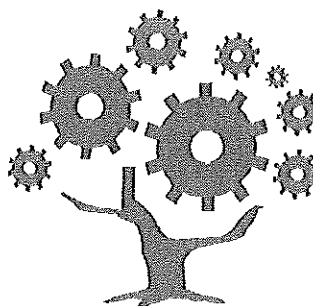


<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> <i>Henrik Lundgren Rönick, ordf.</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2016

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428–2785

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 2 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> <i>Leif Stenlund - Bäck, ordf.</i>	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
2	Föreningens styrelse	6
3	Föreningens medlemmar	6
4	Föreningens organisation	7
5	Prioriterade verksamhetsområden 2016	7
6	Förvaltning/förädling av befintliga lösningar, inom ramen för existerande projekt- och förvaltningsåtaganden	8
7	Insatser/lösningar som ingen annan aktör satsar på – som utgår från konkreta behov och innebär tydliga nyttoeffekter	12
8	Prioritera kravställningsfasen och konkret nyttoanalys, med fokus på verksamhetsprocesserna	14
9	Främja nya/alternativa affärsmodeller för befintliga och/eller redan etablerade lösningar	15
10	Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar	16
11	Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet	16
12	Aktiv informations- och kunskapsspridning	17
13	Fördjupad dialog och samverkan med SKL/CeSam, myndigheter, och regionala samverkansorgan	19
14	Kommentar till årets resultat	20
15	Förslag till behandling av medel	20
16	Styrelsen	21
17	Resultaträkning och Balansräkning	22
18	Noter	23

Företagsnamn Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	Organisationsnummer 802428-2785	Sida 3 (24)
Upprättad av Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	Datum 2017-03-01	
Godkänd av <i>Leif Lundgren Rövik, ordf.</i>	Räkenskapsperiod 2016-01-01 – 2016-12-31	Version 1.0

1 SAMMANFATTNING

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som ett gemensamt, samlande verksamhetsutvecklingsorgan för Sveriges kommuner. Föreningen har i dagsläget ett hundratal medlemmar, som tillsammans representerar mer än hälften av Sveriges befolkning.

Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som mest aktivt och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina medborgare och andra intressenter. Både pågående, långsiktiga förvaltningsåtaganden och nystartade utrednings-/utvecklingsprojekt bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept. Konceptet omfattar väl etablerade metoder, modeller och även administrativa rutiner, som erbjuder ett effektivt stöd till våra medlemskommuner i deras strävan att förbättra sina verksamhetsprocesser.

Regeringen har under det gångna verksamhetsåret omstrukturerat ansvar och fokus på digitaliseringsfrågorna, men utgår fortfarande från de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, vilka fastställdes av den tidigare Regeringens 'Digital agenda för Sverige'. Som komplement till de övergripande målsättningarna för Sveriges e-satsningar, har Föreningens styrelse fastställt ett styrdokument för Föreningen Sambruks verksamhet. Huvudpunkterna i detta dokument har varit styrande för årets verksamhetsplan:

- *Fortsatt fokus på projekt- och förvaltningsåtaganden, detta innebär att förvalta/förädla befintliga lösningar*
- *Prioritera insatser/lösningar som ingen annan aktör satsar på – som utgår från konkreta behov och innebär tydliga nyttoeffekter*
- *Prioritera kravställningsfasen och konkret nyttoanalys, med fokus på verksamhetsprocesserna*
Om ingen lämplig samverkanspart kan svara för efterföljande konstruktion och implementering, så ska Föreningen vara beredd att ta ansvar även för dessa faser
- *Främja nya/alternativa affärsmodeller för befintliga och/eller redan etablerade lösningar*
- *Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar*

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	4 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>[Signature]</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

I Verksamhetsplanen, liksom i föreliggande Årsredovisning, redovisas pågående uppdrag och nya initiativ och aktiviteter med en koppling till ovanstående punkter, sammanfattningsvis i nedanstående avsnitt och mera utförligt i avsnitten 6 - 9.

- > ***Förvaltning/förädling av befintliga lösningar, inom ramen för existerande projekt- och förvaltningsåtaganden***
 - Ekonomiskt bistånd, omfattande förvaltning och vidareutveckling av e-tjänsterna Multifråga och eAnsökan-EkBist
 - Den nationella e-tjänsten FixaMinGata.se
 - Innovativt Verksamhetssystem för skolan – en helt ny plattform för skoladministrativa och pedagogiska system
 - Handläggargstöd för kommunalt kontaktcenter – Streamflow
 - Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA
 - Nytt verksamhetssystem & e-tjänst för Överförmyndarförvaltningen
- > ***Insatser/lösningar som ingen annan aktör satsar på – som utgår från konkreta behov och innebär tydliga nyttoeffekter***
 - eAnsökan-EkBist, utökad med ”självbetjäningssystem” för automatisk hämtning av uppgifter till ansökningstjänsten
 - aktivt deltagande i Digidel-nätverket, genom Samverkansledningsgruppen, för ökad digital delaktighet för Sveriges invånare
- > ***Prioritera kravställningsfasen och konkret nyttoanalys, med fokus på verksamhetsprocesserna***
 - Öppna verksamhetssystem i skolan – att öppna gränssnitten till befintliga verksamhets- respektive kringssystem, i samarbete med SIS
 - Framtagning av nationell definition av gemensamma datamängder för öppna data i kommunsamverkan
- > ***Främja nya/alternativa affärsmodeller för befintliga och/eller redan etablerade lösningar***
 - Våra finansieringsmodeller inom samtliga projekt- och förvaltningsuppdrag skiljer sig kraftigt från etablerade systemleverantörers affärsmodeller, såtillvida att respektive applikations projekt- /förvaltningsbudget är helt transparent och helt baserad på deltagande kommuners antal, storlek och ambitionsnivå för innevarande verksamhetsår
 - Projektiden att realisera en informationsinhämtningstjänst till uppföljningssystemet UKA har också resulterat i etablering av en ny betalningsmodell för UHR:s e-tjänst för informationslämning från betygsgatabasen BEDA.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	5 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Claes-Olof Olsson, ordf.</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

