

# Verksamhetsplan Föreningen Sambruk 2019

## Innehållsförteckning

Omvärld.....	2
Föreningens medlemmar .....	3
Profilering.....	4
Digitala tjänster och förvaltning.....	4
Forskningsarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet...9	
Projekt .....	9
Nätverk och seminariedagar .....	10
Budget .....	12
Organisation .....	13

## Omvärld

Digitaliseringsutvecklingen har intensifierats kraftigt på senare år. Tack vare att olika regeringar i Sverige haft en samsyn på digitalisering har utvecklingen inom det offentliga Sverige fortsatt med oförminskad styrka. Sedan 2018 har det dessutom inrättats en särskild myndighet för styrning och samordning av det offentliga Sveriges digitalisering, DIGG. Myndigheten har inrättats delvis då behovet av samordning är stort i samband med digitaliseringsutveckling. Data och infrastruktur behöver standardiseras för att effekter av utvecklingen ska nå sin fulla potential.

Då samordning och samverkan stärker digitaliseringsutvecklingens kraft har samverkan inom digitalisering har sedan Föreningen Sambruk startade spridit sig i till ett antal regionala samverkansorgan i Sverige. Även SKL har de senaste åren genom Inera inriktat sitt digitaliseringsarbete mer på kommunalt samarbete.

### Exempel på samverkan i Sverige

#### DIGG

DIGG är en myndighet och verksamhetsområdet för DIGG omfattar samtliga statliga myndigheter, länsstyrelser, landsting och kommuner. DIGG arbetar på en mer övergripande nivå än t.ex. Föreningen Sambruk. DIGGs menar att arbetet nu fokuserar på att helt stöpa om hur det offentliga interagerar med privatpersoner och företag. Denna transformation kännetecknar övergången från det som vanligen benämns som e-förvaltning till en digital förvaltning.

För att ge en smart digital service måste information och data delas på ett enkelt och effektivt sätt mellan olika organisationer. För att offentlig sektor fullt ut ska kunna ta nästa steg i den digitala transformationen krävs stärkt styrning och samordning.

#### SKL/Inera

SKL har tillsammans med den övervägande majoriteten av Sveriges kommuner blivit delägare i Inera AB. Enligt Inera AB är

”Syftet med att kommuner har delägarskap i Inera är att enklare kunna utveckla gemensamma lösningar som bidrar till att effektivisera verksamheterna i kommuner, landsting och regioner.”

Inera AB fokuserar på tjänster med komplicerad infrastruktur och komplicerat informationsutbyte mellan olika organisationer samt på arkitektur och standards. Inera AB och Föreningen Sambruk kompletterar därför varandra då vi arbetar med olika fokus för våra respektive samarbeten.

#### Lokala och regionala samarbeten

Betydligt fler regionala samverkansorgan finns idag än när Sambruk startade. De regionala samverkansorganen är ofta kommunalförbund där utveckling oftast måste beslutas i enighet mellan de i förbundet deltagande kommunerna.

## Sambruk

Sambruk arbetar med verksamhetsprocesser för och utveckling av verksamhetsnära slutanvändartjänster. Sambruk arbetar som en modern organisation med fokus på delningsekonomi och organisationen är flexibel och snabbriktad i arbetet med våra medlemmars behov. Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet, de medlemmar som önskar delta i en utveckling, ett projekt eller ett nätverk kan välja att göra det utan att behöva komma överens tex med andra i ett kommunalförbund.

Föreningen Sambruk omfattas av Teckal-undantaget som innebär att medlemskommuner kan avropa tjänster från Sambruk.

## Verksamhetsutveckling och digitalisering

Digitalisering i kommunerna drivs i ökande omfattning direkt från verksamheterna. IT- eller digitaliseringsavdelningar agerar som stöd snarare än som huvudansvarig. I vissa fall gör verksamheterna upphandlingar tillsammans med inköps- eller upphandlingsansvarig utan att IT-digitaliseringsavdelningen är involverad.

