilt intresse och relevans för Föreningen Sambruks del är

Vägledande principer, respektive Vägledning för digital samverkan.

Bägge dokumenten har funnits sedan tidigare, men publicerades nu i reviderade (och sista) versioner.

Några av eDelegationens leveranser, utöver den omfattande dokumentsamlingen, lever dock kvar, bland annat

Nationell portfölj för e-förvaltningsutveckling i samverkan

Den nationella utvecklingsportföljen,
<http://nationellautvecklingsportfoljen.se/> ger en samlad bild över pågående strategiska förvaltningsgemensamma utvecklingsinsatser inom diverse sektorer.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	18 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Jesna Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Föreningen Sambruk har idag tre utvecklingsprojekt i den nationella utvecklingsportföljen:

- eAnsökan-EkBist
- FixaMinGata
- EU-samverkansprojektet NEBULA

Dessutom finns Föreningen Sambruks projekt 'Ekonomiskt bistånd' med i CNS:s rapportering till utvecklingsportföljen.

10.2 Samverkan med SKL/CeSam

Under 2015 etablerades den övergripande förvaltningsfunktionen för den myndighetsgemensamma informationsleveranstjänsten, SSBTEK. Den kunskapsbaserade gruppen för samverkan och dialog kring vidareutveckling av SSBTEK benämns Tjänsterådet. Denna funktion, i vilken Föreningen Sambruk är representerad, diskuterar och utvärderar ytterligare informationsinnehåll, dvs väsentlig information som Socialtjänsten behöver vid behandling av ansökningsärenden. Tjänsterådet startade sitt arbete i december 2015 och kommer att ha regelbundna möten under verksamhetsåret.

Utöver denna formaliserade samverkan sker fortlöpande kontakter och dialog kring olika projekt och aktiviteter, där SKL och Föreningen Sambruk har eller kan tänkas få beröringspunkter.

11 Kommentar till årets resultat

Föreningens omfattande projektverksamhet har inneburit en högre utdebitering till deltagande kommuner än vad som budgeterats. Detta återspeglas också i väsentligt högre kostnader för externa konsultresurser.

Trots att den relativt höga budgeten för VINNOVA-finansierade projekt inte utnyttjades fullt ut, så uppkom ett sammanlagt underskott för projektverksamheten på drygt 138 TKr. Merparten av detta är hänförligt till senarelagd återbetalning av avtalad projektkostnad för införande av verksamhetssystemet Provisum i Västerås stad.

Till detta ska också läggas högre kostnader än budgeterat för deltagande i det delvis EU-finansierade NEBULA-projektet på drygt 56 TKr.

Sammantaget innebär detta att Föreningens ekonomiska resultat för år 2015 visar ett relativt stort underskott. Den från år 2014 avsatta summan till periodiseringsfond har därmed återförts till årets resultat.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (23)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2015-02-06	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2015-01-01 – 2015-12-31	<i>Version</i> 0.9

12 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2015, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2015 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

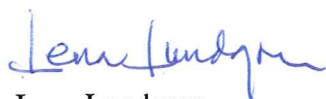
Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om 145.091 kr balanseras i ny räkning.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	20 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Lena Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

13 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den 8 april 2015.



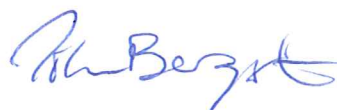
Lena Lundgren
Ordförande
Gävle kommun



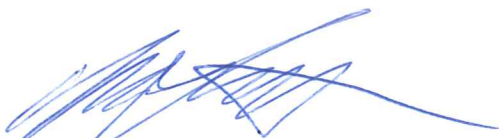
Peter Dacke
Vice ordförande
Stockholms stad
Bromma stadsdelsförvaltning



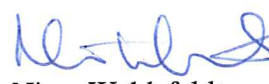
Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting



Johan Bergqvist
Södertälje kommun



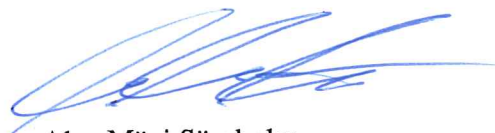
Mikael Lagergren
Västerås stad



Nisse Waldefeldt
Göteborgs kommun



Annika Samuelsson
Mölnads kommun



Alec Mägi Särholm
Härryda kommun

P g a byte av anställning under verksamhetsåret har Ove Frid, Mariestads kommun, utträtt ur styrelsen och därmed inte deltagit styrelsearbetet.