> **Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar**

Föreningen ajourhåller en förteckning över inkomna projektidéer. I årets Verksamhetsplan beskrivs följande projektidéer:

- System för valnämnd
- Kommunal insatsstyrka
- Personlig, generell informationshämtningstjänst, baserad på vidareutveckling av e-tjänsten för medborgare, eAnsökan-Självservice, inom socialtjänsten
- Informationshämtningstjänst, för handläggare inom KAA att hämta information från UHR
- System som processtöd för koll på ensamkommande och andra flyktingar, baserad på UKA
- QualiFare – System som processtöd för måltidsoptimering; ev. FoU-projektansökan
- GYRO – elevstyrd utbildningsplanering
- MedPlats/Thundermaps – generell, dubbelriktad dialogtjänst för geografiskt baserad informations- & synpunktshantering
- OpenCare (tidigare FoU-projekt inom Högskolan i Halmstad)
- eDispens (projektinitiativ för effektivisering av dispenshantering avseende breda, långa och tunga transporter)
- Röda Tråden (tidigare FoU-projektansökan)
- Effektiv och Medskapande Äldreomsorg (tidigare FoU-ansökan)

Förteckningen uppdateras fortlöpande, efter genomgång i styrelsens ordinarie möten, varvid bedömning, prioritering och beslut fattas utifrån fastställda kriterier, enligt nedan;

- Är projektidén innovativ?
- Ingen existerande marknadsaktör som vill driva projektet?
- Finns en väsentlig och/eller bred verksamhetsnytta – framförallt ur medborgarperspektivet?

Baserat på resultaten av styrelsens genomgångar av listan över projektidéer, och med beaktande av tillgängliga resurser och intresse från medlemskommuner och andra intressenter, har ett antal initiativ tagits för att realisera idéerna. Utfallet av dessa initiativ redovisas i avsnitt 10.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Kentaulgre Rövidh, ordf.</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

2 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2016-05-25 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Lena Lundgren	Gävle kommun, Ordförande
Peter Dacke	Stockholm stad/Bromma stadsdelsförvaltning, vice Ordförande
Alec Mägi Särnholm	Härryda kommun
Annika Samuelsson	Mölnåls kommun
Bengt Svenson	Sveriges kommuner och landsting
Mikael Lagergren	Västerås kommun
Nisse Waldefeldt	Göteborgs stad
Rejn Karlgren	Sandvikens kommun
Peter Åberg	Storumans kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Eva Bjurling	Borlänge kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun
Lars-Olof Lindblad	Kungälv kommun
Marie Ahlqvist	Lycksele kommun
Mats Boman	Nacka kommun
Mikael Brandfors	Rättviks kommun
Peter Olsson	Karlstads kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sex protokollförda sammanträden. Under året har Bengt Svenson, SKL avgått ur styrelsen, p g a pension. Som tillfällig ersättare till årsmötet 2017 har styrelsen invalt Åsa Zetterberg, SKL.

Årsstämman beslutade att välja följande personer, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Inge Hansson, Ardline, (tidigare IT-chef i Karlstads kommun)
- Johan Bergqvist, KnowIT (tidigare IT-strateg i Södertälje kommun)

3 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2016 totalt 100 medlemmar, omfattande 96 kommuner, samt SKL, Jönköpings läns landsting, Högländets kommunal-förbund, samt Kommunförbundet Skåne.

Under verksamhetsåret har tre kommuner valt att lämna föreningen och två kommuner har antagits som medlemmar. Av de nytilkomna medlemskommunerna återkommer en efter en tids "frånvaro" och den andra har varit medlem endast under 2016.

de

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
<i>Jens Lundgren Rörick, ordf.</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

Samtliga nytillkomna kommunmedlemmar har angett intresse för våra utvecklingsprojekt, vilket också har stärkt de befintliga projektgrupperna.

4 Föreningens organisation

Sambruks centrala kansli/administration finns i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Claes-Olof Olsson innehar funktionen Verkställande tjänsteman och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Claes-Olof var tidigare IT-direktör i Malmö stad och deltog vid bildandet av föreningen och var också inledningsvis styrelseledamot. Han driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör deltid på konsultbasis, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Lotta Ruderfors' roll är dels projekt- respektive förvaltningsledare för flera av Föreningens åtaganden, dels ansvarig för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang. Lotta är också sekreterare i föreningsstyrelsen, där hon även är föredragande av projektläget.

Lotta har dessutom huvudansvaret för föreningens webbplats, nyhetsutskick i våra nätverk, samt för bevakning och aktiv ajourhållning av våra sociala kanaler på Internet.

Övriga administrativa kanslitjänster, liksom ekonomiadministrationen köps in av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och Dennis Hedberg som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

5 Prioriterade verksamhetsområden 2016

Verksamhetsområdet omsorg har nu hög prioritet i kommunerna. Med en ökande andel av befolkningen i de övre åldersklasserna, tillsammans med stora tillskott av nya, inflyttade befolkningsgrupper med behov av socialt stöd, bedöms detta område stå inför stora och växande utmaningar, dels att kunna erbjuda ett effektivt kvalificerat socialt stöd, dels tillgodose ett ökande behov av mer komplex vård och omsorg. Föreningen Sambruk har hittills haft endast ett begränsat antal projekt inom vård- & omsorgsområdet. I årets Verksamhetsplan prioriteras därför projekt och andra aktiviteter inom **verksamhetsområdet vård och omsorg**.

Trots ett par ansatser – bl a genom ett projektförslag med starkt fokus på vård & omsorgsverksamheten inom en VINNOVA-utlysning – att initiera projekt inom det prioriterade verksamhetsområdet, har vi tyvärr inte lyckats med detta. Våra uppdrag och åtagande inom övriga verksamhetsområden har dock fortgått med oförminskad kraft.

ll

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	8 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Claes-Olof Olsson</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

6 Förvaltning/förädling av befintliga lösningar, inom ramen för existerande projekt- och förvaltningsåtaganden

6.1 Allmänt

Flertalet utvecklingsprojekt inom Föreningens regi har levererat produkter, i form av IT-system/-applikationer som används av ett större antal kommuner inom ramen för Sambruks samverkanskoncept. Därmed får Föreningen också ett allt större operativt ansvar för det fortlöpande systemförvaltningsarbetet kring varje system och dess användargruppering. Detta utökade förvaltningsansvar, utöver ansvar för projektgenomförande och övriga aktiviteter följer helt Föreningens stadgar.