Konsekvensen för Sambruk är att föreningen inte har en kontaktperson från IT hos medlemskommuner utan minst en kontaktperson för varje verksamhet. En utmaning är att man i en kommun inte alltid känner till vad andra verksamheter har för åtaganden. Det kan innebära att en del av en kommun kan nyttja tjänster från Sambruk och att övriga delar av kommunen inte känner till kommunens medlemskap i Sambruk.

Detta delvis nya landskap behöver påverka hur Sambruk kommunicerar med kommunerna.

## Föreningens medlemmar

### Att stärka banden till befintliga medlemmar

Föreningen Sambruk kan idag uppfattas som anonym i konkurrens med annan samverkan som finns i Sverige. Banden till befintliga medlemmar kan stärkas för att Sambruks värde ska bli tydligare för medlemmarna. Detta kan göras genom att

- Erbjud ett efterfrågat utbud av tjänster och projekt
- Driva nätverk som intresserar medlemmar
- Förankra, engagera och föra dialog mer aktivt med medlemmar
- Säkerställa att information och kommunikation når fram till rätt mottagare

### Aktiviteter för ökat medlemsantal

I Sambruk behöver det finnas en aktiv interaktion med och mellan föreningens medlemmar. Sambruk startades av kommuner för kommuner, aktiviteter för att återskapa engagemang och energi behöver prioriteras.

Regionala konferenser utifrån medlemmarnas behov kommer därför att arrangeras under 2019.

Sambruk deltar när vi blir inbjudna att delta som talare vid seminarier och konferenser.

## Målsättning för medlemsutveckling

Föreningen Sambruk har vid ingången av 2019 94 medlemmar. Förslag på mål från workshop 181026:

- Sambruk ska ha minst 110 medlemmar år 2020

## Profilering

Sambruk behöver bli mer känt och på ett ekonomiskt rimligt sätt behöver föreningen synliggöras i det offentliga Sverige.

### Mål

Att synliggöra föreningens Sambruks värde och göra fler kommuner intresserade av medlemskap samt föreningens tjänster och projekt.

### Urval av mål från workshop 181026:

- Sambruks tjänster ska vara kända hos kommunerna (2020)
- 100% av inköpscheferna ska vara väl förtrodda med avropsmöjligheten hos Sambruk (2021)

## Kommunikationsplattform

En kommunikationsplattform beslutades på styrelsemöte i januari. Denna ligger till grund för all kommunikation som görs från föreningen. Till kommunikationsplattformen gör även en handlingsplan.

## Digitala tjänster och förvaltning

### Förvaltning av digitala tjänster

Sambruk erbjuder stöd med förvaltning av sina digitala tjänster och skiljer sig här från enskilda kommunförbund som utvecklat en tjänst för sitt eget förbund, eller från enskilda kommuner som inte kan tillhandahålla sina tjänster till andra kommuner. Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen och här tar Sambruk ett ansvar.

### Mål

### Digitala tjänster/produkter/ramverk. Urval av mål från workshop 181026:

- Dagens 11 områden/tjänster ska presenteras för medlemmarna med hjälp av webinar. (2020)
- Alla produkter (ramverk) följer Sambruks tydliga förvaltningsstruktur (2020)
- Etablera tydliga nätverk för utbyte av erfarenhet och kompetens kring föreningens tjänster, (2020)
- Mäta upplevelsen hos slutanvändarna (användbarhet i jämförelse med andra tjänster) (2021)
- Alla medlemmar ska ha sökt produkt/tjänst 1 ggr/år (2021)
- En digital tjänst som alla kommuner använder (2022)

### Aktiviteter för ökat nyttjande av befintliga tjänster

I förvaltningsråden för respektive tjänst bör informationsspridning och marknadsföring av den specifika tjänsten planeras och medlemmar vara aktiva i att informera varandra.

