

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1



Årsredovisning 2018

Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	2 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

Innehåll

1	SAMMANFATTNING	3
1.1	Föreningen	3
1.2	Vad är fördelarna med Sambruk?	3
1.3	Omvärld	3
2	Föreningens styrelse	5
3	Föreningens medlemmar	5
4	Föreningens organisation	6
5	Fortsatt förvaltning/förädling av befintliga produkter och tjänster	6
5.1	Allmänt	6
5.2	Ekonomiskt bistånd.....	7
5.3	FixaMinGata.se.....	9
5.4	Ärendehanteringssystem för Kund-/kontaktcenter – Streamflow	9
5.5	Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA	10
5.6	IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum.....	11
5.7	GDPR-inventering, med AI-stöd	11
6	Satsning på nya, innovativa lösningar	12
6.1	EGIL – Provisioneringstjänst för elever & grupper för digitala läromedel	12
7	Kravställning & nyttoanalys, samt introduktion av nya affärsmodeller, inom områden som ingen annan aktör satsar på	12
7.1	Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet	12
7.2	Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning	14
8	Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar	14
8.1	Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS.....	14
8.2	Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS2.....	15
8.3	Allmänt	16
9	Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet	16
9.1	Översyn av Sambrukgemensamt material	16
9.2	VINNOVA-utlysningar	16
10	Aktiv informations- och kunskapsspridning	16
10.1	Konferenser i egen regi.....	16
10.2	Digital signering	17
10.3	Externa konferenser	17
10.4	Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler	18
11	Förvaltningsberättelse	19
11.1	Kommentar till årets resultat.....	19
12	Förslag till behandling av medel	19
13	Styrelsen	20
14	Resultaträkning och Balansräkning	21
15	Noter	23

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	3 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

1 SAMMANFATTNING

1.1 Föreningen

Föreningen Sambruk verkar sedan 2005 som ett gemensamt, samlande verksamhetsutvecklingsorgan för Sveriges kommuner. Föreningen har i dagsläget ett hundratal medlemmar, som tillsammans representerar mer än hälften av Sveriges befolkning.

Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som mest aktivt och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina medborgare och andra intressenter. Både pågående, långsiktiga förvaltningsåtaganden och nystartade utrednings-/utvecklingsprojekt bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept. Konceptet är ett omfattande strukturkapital av väl etablerade metoder, modeller och även administrativa rutiner, som erbjuder ett effektivt stöd till våra medlemskommuner i deras strävan att förbättra sina verksamhetsprocesser.

1.2 Vad är fördelarna med Sambruk?

Sänkta kostnader: genom att använda Sambruks tjänster och produkter till självkostnadspris kan våra medlemmar sänka kostnader för digitalisering.

Utvecklad service: medlemmar kan ta del av de projekt som andra medlemmar redan har utvecklat och kan bidra till att utveckla nya.

Slipp upphandla: medlemmar i Sambruk behöver inte heller gå igenom upphandlingsförfaranden för att ta del av våra tjänster. Tack vare Teckal-undantaget går det att avropa de tjänster där föreningen redan har tecknat avtal.

Kompetensutveckla genom nätverk: eftersom allt vårt arbete sker i samverkan med våra medlemmar tar man också del av varandras kunskap och erfarenheter.

Vi har ett bra samarbete med Inera där Sambruk kan hjälpa till med det som inte rymms inom Ineras verksamhet.

1.3 Omvärld

Regeringen har under de senaste verksamhetsåren visat ett ökat intresse för och fokus på den offentliga sektorns digitalisering. Ett konkret uttryck för detta omfattade bl etableringen av en ny Digitaliseringsmyndighet, DIGG, i Sundsvall fr o m den 1 september 2018. Även i regeringens budgetproposition 2018 fanns ett flertal identifierade verksamhetsområden som ska effektiviseras med hjälp av digitala lösningar. Grunden för kommande satsningar är fortsatt de tre övergripande målen för utvecklingen av e-samhället, vilka fastställdes av den tidigare Regeringens 'Digital agenda för Sverige'; en enklare vardag för medborgare, en öppnare förvaltning som stödjer innovation och delaktighet samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten. Till detta har regeringen nu också tydliggjort att digitala lösningar ska vara förstahandsval i den offentliga förvaltningens verksamhet och i kontakter med privatpersoner och företag.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

Under styrelsens arbete med Verksamhetsplanen 2018 strukturerades huvudinriktningen genom att "konsolidera" fokus för Föreningens verksamhet i två huvudgrupper, inom vilka pågående och tillkommande aktiviteter insorteras:

- *Fortsatt förvaltning/förädling av befintliga produkter samt satsning på nya, innovativa lösningar*
- *Kravställning & nyttoanalys, samt introduktion av nya affärsmodeller, inom områden som ingen annan aktör satsar på*

I Verksamhetsplanen, liksom i föreliggande Årsredovisning, redovisas pågående uppdrag och nya initiativ och aktiviteter med en koppling till ovanstående punkter, sammanfattningsvis i nedanstående avsnitt och mera utförligt i avsnitten 6 – 8.