Även under detta verksamhetsår konstateras att samtliga produktionssatta system befinner sig i en väsentlig utvecklingsfas, varför gränsen mellan förvaltning och utveckling är något flytande. Därför redovisas samtliga åtaganden av utvecklingsprojekt och systemförvaltningskaraktär i detta avsnitt.

6.2 Ekonomiskt bistånd

Multifråga®

Applikationen ger Socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Sedan etableringen av den myndighetsgemensamma informationsleveranstjänsten, benämnd SSBTEK, kommunicerar nu Multifråga® med SSBTEK istället för direkt med varje myndighets informationssystem.

Flera kommuner upptäcker fortlöpande fördelarna med Multifråga®, i form av både ekonomi (jämfört med de större systemleverantörernas erbjudanden) och att Multifråga ger en mycket välstrukturerad och pedagogisk överblick av den omfattande och komplexa informationsmängden från de olika myndigheternas system. Även under senaste året har användargruppen vuxit ytterligare, framförallt med mindre kommuner. Vi fortsätter också, tillsammans med SKL:s Förvaltningsfunktion för SSBTEK, en aktiv informationsspridning till det trettiotal kommuner som i dagsläget inte har anslutits till SSBTEK. Därför förväntar vi oss ytterligare tillväxt till gruppen av användarkommuner.

Arbetet med att utöka informationsutbytet via SSBTEK går relativt långsamt, framförallt på grund av lång- & segdragna juridiska diskussioner med såväl anslutna som nya myndigheters jurister. Sedan introduktionen av SSBTEK (maj 2014) har inga nya informationsmängder kunnat realiseras. Med hjälp av Multifråga, som kan "direktkopplas" till både myndigheter och fristående informationsförmedlare, kan Socialtjänsten få tillgång till nya informationstjänster betydligt snabbare och enklare. Dessa frågeställningar och möjligheter har påbörjats under verksamhetsåret och kommer med stor sannolikhet att realiseras inom kort.

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>[Signature]</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

eAnsökan-EkBist[®]

Även för e-tjänsten för sökande av ekonomiskt bistånd, *eAnsökan-EkBist* fortsätter vidareutvecklingsarbetet. Reaktionerna från de sökande (och handläggarna, trots en något ökad arbetsinsats i ett inledande skede) är överlag mycket positiva.

För både Multifråga och *eAnsökan-EkBist* fortsätter utvecklingsdiskussionerna, för att skapa fullständig integration mellan Socialtjänstens verksamhetssystem och Sambruks applikationer. Detta arbete går dock mycket trögt – med ett företag som undantag – eftersom flertalet leverantörer av verksamhetssystem föredrar sina egna, proprietära lösningar.

6.3 FixaMinGata.se

Gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön och kommunen. Tjänsten drivs som en molntjänst och finns även som mobilapp, på Google Play och Apples App Store, vilket ger medborgare i samtliga svenska kommuner alternativ till att rapportera automatiskt till rätt kommun.

Användande kommuner erbjuds ingå i det Förvaltningsråd som aktivt använder FixaMinGata som tjänst för medborgarna och som har övergripande ansvar för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor rörande tjänsten, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept. Varje kommun avgör själv grad av aktiv medverkan i Förvaltningsrådet, och via det gemensamma digitala verktyget kan alla utbyta information, ställa frågor och följa tjänstens utveckling.

Diskussioner pågår med kommuner och leverantörer för att integrera med olika verksamhetssystem. FixaMinGata kan skicka rapporter till verksamhetssystem via epost eller via Open 311, ett standardiserat gränssnitt. Integration, via e-post, har utvecklats i samverkan med FlexiteBPMS.

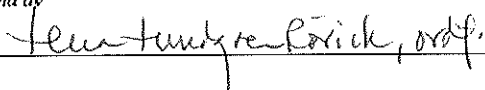
Vissa förbättringsförslag som ansetts generella för tjänsten är initierade till MySociety, som är initiativtagare till ursprungstjänsten och det community som lanserar nya versioner.

FixaMinGatas kartlager har ändrats till OpenStreetMap och en uppgradering till version 2.0 av plattformen är genomförd. Versionen ger exempelvis följande möjligheter

- använda HTML-mail i FMG:s e-postutskick
- kommunanvändare kan flytta rapporter till Trafikverket

FixaMinGata har presenterats av Ale kommun vid SAKs konferens (förening som verkar för bättre Säkerhet vid Arbeten på Kommunala gator), och av Alingsås kommun vid föreningen Sambruks konferens.

Statistik för 2015/2016 visar att allt mindre rapporter ligger kvar som obekräftade och att fler medborgare rapporterar via FixaMinGata.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

6.4 Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS

Projektet bygger vidare på tidigare framtaget proof-of-concept och syftar till att skapa en helt ny slags grundläggande IT-plattform för en helt digitaliserad skola. Projektet drivs inom ramen för VINNOVAs utvecklingsprogram ”Digitalisering för framtidens skola”, där vårt FoU-projekt tilldelades ett ekonomiskt stöd om 1,8 Mkr.

Projektet avslutades och slutrapporterades till VINNOVA hösten 2016. Projektleverabler är;

- En fullt fungerande grundläggande plattform med basdata och säkerhet
- E-tjänst för anmälan och administration av skolskjutsärenden
- E-tjänst för anmälan, hantering och uppföljning av incidenter i skolmiljön

Forskning inom projektet utförs av forskningsresurser vid

- Uppsala Universitet, som medverkar vid modelleringen av systemet, för att beakta maximal öppenhet
- Högskolan i Skövde som utarbetar en modell för hur olika system och aktörer ska kunna interagera och utvecklas öppet och tillsammans

Sedan projektavslut har projektsamverkanspart, imCODE arbetat med att marknadsföra plattformen och tillhörande applikationer/e-tjänster, samt verkat för att implementera systemet i minst en pilotinstallation för en grundskola. Dessutom fortgår arbete med att identifiera finansiering för vidareutveckling av systemet till ett mer komplett skoladministrativt system för framtiden.