Paketera informationsmaterial samt skapa möjlighet att testa tjänsterna via vår webb.

Paketera sk ”on-boarding” processer så att det blir lätt och smidigt att börja nyttjar föreningens tjänster.

Skapa aktiviteter, information och material för att öka antalet kommuner som känner till och nyttjar föreningens tjänster.

Där så är ekonomiskt möjligt erbjud webinar för våra tjänster.

## **Inköpsprocessen hos kommuner**

När ett behov som föranleder utveckling, inköp eller anskaffning av digitalt verksamhetsstöd uppstår hos en verksamhet finns det några alternativa vägar kommunen kan gå. Att avropa från Föreningen Sambruk är en av dessa, se till att detta blir känt hos kommunens förvaltningar samt hos kommunens inköps- eller upphandlingsfunktion.

## **Aktiv medverkan vid utveckling**

Sambruks tjänster är designade för att vara tillgängligt för alla svenska kommuner, och nyttjas oftast via molnbaserade tjänster. Användande kommuner ingår i ett Förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i Förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och påverkar frågor kring det kommunala aktivitetsansvaret. Leveranserna inkluderar en fullt operationell drift- & förvaltningsfunktion för systemmiljön.

## **Sambruks digitala tjänster**

### **1. Tillarbetslivet**

Tillarbetslivet.nu skapar en arena för utbildning och näringsliv med en e-tjänst som används bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan.

Nytta för medlemmarna

- + **Bättre service till näringsliv och elever!**  
E-tjänsten tillarbetslivet.nu underlättar kontakter mellan utbildningsanordnare och arbetsliv kring praktikplatser, studiebesök med mera.
- + **Förbättrar kommunens hantering!**  
Smidig administration av prao och praktik som ger möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser.

Deltagande kommuner

Aneby, Gagnef, Kinda, Linköping, Mjölby, Motala, Norrköping, Tranås, Vadstena, Vetlanda och Ydre.

Förvaltning

Sambruk ska etablera en förvaltning av Tillarbetslivet under Q1 2019.

Teknisk förvaltare: Styel4Solutions

Drifttjänst: GleSys

### **2. Egil**

Automatiserad kontroll av leverans av digitala läromedel till elever.

Nytta för medlemmarna

- + **Automatisering av manuell rutin!**  
Programvara som hämtar uppgifter om en skolhuvudmans elever, vilka ingår i urvalet till en viss läromedelstjänst, och skickar dem till leverantören (läromedelsförlag) av tjänsten

+ **Sparar tid!**

Enkelt redigerbart "utsöknings"- & överföringsprogram, som eliminerar en väsentlig mängd manuellt arbete

+ **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!**

Erbjuder en mycket säkrare hantering av personuppgifter, vilket krävs m a p den nya Dataskyddsförordningen, GDPR.

Deltagande projektparter, medfinansiärer,

Alingsås, Båstads, Västerås, och Ängelholms kommuner, samt Höglandsförbundet.

Internetstiftelsen i Sverige, samt läromedelsförlagen Gleerups, Liber, Läromedia, Majemaförlaget, Natur & Kultur, NE och Studentlitteratur.

Utvecklingspartner; konsultföretaget IT Informa AB i Lund

Förvaltning

Teknisk förvaltare: IT Informa AB, upphandling görs under 2019

Drifttjänst: IT Informa

### **3. Ekonomiskt bistånd**

Stöd för handläggning av ekonomiskt bistånd samt med en möjlig e-tjänst för klienterna.

Nytta för medlemmarna

+ **Sparar tid!**

Mycket snabbare information från myndigheterna ("en knapptryckning" – istället för att vänta i telefonkö) om ekonomisk information i ett handlägningsärende

+ **Sparar (onödigt) arbete!**

Minimerar behovet av efterkontroller och eventuella rättningar av felaktiga utbetalningar, beroende på ofullständiga uppgifter

Användande kommuner - Multifråga

Borlänge, Bromölla, Eskilstuna, Falun, Grästorp, Karlskrona, Kumla, Lilla Edet, Luleå, Strömstad, Sölvesborg, Vaggeryd, Ystad, Årjäng och Östra Göinge.