- > *Fortsatt förvaltning/förädling av befintliga produkter samt satsning på nya, innovativa lösningar*
 - FixaMinGata.se
 - Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA
 - e-tjänst för kommunens handläggare inom Kommunala Aktivitetsansvaret; elektronisk hämtning av information från myndighetsregister
 - Ekonomiskt bistånd; Multifråga & eAnsökan-EkBist
 - Självbetjäning i Socialtjänsten – eAnsökan-självservice
 - Handläggarstöd för kommunalt kontaktcenter – Streamflow
 - Innovativt verksamhetssystem & e-tjänst för Överförmyndaren – Provisum
 - AI-baserad granskningstjänst för personuppgifter i ostrukturerade data, med avseende på Dataskyddsförordningen
 - EGIL, elever och grupper i lärande, automatiserad provisionering av elevadata till läromedelsleverantörer
- > *Kravställning & nyttoanalys, samt introduktion av nya affärsmodeller, inom områden som ingen annan aktör satsar på*
 - Digidelnätverket
 - DAPS, digitala administrativa processer i skolan, en fortsättning på Sambruks tidigare projekt, Innovativt verksamhetssystem i skolan – iVIS
 - Standardiserad verksamhetsinformation för skolan, SS 12000. Ett samarbete med SIS baserat på Sambruks arbete med öppen information i skolan.

Styrelsen har också konkretiserat *kriterier för val och prioritering av nya projektidéer*. Dessa tillämpas som underlag för beslut om igångsättning:

- Är projektidén innovativ?
- Ingen existerande marknadsaktör som vill driva projektet?
- Finns en väsentlig och/eller bred verksamhetsnytta – framförallt ur medborgarperspektivet?

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	5 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

Baserat på resultaten av styrelsens genomgångar av listan över projektidéer, och med beaktande av tillgängliga resurser och intresse från medlemskommuner och andra intressenter, har ett antal initiativ tagits för att realisera idéerna. Utfallet av dessa initiativ redovisas i **avsnitt 9**.

2 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2018-05-25 valdes följande ledamöter och suppleanter enligt valberedningens förslag:

Ordinarie ledamöter

Monika Bubholz	Karlstads kommun, Ordförande
Peter Dacke	Stockholm stad/Bromma stadsdelsförvaltning, vice Ordförande
Mats Bohman	Nacka kommun
Peter Åberg	Storumans kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun
Emil Joelsson	Karlstads kommun
Peter Krantz	Sveriges kommuner och landsting
Annika Samuelsson	Mölnads kommun
Lars-Olof Lindblad	Kungälv kommun

Suppleanter

Anders Fredriksson	Knivsta kommun
Patrik Flensburg	Lomma kommun
Marie Nilsson	Gävle kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Marie Ahlqvist	Lycksele kommun
Jukka Heino	Helsingborgs kommun

Lars-Olof Lindblad, Kungälv kommun har under året avgått ur styrelsen p g a ny tjänst. Styrelsen har under verksamhetsåret hållit fem protokollförda sammanträden.

Årsstämman beslutade att välja följande personer, att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma;

- Claes-Olof Olsson, tidigare verkställande tjänsteman Föreningen Sambruk, sammankallande
- Eva-Lotta Elnertz, KnowIT, tidigare IT-chef i Lunds kommun
- Peter Olsson, Xmentor, tidigare Karlstads kommun

3 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid utgången av år 2018 totalt 92 medlemmar, omfattande 86 kommuner, samt SKL, Jönköpings läns landsting, Höglandets kommunalförbund, Västra Götalandsregionen, Västbergslagens Utbildningsförbund och Tre Stiftelser som driver äldreboenden.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	6 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

Under verksamhetsåret har sju medlemmar valt att lämna föreningen och fem nya har antagits som medlemmar.

Samtliga nytillkomna kommunmedlemmar har angett intresse för de tjänster som föreningens medlemmar utvecklat tillsammans.