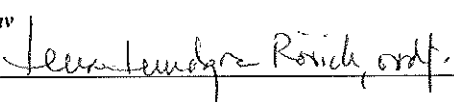
6.5 Ärendehanteringssystem för Kund-/kontaktcenter – Streamflow

Fr.o.m. 1/1 2016 innehar föreningen Sambruk upphovsrätten för Streamflow och en ny förvaltningspartner har upphandlats. Partnern ansvarar för felavhjälpning, underhåll och vidareutveckling av programvaran, med tillhörande dokumentation efter prioritering av förvaltningsrådet. Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor gällande systemet, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

Ärendehanteringssystemet har tagits fram i samverkan med kommuner och består av följande moduler:

- Streamflow Core – ärendehanteringsmotor
- Streamflow Webbklient - handläggarverktyg
- Streamflow Channel – integration med externa system
- Streamflow Surface WebForms Core – e-tjänstepublicerare
- Streamflow Surface My Cases – medborgarens inloggning via webb för att följa ärenden

All kod finns publikt tillgänglig och är placerad på GitHub. Den öppna licensen AGPL v3 gäller för såväl befintliga som nyutvecklade moduler i Streamflow.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

Under året har elicitering genomförts för att avgränsa och specificera "nödvändiga funktioner". Rekommendationer är:

1. Pilottesta Streamflow Webbklient
2. Definiera Streamflow Webbklient 1.0 som MVP ("Minimal Viable Product")
3. Fasa ut swing-klient för alla utom administratörer

Jönköpings kommun har beställt ett tilläggsuppdrag för att få fram statistik på öppna ärenden.

Möjligheterna med öppna källkodssystem och samverkan presenterades vid konferensen Medborgarservice. Eksjö kommun presenterade sin arbetsprocess vid Offentliga rummet.

6.6 Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare och vara ett stöd vid insamling av uppgifter som ska exporteras för varje individ till Skolverket.

Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet, utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor gällande systemet, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

Systemförvaltaren har inlett ett givande erfarenhetsutbyte med förvaltaren för Göteborgs stads kommunala aktivitetsansvar och är även en part vid diskussioner kring förändringar med Skolverket.

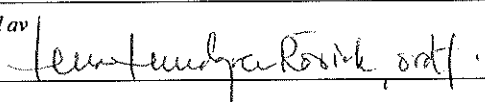
Förvaltningsrådet för UKA har under året samverkat kring att vidareutveckla systemet vilket innebär en tydlig, fungerande process mellan Förvaltningsråd och utvecklare med tydlig användarcentrerad utveckling. Intresset för systemet är stort och det har tillkommit flera användande kommuner.

Diskussioner har under året förts med UHR (Universitets- och Högskolerådet) kring integration med BEDA (betygsdatabas) och föreslagen affärsmodell. Detta har resulterat i sänkt årsavgift för kommunerna.

Föreningens medlemmar har erbjudits att samverka kring framtagning av den automatiserade tjänsten och verktyget utvecklas med att

- UKA automatiskt undersöker/gör regelbundna uppslag mot BEDA, för de kommuner som använder UKA
- "Ny flik" i UKA där uppslag görs av personnummer (för enskilda uppslag och kommuner som inte använder UKA)

UKA har presenterats av Örebro kommun vid föreningen Sambruks konferens.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

6.7 IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum

Enligt avtal mellan Föreningen och Västerås har Föreningen Sambruk övertagit äganderätten till systemet och därför genomfört en öppen, offentlig upphandling avseende ett övergripande drifts- & förvaltningsansvar för Provisum. Upphandlingen resulterade i att ett ramavtal har tecknats med företaget Resursen Sverige AB. Genom ramavtalet kan Föreningen Sambruk erbjuda sina medlemskommuner ett komplett systemförvaltningskoncept, innehållande ekonomiska och juridiska förutsättningar och villkor för nya kommuner att införa och använda det nya systemet.

Samverkanskonceptet, med ett etablerat Förvaltningsråd, utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av Provisum.

Under 2016 har vidareutvecklingsarbetet gått in i en intensiv fas, genom nära samarbete mellan Förvaltningspartnern, Resursen Sverige AB och Överförmyndaren i Västerås, Nacka och Kristianstad. Utöver tillkommande grundfunktionalitet i Provisum, har parterna också träffat särskilt utvecklingsavtal avseende framtagning av modul som dramatiskt underlättar såväl gode mäns som Överförmyndarens arbete kring ensamkommande barn. Den kraftiga tillströmningen av barn/ungdomar under 2015 har visserligen minskat avsevärt, men det stora antalet individer finns fortfarande kvar i landet och skapar stor, extra arbetsbelastning på samtliga inblandade parter.

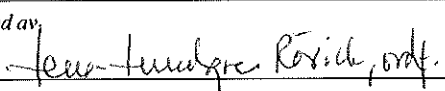
Den nya, s k EKB-modulen innebär väsentlig reduktion i det manuella arbetet med inrapportering och ärendehandläggning avseende ensamkommande barn, vilket är ett mycket viktigt argument när systemet marknadsförs till alla intresserade kommuner. Vi förväntar oss därför att ett flertal kommuner väljer att teckna avropsavtal inom det upphandlade Ramavtalet under det kommande året.

7 Insatser/lösningar som ingen annan aktör satsar på – som utgår från konkreta behov och innebär tydliga nyttoeffekter

7.1 eAnsökan-Självservice

Den tidigare utvecklade e-tjänsten eAnsökan-självservice ger en sökande möjlighet att hämta uppgifter genom elektronisk direktåtkomst till myndigheternas informationssystem, på samma sätt som Socialtjänstens handläggare gör med hjälp av Multifråga. Denna helt nyskapande e-tjänst innebär både en starkt förenklad, snabbare och säkrare ansökningsfunktion för den sökande, samtidigt som den ger socialhandläggaren kompletta och kvalitetssäkrade uppgifter direkt vid handlägningsprocessens start. Detta eliminerar verifieringsbehovet och minimerar avsevärt handlägningsprocessen. Projektet genomfördes under 2015, med ambitionen att ta tjänsten i full drift under 2016.