I projektgruppen har tidigare också ingått; Bollnäs, Botkyrka, Järfälla, Skellefteå och Sundsvall.

Användande kommuner – eAnsökan-EkBist

Falun och Luleå. Fram till våren 2018 ingick även Botkyrka som medverkande i utveckling och användning av eAnsökan. Även Eskilstuna och Sundsvall har tidigare provat e-tjänsten.

Förvaltning

Teknisk förvaltare: Definitivus

Drifttjänst: Ipeer

### **4. FixaMinGata**

Sverigegemensam app och webbplats för rapportering av fel och problem med gatumiljön.

Nytta för medlemmarna

+ **Service till medborgare!**

En enkel app där medborgare kan rapportera fel i gatumiljö på ett enkelt sätt. Samma app kan användas för alla kommuner.

+ **Stöd till kommuner!**

Kommuner får information om fel i gatumiljön från fler än de egna medarbetarna och informationen kommer på ett standardiserat sätt för kommunen. FixaMinGata är integrerat med två ärendehanteringssystem Infracontrol och Service Now vilket automatiserar hanteringen.

Användande kommuner

Ale, Alingsås, Ekerö, Forshaga, Hofors, Klippan, Lessebo, Lysekil, Ockelbo, Skurup, Sollentuna, Söderhamn, Östra Göinge.

Förvaltning

Teknisk förvaltare: Joe Siltberg

Drifttjänst: GleSys

**5. Provisum**

Komplett handläggningssystem för överförmyndarverksamheten med inkluderad e-tjänst.

Nytta för medlemmarna

+ **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb!**

- Ett fullt digitalt och modernt verksamhetssystem, utvecklat för och av överförmyndarverksamhet
- Många olika ärendetyper med inbyggda checklistor
- Lätthanterade dokumentmallar

+ **Automatisering av manuell rutin!**

- Automatiserade funktioner bl a automatgranskning

+ **Unik överblick!**

- Ett unikt handläggarstöd som ger en fullständig överblick av pågående ärenden
- Systemet ger ansvarig en överblick över hela verksamheten och kan se till att arbetsmängden är rätt fördelad och att rätt insatser kan sättas in

+ **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!**

- Ökad rättssäkerhet och konsekvent handläggning – lätt att göra rätt
- Integrerade e-tjänster för ställföreträdare

+ **Anpassningsbart för olika kommuner!**

- Möjlighet att anpassa för respektive kommuns processer och rutiner

Användande kommuner

Nacka och Luleå.

Förvaltning

Teknisk förvaltare: Resursen AB

Drifttjänst: Resursen AB

## 6. UKA

Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret för kommunens ungdomar. UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare och att det ska förhindra att ungdomar hamnar i ett utanförskap.

Nytta för medlemmarna

- + **Frigör tid för aktivt arbete med ungdomar!**  
Genom att systemet underlättar handläggares arbete kan handläggare få tid att arbeta med och träffa ungdomar.
- + **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb**  
Systemets möjlighet till dokumentation innebär snabb hantering för att fånga upp ungdomar och erbjuda aktivitet/sysselsättning utifrån intressen/tidigare genomförd aktivitet osv.
- + **God överblick!**  
Här får handläggarna även en daglig överblick och en sammanställd information över tid, för att kunna följa upp verksamheten.
- + **Förenklar och kvalitetssäkrar inlämning av uppgifter till Skolverket**  
Två gånger per år ska kommuner rapportera in uppgifter till SCB kring de ungdomar som omfattas av det kommunala aktivitetsansvaret. UKA hjälper på ett enkelt sätt till att samla in uppgifter och exportera det som ska skickas in för varje individ. På så sätt rapporteras rätt underlag redan från start. Systemet kan även ta fram en statistisk överblick, i form av cirklar och diagram, som efterfrågas inom den egna kommunen.