4 Föreningens organisation

Föreningen Sambruks centrala kansli/administration finns i Sandvikens kommun, vilket också är föreningens säte. Föreningen har under verksamhetsåret bytt verkställande tjänsteperson då Claes-Olof Olsson avgått.

Britta Sandblom har tillträtt som Verkställande tjänsteperson och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Britta var tidigare CIO i Sollentuna kommun, hon driver nu egen konsultverksamhet och tjänstgör deltid på konsultbasis, i enlighet med tecknat avtal med föreningen.

Även Lotta Ruderfors har under verksamhetsåret fått en ny tjänst och avgått. Lottas roll har dels varit projekt- respektive förvaltningsledare för flera av Föreningens åtaganden, dels ansvarig för övergripande uppföljning av projekt och andra evenemang. Lotta har också varit sekreterare i föreningsstyrelsen, där hon även varit föredragande av projektläget.

Lotta har dessutom haft huvudansvaret för Föreningens webbplats, nyhetsutskick i våra nätverk, samt för bevakning och aktiv ajourhållning av våra sociala kanaler på Internet.

Britta som är ny i föreningen har efter bästa förmåga försökt axla såväl Claes-Olofs som Lottas roller. Många av de kontakter som tidigare varit etablerade har inte kunnat överföras till fullo under 2018.

Övriga administrativa kanslitjänster, liksom ekonomiadministrationen köps in av extern firma, Sekreterarjouren i Sandviken.

Stämman beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Pär Månsson som revisor och David Hansen som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Gävle.

5 Fortsatt förvaltning/förädling av befintliga produkter och tjänster

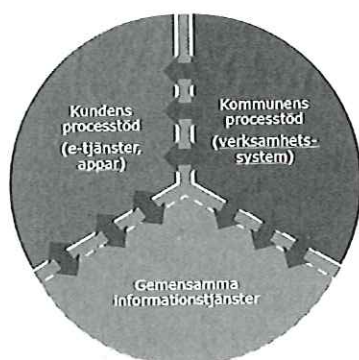
5.1 Allmänt

Flertalet utvecklingsprojekt inom Föreningens regi har levererat produkter, i form av IT-stöd/-applikationer som används av ett större antal kommuner inom ramen för Sambruks samverkanskoncept. Därmed har Föreningen också ett väsentligt operativt ansvar för det fortlöpande systemförvaltningsarbetet kring varje system och dess användargruppering. Detta utökade förvaltningsansvar, utöver ansvar för projektgenomförande och övriga aktiviteter, är helt förenligt med Föreningens stadgar.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	7 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

Under verksamhetsåret har alla tidigare projekt varit i förvaltningsfas och redovisas i detta avsnitt.

SKL/Avdelningen för Digitalisering har strukturerat sin projektportfölj enligt en grafisk modell enligt nedan. I årets Verksamhetsplan har vi fortsatt nyttja samma modell, vilket redovisas under respektive verksamhetsavsnitt.

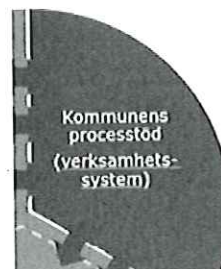


- Blå area = e-tjänster som medborgaren/kunden/klienten möter och använder
- Röd area = digitalt processtöd som kommunens handläggare använder
- Grå area = gemensamma informationstjänster, ex nationella och/eller andra gemensamma tjänster, eller register som flera/alla kommuner kan hämta information från (och även lämna info till)
- De gröna pilarna representerar integrationer mellan de olika delarna, dvs informationsutbyte mellan olika komponenter i lösningen

5.2 Ekonomiskt bistånd

Multifråga®

Applikationen ger Socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Sedan etableringen av den myndighetsgemensamma informationsleveranstjänsten, benämnd SSBTEK, kommunicerar nu Multifråga® med SSBTEK istället för direkt med varje myndighets informationssystem.



Flera kommuner upptäcker fortlöpande fördelarna med Multifråga®, i form av både ekonomi (jämfört med de större systemleverantörernas erbjudanden) och att Multifråga ger en mycket välstrukturerad och pedagogisk överblick av den omfattande och komplexa informationsmängden från de olika myndigheternas system. Även under senaste året har användargruppen vuxit ytterligare, framförallt med mindre kommuner.