LR

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

Eftersom e-tjänsten baseras på andra lagrum än de som gäller för Multifråga, genomfördes en specifik utredning av juridisk expert, vilken tidigare ingått i eDelegationens juristgrupp. Utredningen visade att inga juridiska hinder för e-tjänsten föreligger, varför projektet avslutades med en framgångsrik pilotinstallation och test i verksamhetsmiljö.

För fullskalig introduktion av e-tjänsten krävs dock att varje myndighet som är ansluten till SSBTEK genomför egen granskning. Detta arbete har initierats inom ramen för SSBTEK:s Förvaltningsfunktion, genom uppdragsdirektiv från Styrgruppen till respektive myndighet. Under verksamhetsåret har vi fört en fortlöpande dialog med Förvaltningsfunktionen, som även anlitat samma juridiska expert i diskussionerna med respektive myndighets jurister. Enligt den av SSBTEK:s styrgrupp fastställda utvecklingsplanen för 2017, finns nu en konkret plan för att realisera vår självbetjäningstjänst för medborgare.

7.2 Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet

Den sedan 2014 etablerade Samverkansledningsgruppen – där Föreningen Sambruk ingår – har fortsatt arbetet med övergripande planering, samordning och uppföljning av de olika aktiviteter som genomförs i ett par kampanjveckor under året. Under 2016 har Internetstiftelsen i Sverige, IIS och Folkbildningsförbundens serviceorganisation, FSO, bidragit med ekonomiska medel som stöd till arbetet.,

Samverkansledningen har under 2016 verkat för att få fler digitalt delaktiga genom följande insatser;

GOW 2016

132 aktörer deltog under vårens Get Online Week i mars. Tillsammans involverades totalt 4 580 personer – återigen ett nytt svenskt rekord! Aktiviteterna bidrog till att dessa personer introducerades till e-samhället och därigenom har möjlighet att delta aktivt som digitala medborgare.

eMedborgarveckan

Efter framgångsrika kampanjveckor 2014 och 2015 genomfördes även hösten 2016 en ny kampanj, vilket omfattade 170 aktörer, som tillsammans nådde totalt 20 000 personer – varav c:a 15 000 nåddes via olika digitala mötesplatser.

Internetdagarna

Representanter från Samverkansledningen, bl a Föreningen Sambruk, bemannade en monter vid IIS' årliga höstkonferens, för att sprida information om arbetet med digital delaktighet även till människor som dagligen arbetar med digitalisering och Internetrelaterade frågor.



Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	14 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>[Signature]</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

Möte med regeringsföreträdare

Eftersom Digidel-nätverket fortfarande inte kan anses vara en långsiktigt hållbar, nationell organisation, har Samverkansledningen under det gångna året sökt kontakt och dialog med olika regeringsföreträdare, för att försöka förklara och motivera ett statligt engagemang i det viktiga arbetet att minska den digitala klyftan. I oktober fick några representanter för Samverkansledningen, bl a Föreningen Sambruk, tillfälle att träffa civilminister Ardalan Shekarabi. Syftet var att;

- etablera en fördjupad insikt och förståelse för digitaliseringens utmaningar utifrån individens perspektiv – med utgångspunkt i att nästan 10% av Sveriges befolkning saknar eller har bristfällig kompetens/förmåga att tillgodogöra sig Internetbaserade tjänster och information
- diskutera möjligheter för utökad/fördjupad aktiv samverkan mellan departement, statliga myndigheter, kommun/landsting och civilsamhällets organisationer för att säkerställa ett långsiktigt och hållbart stöd till det fortsatta arbetet att minska det digitala utanförskapet

Efter genomfört möte och överlämning av ett skriftligt förslag till vidare engagemang från regeringens sida, meddelades att ansvaret för dessa frågor – och vidare dialog – har överflyttats till bostads- & digitaliseringsminister Peter Eriksson, med vilken vi avser att fortsätta dialogen.

8 Prioritera kravställningsfasen och konkret nyttoanalys, med fokus på verksamhetsprocesserna

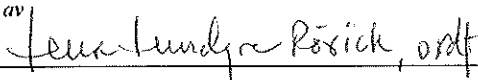
8.1 Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning

Det första delprojektet inom detta område, att etablera en öppen standard för informationsutbyte omfattande schemaläggningsdata, startades 2015 och slutfördes under 2016. Syftet är att förbättra och förenklad integration mellan skolans verksamhetssystem och schemaläggningssystem

SIS (Swedish Standards Institute) har projektledaransvaret och i projektgruppen ingår representanter för ett tiotal kommuner samt berörda systemleverantörer. Projektets mål är att uppnå en standardisering mellan verksamhetssystem och idag existerande schemaläggningssystem.

Projektet ingår i SIS' pågående standardiseringsarbete TK450, vilket innebär fler finansiärer, bred förankring och möjligheten att nyttja redan utfört arbete, t ex semantik. Efter en sedvanlig förankringsprocess kommer projektleverans att ske under första kvartalet 2017.

[Signature]

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

8.2 Framtagning av nationell definition av gemensamma datamängder för öppna data i kommunsamverkan

Projektinitiativet inlämnades till och godkändes av VINNOVA i slutet av 2015 och avslutades hösten 2016. Projektet syftade till att definiera och publicera ett antal datakällor tillsammans med specifikation över datainnehåll och -struktur. Projektets leverabler är;

- Specifikation för livsmedelskontroller
- Specifikation för leverantörsreskontra
- Vägledning för framtagning av produktspecifikationer för öppna data

Specifikationerna är publicerade på github.com (Github är ett webbhotell för mjukvaruutvecklingsprojekt som använder versionshanteringsystemet Git. Github erbjuder både abonnemang mot avgift för privat bruk och gratis lagring för mjukvaruprojekt med öppen källkod. I maj 2011 utsågs Github till det populäraste webbhotellet för lagring av öppen källkod, och gick därmed om konkurrenterna Sourceforge och Google Code).