Användande kommuner

Aneby, Borlänge, Habo, Helsingborg, Jönköping, Kfb VBU, Luleå, Sundsvall, Säter, Sävsjö, Tranås, Vaggeryd, Vetlanda, Örebro, Östersund samt Kinda och Älvsbyn (nyttillkomna).

Kommuner som nyttjar integration UKA → BEDA

Borlänge, Kinda, Jönköping, Kfb VBU (Ludvika, Smedjebacken), Luleå, Sundsvall, Tranås, Vetlanda, Örebro, Östersund

Förvaltning

Teknisk förvaltare: Nejla AB

Drifttjänst: GleSys

## 7. Öppna verksamhetssystem skola

Ramverk för integration mellan skolans verksamhetssystem och personalsystem

Nytta för medlemmarna

- + **Öppna skoldata!**  
Standards för skoldata ger möjligheter till integration med andra system.
- + **Flexibel samverkan med olika parter!**  
Standards för skoldata skapar möjligheter för ett eko-system som öppnar för samverkan mellan många leverantörer och utvecklare.

Deltagande kommuner



Alingsås, Göteborg, Jönköping, Söderhamn och Umeå.

## 8. Aigine

Processtöd för framtagning av personuppgifter ur ostrukturerade data.

Nytta för medlemmarna

### + **Stöd till kommuner, spar tid!**

Vid förfrågningar kan kommuner på ett effektivt sätt ta reda på var, i vilken data, kommunen har personinformation.

### + **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!**

Enligt den nya lagstiftningen måste organisationer känna till var de har persondata lagrad. Kommuner har mycket persondata och Aigine underlättar för kommunen att följa lagen.

Deltagande kommuner/organisationer

Kommuner som deltagit som medfinansiärer

Göteborg, Gävle, Nacka, Skellefteå, Sundsvall och Västra Götalandsregionen (VGR), Täby, Eskilstuna, Västerås, Helsingborg, Malmö.

Förvaltning

Säljs av företaget Aigine. Sambrukmedlemmar får 10% rabatt på månadskostnaden för tjänsten.

Sambruk ska organisera och driva en användarförening under 2019.

## **Forsknings-samarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet**

### **Översyn av Sambrukgemensamt material**

Sambrukgemensamt material (SGM) är ett strukturkapital och avtalsramverk inom Sambruk och de ska garantera att av medlemmar utvecklade it-tjänster kan nyttjas av andra medlemmar samt att sådana tjänster inte tas omhand av någon part för att kommersialiseras och bli en proprietär produkt. Årsstämman 2018 beslutade att initiera en genomlysning av SGM för att säkerställa att föreningen på ett strategiskt plan följer med utvecklingen i omvärlden.

Utredningen gör tillsammans med Högskolan i Skövde och ska levereras till årsmötet 2019.

Utredningen kommer att peka på några förbättringsområden även ytterligare behov av utredning kommer att rekommenderas. Sambruk kommer att arbeta vidare utifrån resultatet av utredningen av Sambrukgemensamt Material.

## **Projekt**

### **DAPS / iVIS fortsättning**

iVIS och iVIS2/DAPS har varit Vinnovafinansierade projekt i Sambruk. De har utgått ifrån det Sambrukarbete om öppen information i skolan vilket föreningen drivit sedan 2005.

Projektet tar en delvis ny vändning för att nå slutmålet, blir iVIS kvalitetsdatabas, iVIS Qdb, i nästa etapp. Skapar tjänster från databas med öppen grundinformation i skolan.

Fortsättningen innebär att projektet kan delfinansieras av kommuner som deltar i projektet till dess att en ansökan om finansiering kan göras till Vinnova i slutet av våren 2019.