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av Pär Månsson, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB 2016-04-29



Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Leena Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

14 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2015	2014
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	6 760 393	6 021 714
Föreningens kostnader	3	-6 967 145	-6 006 845
Verksamhetsresultat		-206 752	14 869
Räntekostnader		-3	-254
Ränteintäkter		314	6 470
Resultat efter finansiella poster		-206 441	21 085
Upplösning av periodiseringsfond		20 566	
Årets skatt		6 854	-2 960
Årets resultat		-179 021	18 125

Balansräkning	Not	2015-12-31	2014-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		822 820	304 375
Skattekonto		20 999	175
Övriga kortfristiga fordringar		330 715	515 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		542 521	182 832
Summa kortfristiga fordringar		1 717 055	1 002 432
Kortfristiga placeringar		700 000	700 000
Kassa och bank		1 286 355	1 172 029
Summa omsättningstillgångar		3 703 410	2 874 461
Summa tillgångar		3 703 410	2 874 461
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		1 090 000	1 075 000
Balanserat resultat		33 930	15 805
Årets resultat		-179 021	18 125
Summa eget kapital		944 909	1 108 930
<i>Obeskattade reserver</i>		0	20 566
Periodiseringsfond			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		564 776	1 049 438
Skatteskulder			2 960

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	22 (23)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Leen Lundgren, ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Källskatt och sociala avgifter		86 877	22 599
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	2 106 848	669 968

Summa kortfristiga skulder **2 758 501** **1 744 965**

Summa eget kapital och skulder **3 703 410** **2 874 461**

Ställda panter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga
Erhållna bidrag från Vinnova är villkorade.		

15 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

Kr	2015	2014	2013	2012
Medlemsavgifter	2 484 100	2 347 500	2 440 000	2 519 750
Bidrag från VINNOVA	944 000	800 000	0	147 000
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året	0	0	0	- 325 000
Övriga verksamhetsintäkter	3 332 293	2 874 215	1 412 605	1 284 779
Summa föreningens intäkter, 31 december	6 760 393	6 021 715	3 852 605	3 626 529

Not 3 Föreningens kostnader

Kr	2015	2014	2013	2012
Konsultarvoden	3 177 245	2 398 238	1 069 830	1 062 945
Projektkostnader VINNOVA/FoU	200 000	800 000	118 910	65 955
Verkställande tjänsteman	969 558	952 874	926 750	797 500
Personalkostnader	1 017 961	742 581	737 628	733 380
Projekt- och ekonomiadministration	484 283	440 887	427 145	411 215
Övriga kostnader	1 118 098	672 265	601 859	443 647
Summa föreningens kostnader, 31 december	6 967 145	6 006 845	3 882 122	3 514 642

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	23 (23)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2015-02-06	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Leif Lundgren ordf.</i>	2015-01-01 – 2015-12-31	0.9

Not 4 Eget kapital

kr	2015	2014	2013	2012
Ingående balans 1 januari	1 108 930	1 080 805	1 083 904	970 157
Inbetalda insatser	15 000	10 000	10 000	5 000
Årets resultat	-179 021	18 125	-13 099	108 747
Utgående balans 31 december	944 909	1 108 930	1 080 805	1 083 904

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2015	2014
Förutbetalt bidrag från VINNOVA	1 156 000	
Övriga förutbetalda bidrag	646 000	533 000
Övrigt	147 869	21 008
Upplupen semesterlöneskuld inkl sociala avgifter	156 979	115 960
Utgående balans 31 december	2 106 848	669 968

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2015	2014
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	1
Män	0,5	0,5
Totalt	1,5	1,5
Löner och ersättningar har uppgått till		
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	732 182	529 849
Totala löner och ersättningar	732 182	529 849
Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	269 053	197 876
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr (0 kr))	31 716	24 979
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	1 001 235	727 725

Revisionsberättelse

**Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige,
org.nr 802428-2785**

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2015.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2015.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 29 april 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Pär Månsson

Auktoriserad revisor