Arbetet under projektets gång har bedrivits i två delprojekt och har dessutom omfattat två workshops och ett webinar för informationsspridning. I slutet av året lanserades idén att fortsätta arbetet, genom att i samverkan mellan ett flertal intresserade och aktiva kommuner ta fram fler nationella specifikationer. Under det kommande året kommer dessa idéer och engagemang att prövas i nya workshop-sessioner.

9 Främja nya/alternativa affärsmodeller för befintliga och/eller redan etablerade lösningar

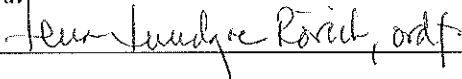
9.1 Allmänt

Föreningen Sambruks finansieringsmodeller inom samtliga projekt- och förvaltningsuppdrag skiljer sig kraftigt från etablerade systemleverantörers affärsmodeller, så tillvida att respektive applikations projekt- /förvaltningsbudget är helt transparent och helt baserad på deltagande kommuners antal, storlek och ambitionsnivå för innevarande verksamhetsår.

9.2 Informationsinhämtningstjänst från UHR:s betygss databas BEDA till uppföljningssystemet

Projektidén att realisera en informationsinhämtningstjänst till uppföljningssystemet UKA har också resulterat i etablering av en helt ny betalningsmodell för UHR:s e-tjänst för informationslämning från betygss databasen BEDA. UHR:s ursprungliga avtals-/avgiftsmodell utgick från en kommun = ett avtal = en avgift.



Företagsnamn Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	Organisationsnummer 802428-2785	Sida 16 (24)
Upprättad av Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	Datum 2017-03-01	
Godkänd av  Henrik Lundgren, ordf	Räkenskapsperiod 2016-01-01 – 2016-12-31	Version 1.0

Genom dialog mellan UHR och Föreningen Sambruk har vi kommit överens om en ny modell, som innebär att Föreningen tecknar en form av ramavtal för samtliga kommuner, som nyttjar Föreningen Sambruks applikation UKA, också kan nyttja den elektroniska informationshämtningstjänsten från BEDA till bättre villkor än tidigare. Denna modell hade aldrig tagits fram utan Föreningen Sambruks medverkan.

10 Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar

10.1 Allmänt

Av de projektidéer som listats i avsnitt 1, har följande förslag ”prövats” genom utskick till Föreningens medlemmar;

- Informationshämtningstjänst, för handläggare inom KAA att hämta information från UHR.
Detta projektinitiativ/-förslag förmedlades inom projektgruppen för UKA, men också till hela nätverket. UKA-projektgruppen accepterade förslaget, vilket genomfördes och beskrivs i avsnitt 6.6 och 9.2. Även andra kommuner (dvs kommuner som inte nyttjar UKA) har meddelat intresse för denna tjänst.
- eDispens (projektinitiativ för effektivisering av dispenshantering avseende breda, långa och tunga transporter).
Efter utskick i våra gängse informationskanaler, inkom intresseanmälan från en medlemskommun. Kontakt förmedlades mellan systemleverantören (initiativtagare, efter genomfört pilotprojekt för annan medlemskommun inom Föreningen) och den intresserade kommunen.

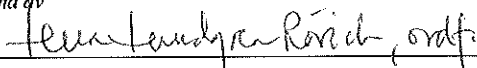
11 Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet

11.1 VINNOVA-utlysningar

Sambruk formulerade fyra projektansökningar för ekonomiskt stöd till FoU-projekt från VINNOVA under året;

- Inom utlysningen *FRÖN Planering, våren 2016*;
Framtagning av ett koncept för att stödja Sveriges kommuner i utveckling och införande av nya digitala tjänster, Kommunal insatsstyrka – **avslag**
- Inom utlysningen *FRÖN Utveckling, våren 2016*;
'Metod och modell för informationsstruktur som främjar ökad automatisering för publicering av öppna data' – **avslag**



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

- Inom utlysningen *Öppen innovation/Datadrivna labb - etablering*; 'Nationellt Center för Datadriven Innovation – NCDI' – **avslag**
- Inom utlysningen *Strategiska innovationsprogrammet för Sakernas Internet, Internet of Things (IoT), utlysning 4, våren 2016*; 'DoIT – Digital omsorg med Internet of things – eHälsoplattform' – **avslag**

Konstateras att det varit en stor besvikelse och misräkning att samtliga projektansökningar erhållit avslag – trots väl underbyggda (från deltagande projektpartners perspektiv) projektförslag, starka partners och ett antal mycket engagerade och aktiva medlemskommuner.

Vi kommer naturligtvis att ta in relevanta erfarenheter, inklusive VINNOVAs argument i bedömningarna av våra förslag, till kommande projektansökningar i kommande års utlysningar.

11.2 Referensgrupp för vidareutveckling av RESONANS Guide

FoU-projektet RESONANS (Offentliggemensamma digitala resurser – samstyrning och sam användning) genomfördes under 2014–2015 i Linköpings universitets regi. Projektleveransen omfattade en preliminär vägledning för samstyrning. Vägledningen är strukturerad i sju kvalitets-dimensioner: En *normativ* dimension om mål och värden, en *regulativ* om regelverk, en *relationell* om aktörsrelationer och rollfördelning, en *performativ* om verksamhetsprocesser och digital funktionalitet, en *semantisk* om språkbruk (begriplighet och precision), en *interaktiv* om digitala möten och användargränssnitt samt en *arkitektonisk* om samband mellan digitala resurser/komponenter i digitala landskap

Under 2016 initierades ett fortsättningsprojekt – RESONANS Guide – vars syfte är att vidareutveckla och kvalitetssäkra den tidigare framtagna vägledningen för samstyrning och strategisk kvalitetssäkring av digitala resurser i offentlig sektor. Till projektet har knutits en referensgrupp, i vilken Föreningen Sambruk deltar.