Nytta för medlemmarna

- + **Öppna skoldata!**  
En skolmiljö där informationen inte är inlås och där skolan får kontroll över sin egen information. En skalbar öppen plattform för att hantera skoladministrativa data.
- + **Flexibel samverkan med olika parter!**  
Ett eko-system som öppnar för samverkan mellan många leverantörer och utvecklare.
- + **Framtidssäkrad utveckling!**  
Möjligheter att genom att tillämpa Artificiell Intelligens (AI)-lösningar erbjuda nya, smarta analysverktyg.

Deltagande parter

imCode, CGI, Skolverket, Estlands motsvarighet till svenska SKL, Inspite AB, Högskolan i Skövde, Föreningen Sambruk

### Nya projektidéer

För att stärka föreningen Sambruk är det av vikt att det finns ett inflöde av nya projektidéer och ett därpå följande utökat erbjudande till föreningens medlemmar. Hur inflödet av nya projektförslag till Sambruk sker kan behöva ses över. Information kan behöva bli tydligare och nå ut till föreningens medlemmar.

Tidigare verksamhetsår har urvalskriterierna för nya projektidéer varit att:

- Projektidén ska vara innovativ
- Det ska inte finnas någon existerande marknadsaktör
- Det ska vinnas en väsentlig och/eller bred verksamhetsnytta – framförallt ur ett medborgarperspektiv

Mål

Förslag på mål från workshop 181026:

- Behov som dyker upp och som någon kommun upptäcker ska i ökad utsträckning vara självklar att kanalisera via Sambruk för volym/effekt.
- 2 realiserade och presenterade projekt/produkter per år (2019)
- 20 kommuner delaktiga i en gemensam plattform inom socialförvaltning och utbildning (2020)

### Nätverk och seminariedagar

Nätverket och seminariedagar som ordnas i samarbete med föreningens medlemmar är en viktig aktivitet för att engagera medlemmar och skapa positiv energi i föreningen. Nätverk etableras ofta för ett särskilt syfte och fortlever så länge just det behovet finns. Nätverksaktiviteter är därför dynamiska i förhållande till medlemmars behov.

I förvaltningen av föreningens tjänster skapar förvaltningsråden tydliga nätverk kring en specifik verksamhetsfråga och yrkesgrupp.

Mål

Urval av mål från workshop 181026:

- 2 yrkesnätverk med ett tydligt och relevant innehåll för digitalisering i samverkan ska finnas (2020)
- Sambruk ska årligen stå som värd för 1-2 konferenser, eller seminarier med olika teman i Stockholm, eller på plats som passar medlemmar (2020)
- Det ska finnas 4 ”kompetensnätverk” med 20 minst 20 deltagande kommuner (2022)

### **Digital signering - nätverk**

Efter en lyckad seminariedag i Mölndal i samverkan med nätverket Kivos. Beslutades att etablera ett nätverk för kompetens- och erfarenhetsutbyte samt för att utforska om ett Sambruknätverk kan bidra till förbättringar för kommuner.

## Digital signering – ytterligare seminarier

Under året planerar föreningen att håll ytterligare regionala eller lokala seminariedagar enligt samma koncept som seminariet i Mölndal hölls. Ämnesval styrs i första hand utifrån regionala eller lokala behov och kan med fördel vara samma som i Mölndal, digital signering.