Arbetet med att utöka informationsutbytet via SSBTEK går fortsatt långsamt, framförallt på grund av lång- & segdragna juridiska diskussioner med såväl anslutna som nya myndigheters jurister. Sedan introduktionen av SSBTEK (maj 2014) har några nya informationsmängder realiserats. Flera pågående dialoger med nya myndigheter, som nya informationslämnare har pågått även under 2018, vilket i slutet av året resulterat i att Transportstyrelsens information avseende fordonsinnehav nu finns att tillgå via SSBTEK – och därmed också visas i

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

Multifråga (vilket även varit möjligt tidigare, dock via s k betaltjänst från privat informationsförmedlingstjänst).

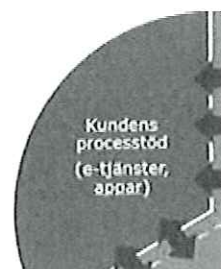
eAnsökan-EkBist[®]

Även för e-tjänsten för sökande av ekonomiskt bistånd, eAnsökan-EkBist fortsätter vidareutvecklingsarbetet.

För både Multifråga och eAnsökan-EkBist fortsätter utvecklingsdiskussionerna, för att skapa fullständig integration mellan Socialtjänstens verksamhetssystem och Sambruks applikationer. Detta arbete går dock mycket trögt – med ett företag som undantag – eftersom flertalet leverantörer av verksamhetssystem förordar sina egna, proprietära lösningar.

eAnsökan-Självservice

Den tidigare utvecklade e-tjänsten eAnsökan-självservice ger en sökande möjlighet att hämta uppgifter genom elektronisk direktåtkomst till myndigheternas informationssystem, på samma sätt som Socialtjänstens handläggare gör med hjälp av Multifråga. Denna helt nyskapande e-tjänst innebär både en starkt förenklad, snabbare och säkrare ansökningsfunktion för den sökande, samtidigt som den ger socialhandläggaren kompletta och kvalitetssäkrade uppgifter direkt vid handlägningsprocessens start. Detta eliminerar verifieringsbehovet och minimerar avsevärt handlägningsprocessen. Projektet genomfördes under 2015, med ambitionen att ta tjänsten i full drift under 2016.



Eftersom e-tjänsten baseras på andra lagrum än de som gäller för Multifråga, genomfördes en specifik utredning av juridisk expert, vilken tidigare ingått i eDelegationens juristgrupp. Utredningen visade att inga juridiska hinder för e-tjänsten föreligger, varför projektet avslutades med en framgångsrik pilotinstallation och test i verksamhetsmiljö.

Föreningen Sambruk har, som enda instans, aktivt fortsatt att driva frågan om att genomföra fullständiga digitaliserade processlösningar (till skillnad mot enkla e-tjänster i form av webbaserade formulär). Såväl Vtjm och Föreningens tekniska experter har fortsatt dialog med inblandade parter/intressenter.

Genom den nya Dataskyddsförordningen, som gäller fr o m den 25 maj 2018, uppenbarar sig en möjlighet att, med förordningens krav på dataportabilitet som bas, begära tillgång till ett öppet datagränssnitt för en önskvärd integration mellan våra applikationer och kommunernas verksamhetssystem. En utredning, genomförd av Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi ESO, konstaterar i rapporten 'Data i egna händer' (2018:7) att det med stöd av Dataskyddsförordningen finns möjlighet att revolutionera hälso- & sjukvården i Sverige. Samma juridiska principer kan användas för att praktiskt realisera Föreningen Sambruks självservice-tjänst inom Ekonomiskt bistånd-processen. Av tidsskäl har detta

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	9 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

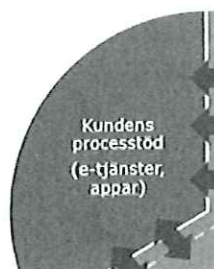
”övertalningsarbete” gentemot SSBTEK:s Förvaltningsfunktion och informationslämnande myndigheter kommit i mål ännu.

Marknadsföring

Sker framförallt genom aktiv informationsspridning tillsammans med SKL:s Förvaltningsfunktion för SSBTEK, samt tillsammans med befintliga användarkommuner via regionala samverkansorgan.

5.3 **FixaMinGata.se**

Gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön och kommunen. Medborgare i samtliga svenska kommuner ges en möjlighet att rapportera automatiskt till rätt kommun. Statistik för 2018 visar att alltfler väljer att rapportera via FixaMinGata.