12 Aktiv informations- och kunskapsspridning

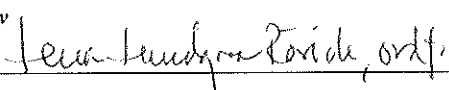
12.1 Konferenser i egen regi

Vårkonferensen

Föreningen Sambruk genomförde i samband med Offentliga Rummet en Vårkonferens, som ett spår under Nätverksdagen, den 25 maj. Temat för konferensdagen var **Digitaliseringens EFFEKTER i och för verksamheten**.

Under seminariedagen presenterades ett antal av Föreningens projektleveranser och dess effekter för verksamheten. Föredragshållare var representanter från ett urval av de kommuner som aktivt deltagit i Föreningens projekt. Seminariedagen var mycket välbesökt och fick goda omdömen i konferensuppföljningen.



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

12.2 Externa konferenser

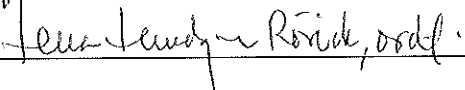
Sambruk har även under detta verksamhetsår bjudits in som talare vid olika externa konferenser:

- Vid *KommITS' vårkonferens* i april presenterades Föreningens utbildningskoncept för kompetensutveckling av kommunens IT-personal, inför migrering till s k molnbaserade tjänster och applikationer. Presentationen hade rubriken 'Digitalisera IT-avdelningen'
- Vid *Offentliga Rummet i Malmö* i maj var Föreningen delaktig i fyra talarpass under konferensdagarna;
 - Under spåret 'Öppenhet som skapar värde' presenterade representant från Eksjö kommun erfarenheter från deltagande i Föreningen Sambruks samverkan med kommuner och förvaltningspartner kring handläggarsstödet för Kontaktcenter – Streamflow under rubriken 'Det här vinner Eksjö kommun på att välja öppen källkod'
 - Under spåret 'Social innovation' presenterade projektledarna för Föreningen Sambruks FoU-projekt 'Öppna datakällor' under rubriken 'Dela öppna data på samma sätt för stärkt demokrati och ökad innovation'
 - Under 'Innovativa lösningar' presenterades Föreningen Sambruks FoU-projekt 'Innovativt verksamhetssystem i skolan – iVIS'
 - Inom det s k *Innovationsspåret* svarade vtjm för en workshop under temat 'Riv pyramiderna!'

Dessutom hade Föreningen en monter, tillsammans med projekt-samverkanspart imCODE, där vi dels visade hela Föreningens projekt- & produktportfölj, visade videoupptagningen från föregående års Vårkonferens med samtliga Ordförande, samt samverkade med imCODE i presentation av den nya plattformen för skoladministration, iVIS

- *Nätverket SAK* (Säkerhet vid arbeten på kommunala gator) arrangerade en seminariedag i Borås i maj, där den nationella e-tjänsten FixaMinGata.se presenterades av Föreningen
- Under *Almedalsveckan i Visby* presenterades Föreningen Sambruks arbete kring öppenhet, under rubriken 'Öppen innovation – Sambruks modell för öppenhet i system och plattformar' tillsammans med vår projektsamverkanspart imCODE, som också presenterade iVIS
- Vid konferensen *Medborgarservice i kommun* i september presenterade Föreningen Sambruk handläggarsstödet för Kontaktcenter, Streamflow, under rubriken 'Effektiv ärendehantering med fokus på medborgaren'
- Vid VINNOVAs konferens *Forum Öppna data #10* i september presenterades Föreningens FoU-projekt 'Öppna datakällor' och dess leveranser



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

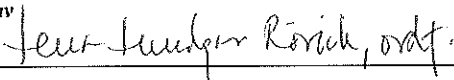
- Under *eFörvaltningsdagarna på Kistamässan* i oktober, deltog Föreningen Sambruk med såväl utställningsmonter som föredragshållare – i två olika pass;
 - presentation av projektet som levererat e-tjänst för s k självservice (dvs att individen själv kan hämta informationselektroniskt från myndigheters informationssystem) inom Socialtjänsten, under rubriken; 'Självservice i Socialtjänsten = egen uttagsautomat?'
 - motsvarande presentation som i Almedalen, nu med rubriken; 'Öppen IT-infrastruktur – en förutsättning för innovativ förändring' tillsammans med vår projektsamverkanspart imCODE
- I december deltog Föreningen Sambruk i konferensen '*Plattformsdagarna 2016*' som arrangeras av forumet 'Hållbar stad'. Som s k wilcards presenterades en kort redogörelse för den nationella e-tjänsten FixaMinGata.se.

13 Fördjupad dialog och samverkan med SKL/CeSam, myndigheter, och regionala samverkansorgan

13.1 Samverkan med SKL/CeSam

Föreningen Sambruk fortsätter samarbetet med SKL:s Center för eSamhället, CeSam. Utöver fortsatt aktivt deltagande i det s k Tjänsterådet i Förvaltningsfunktionen för SSBTEK, har vi nu också etablerat en konstruktiv och fördjupad dialog kring SKL:s och Föreningen Sambruks respektive projektportföljer. Detta är möjligt genom att SKL nu tillsatt en specifik portföljansvarig som Föreningens Vtjm regelbundet träffar, för fortlöpande planerings- och uppföljningsdiskussioner.



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

14 Kommentar till årets resultat

Föreningens omfattande projektverksamhet har inneburit en högre utdebitering till deltagande kommuner än vad som budgeterats. Detta återspeglas också i väsentligt högre kostnader för externa konsultresurser.

Den kraftiga vidareutvecklingen av Överförmyndarens verksamhetssystem, Provisum har endast delvis kunnat täckas ekonomiskt av deltagande kommuner. Därför har särskilt avtal med dessa kommuner tecknats, vilket innebär att Föreningen Sambruk även detta år svarar för en del av den totala utvecklingskostnaden, varefter kommunerna återbetalar denna summa till Föreningen enligt särskild överenskommen plan.