## Digidel

Föreningen Sambruk har sedan 2014 deltagit i Digidelnätverkets nationella samverkansgrupp. Föreningen Sambruk, åtog sig i enlighet med regeringsbeslut om bidrag för 2018 att inrätta en central samordnings-/och kampanjorganisation i syfte att främja digital delaktighet och ge möjlighet för personer att höja sin digitala kompetens. Åtagandet innebar bland annat också att bidra till ökad kunskap och samverkan i digitaliseringsfrågor genom att mobilisera och stödja nätverkets aktörer runt om i landet och bjuda in till dialog med nationella aktörer. Att genomföra de båda kampanjveckorna ALL DIGITAL Week och eMedborgarveckan ingick också i åtagandet

Nytta för medlemmarna

### + **Hjälp att öka kompetens hos kommunens medborgare och att öka den digitala delaktigheten!**

Genom e-Medborgarveckan samt All Digital Week som är en europeisk kampanjvecka stöds kommunerna i att kunna arrangera värdefulla aktiviteter för att öka den digitala delaktigheten bland sina medborgare.

### + **Stöd till kommuner!**

I e-Medborgarveckan som genomförs i oktober får medlemskommuner stöd med kompetens, metoder och erfarenhet att arrangera värdefulla insatser för kommunernas medborgare. Med regionala konferenser som Digidelnätverket initierar och bidrar till får regioner och kommuner stöd med metod, kompetens och erfarenhet i hur den digitala delaktigheten kan öka. De regionala konferenserna bildar också kunskapsnätverk för detta.

### + **Exponering för Sambruk!**

Genom deltagande i kampanjveckor, Almedalen och Internetdagarna samt som kompetensnätverk för Digidelcenters får Föreningen Sambruk exponering av varumärket.

## Budget

Föreningen Sambruk bör sträva efter att föreningens tjänster är självfinansierade och att föreningens förvaltningsledning också täcks in av den utdebitering för tjänster som föreningen gör. Detta blir för några av tjänsterna en förändring som inte kommer att kunna göras enbart med ett års avgiftsjustering. För 2019 har förändringen påbörjats och får fortsätta i lämplig takt i samråd med berörda kommuner.

## Organisation

### Mål

- Styrelsen ska ha mist tre medlemmar som inte jobbar med it (2019)

## Information och kommunikation

Information och kommunikation är ett särskilt kompetensområde som Sambruk hittills inte haft inom föreningen. I dagens landskap, med DIGG, SKL och regionala aktörer samt en ny nivå på mediebrus är det av stor vikt för Föreningen Sambruk att tydligt nå ut med budskap till befintliga och potentiellt nya medlemmar.

Under det första kvartalet 2019 kommer föreningen att lansera en ny hemsida som utgår ifrån kommunikationsplattformen.

## Förvaltning och projektledning

Under Q1 2019 planeras anställning av en förvaltningsledare. Detta innebär även tidsåtgång för introduktion av den rollen.

## Kompetens för Sambruks egen IT och digitalisering

En verksamhet av Sambruks storlek har även behov av viss kompetens inom teknisk IT-förvaltning för Sambruks egna tjänster som t.ex.:

- Kan vi arbeta med ett digitalt stöd för att effektivisera hantering av kontakter, avtal och tjänster
- Hur lagrar och arkiverar vi bäst
- Hur bör vår mail fungera
- Hur bör vår kontorsmiljö fungera för en modern nätverksorganisation

## Ekonomi och administration

Föreningen Sambruk anlitar Sekreterarjouren i Sandviken för att sköta redovisning samt övrig kansliadministration. PwC i Gävle är ansvariga för revision.

## Budget

<b>Resultaträkning</b>	<b>Resultat 2018</b>	<b>Budget 2019</b>
<b>Föreningens intäkter</b>		
Medlemsavgifter	2 486 417	2 200 000
Nettoomsättning	3 157 311	3 225 500
Bidrag	1 650 000	1 650 000
Övriga intäkter	<u>53 929</u>	<u>-</u>
<b>Summa föreningens intäkter</b>	<b>7 347 657</b>	<b>7 075 500</b>
<b>Föreningens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-7 142 852	-6 197 944
Personalkostnader	-472 492	-858 308
<b>Summa föreningens kostnader</b>	<b>-7 615 344</b>	<b>-7 056 252</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>	<b>-267 687</b>	<b>19 248</b>