Underskottet för utvecklingsprojektet för Provisum, totalt 4717,310 kr, bokförs som upparbetade kostnader, i balansräkningen. Därmed uppkommer ett litet positivt rörelseresultat för verksamhetsåret. Detta minskar den tidigare ansamlade förlusten – se vidare i den detaljerade redovisningen i avsnitt 17.

15 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2016, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2016 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om 132 484 kr balanseras i ny räkning.



Företagsnamn Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	Organisationsnummer 802428-2785	Sida 21 (24)
Upprättad av Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	Datum 2017-03-01	
Godkänd av 	Räkenskapsperiod 2016-01-01 – 2016-12-31	Version 1.0

16 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse,
den 29 mars 2017.

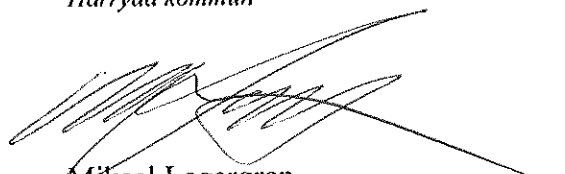

Lena Lundgren Rörick
Ordförande
Gävle kommun


Peter Dacke
Vice ordförande
Stockholms stad
Bromma stadsdelsförvaltning


Annika Samuelsson
Mölnåls kommun


Alec Mägi Särholm
Härryda kommun


Bengt Svenson
Sveriges kommuner och landsting


Mikael Lagergren
Västerås stad

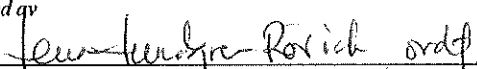

Nisse Waldefeldt
Göteborgs stad


Rejn Karlgren
Sandvikens kommun


Peter Åberg
Storums kommun

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av
Pär Månsson, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (24)
<i>Upprättad av</i> Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	<i>Datum</i> 2017-03-01	
<i>Godkänd av</i> 	<i>Räkenskapsperiod</i> 2016-01-01 – 2016-12-31	<i>Version</i> 1.0

17 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2016	2015
Belopp i kronor	1		
Föreningens intäkter	2	8 354 097	6 760 393
Föreningens kostnader	3	-8 371 789	-6 967 145
Verksamhetsresultat		-17 692	-206 752
Räntekostnader		-	-3
Ränteintäkter och liknande resultatposter		30 299	314
Resultat efter finansiella poster		12 607	-206 441
Upplösning av periodiseringsfond			20 566
Årets skatt		-	6 854
Årets resultat		12 607	-179 021

Balansräkning	Not	2016-12-31	2015-12-31
Belopp i kronor			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		578 734	822 820
Skattekonto		181	20 999
Övriga kortfristiga fordringar		197 312	330 715
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		477 310	542 521
Summa kortfristiga fordringar		1 253 537	1 717 055
Kortfristiga placeringar		0	700 000
Kassa och bank		1 399 825	1 286 355
Summa omsättningstillgångar		2 653 362	3 703 410
Summa tillgångar		2 653 362	3 703 410

Eget kapital och skulder

<i>Eget kapital</i>	4		
Inbetalda insatser		1 105 000	1 090 000
Balanserat resultat		-145 091	33 930
Årets resultat		12 607	179 021
Summa eget kapital		972 516	944 909
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		745 048	564 776



Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	23 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Claes-Olof Olsson</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

Skatteskulder	0	0
Källskatt och sociala avgifter	20 882	86 877
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	5	914 916
		2 106 848

Summa kortfristiga skulder 1 680 846 2 758 501

Summa eget kapital och skulder 2 653 362 3 703 410

Ställda panter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga
Erhållna bidrag från VINNOVA är villkorade.		

18 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från VINNOVA är villkorat och innebär återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 2 Föreningens intäkter

Kr	2016	2015	2014	2013
Medlemsavgifter	2 503 000	2 484 100	2 347 500	2 440 000
Bidrag från VINNOVA	1 506 000	944 000	800 000	0
Reservering av bidrag som erhållits men inte utnyttjats under året		0	0	0
Övriga verksamhetsintäkter	4 345 097	3 332 293	2 874 215	1 412 605
Summa föreningens intäkter, 31 december	8 354 097	6 760 393	6 021 715	3 852 605

Not 3 Föreningens kostnader

Kr	2016	2015	2014	2013
Konsultarvoden	4 032 410	3 177 245	2 398 238	1 069 830
Projektkostnader VINNOVA/FoU	1 684 580	200 000	800 000	118 910
Verkställande tjänsteman	913 000	969 558	952 874	926 750
Personalkostnader	724 200	1 017 961	742 581	737 628
Projekt- och ekonomiadministration	467 242	484 283	440 887	427 145
Övriga kostnader	550 357	1 118 098	672 265	601 859
Summa föreningens kostnader, 31 december	8 371 789	6 967 145	6 006 845	3 882 122

AR

Företagsnamn	Organisationsnummer	Sida
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	24 (24)
Upprättad av	Datum	
Claes-Olof Olsson, Verkställande tjänsteman	2017-03-01	
Godkänd av	Räkenskapsperiod	Version
<i>Claes-Olof Olsson</i>	2016-01-01 – 2016-12-31	1.0

Not 4 Eget kapital

kr	2016	2015	2014	2013
Ingående balans 1 januari	944 909	1 108 930	1 080 805	1 083 904
Inbetalda insatser	15 000	15 000	10 000	10 000
Årets resultat	12 607	-179 021	18 125	-13 099
Utgående balans 31 december	972 516	944 909	1 108 930	1 080 805

Not 5 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

kr	2016	2015
Förutbetalt bidrag från VINNOVA		1 156 000
Övriga förutbetalda bidrag	694 666	646 000
Övrigt	29 634	147 869
Upplupen semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	190 616	156 979
Utgående balans 31 december	914 916	2 106 848

Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2016	2015
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till		
Kvinnor	1	1
Män	0	0,5
Totalt	1	1,5
Löner och ersättningar har uppgått till		
Styrelsen	0	0
Övriga anställda	514 309	732 182
Totala löner och ersättningar	514 309	732 182
Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	196 185	269 052
- varav pensionskostnader (varav för styrelse 0 kr)	28 374	31 716
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	710 494	1 001 234

JK