Alingsås har under hösten 2018 på ett förtjänstfullt sätt tagit ansvar för förvaltningen av FixaMinGata. I Förvaltningsrådet ingår kommuner som aktivt använder FixaMinGata som tjänst för medborgarna som har övergripande ansvar för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor rörande tjänsten, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

Under året har användande kommuner inbjudits till Förvaltningsrådsmöten och beslutat om ändringar som löpande genomförs i tjänsten.

Under året har Sambruk bytt teknisk förvaltare för tjänsten FixaMinGata.

Marknadsföring

- Informera nya användande kommuner
- Information via sociala kanaler ex. via kommuns kommunikationsavdelning
- FMG facebookside, “medborgarförslag”.

Kommuner som är aktiva i Förvaltningsrådet har under året informerat utifrån erfarenheter inom sina respektive nätverk.

Ett projektförslag har distribuerats i olika kanaler, där nuvarande användande kommuner ansvarar för att dela med sig kring sitt genomförande vid fyra tillfällen.

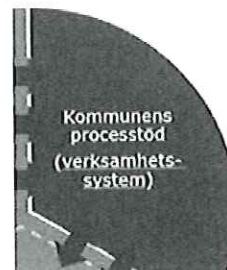
5.4 **Ärendehanteringssystem för Kund-/kontaktcenter – Streamflow**

Systemet är en leverans från ett tidigare FoU-projekt som delfinansierats av VINNOVA.

All kod finns publikt tillgänglig och är placerad på GitHub. Den öppna licensen AGPL v3 gäller för såväl befintliga som nyutvecklade moduler i Streamflow.

Beslut om avveckling

Efter ett antal år sedan nyutvecklingen av systemet, har spridningen till nya användarkommuner inte skett, varför tidigare kommuner valt



<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

att lämna systemet, till förmån för andra, proprietära lösningar. Förvaltningspartnern och representanter från Förvaltningsrådet har därför beslutat att tjänsten inte längre ska tillhandahållas inom Föreningen Sambruk. Dispositionen och huvudansvaret för eventuell vidare förvaltning och utveckling av tjänsten har överförs till imCode AB.

5.5 Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare och vara ett stöd vid insamling av uppgifter som ska exporteras för varje individ till Skolverket.

Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet, utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Förvaltningsrådet har det övergripande ansvaret för ekonomi och vidareutvecklingsfrågor gällande systemet, i enlighet med Föreningens samverkanskoncept.

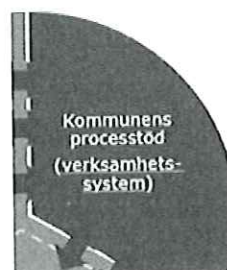
Östersund har under hösten 2018 på ett förtjänstfullt sätt tagit ansvar för förvaltningen av UKA. Förvaltningsrådet för UKA har under året samverkat kring att vidareutveckla framtaget verktyg och en tydlig, fungerande process mellan Förvaltningsråd och utvecklare ger ett användarbaserat resultat. Användande kommuner har inbjudits till Förvaltningsrådsmöten under året, och diskuterar aktivt förslag däremellan via digitalt, gemensamt verktyg. Förvaltningsrådet har beslutat ett antal förändringar av tjänsten som genomförts under året är:

- statistiköverblicken (som Rigmor nämnde), och
- sammanslagningen av individ- och påminnelseflikarna (som Rigmor också nämnde),
- Uppdateringar för att göra det möjligt för UKA att exportera enligt Skolverkets nya koder, vilket bland annat inkluderade introduktionsprogramsrelaterade ändringar
- Möjligheten för handläggare att hantera (lägga till, redigera och ta bort) etiketter
- Möjligheten att ladda upp filer ("dokument")

Systemet är förberett och används även i andra syften för åldersspannet 16–65 år.

Marknadsföring

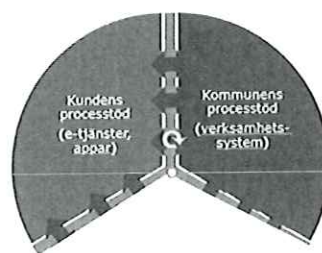
Förvaltningsrådets deltagare har videdokumenterats och presenterar områden som statistik, handläggarperspektiv, samverkan inom förvaltningsråd, integration mot BEDA, systemets fördelar och vad som diskuteras kring utveckling.



<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	11 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

5.6 IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum

Verksamhetssystemet Provisum, som också omfattar e-tjänster för ställföreträdare (gode män, förvaltare och förmyndare), utvecklades ursprungligen av företaget Softgear AB i samverkan med Västerås och Stockholm stad. Under 2016 genomfördes en kraftig vidareutveckling av systemet, i nära samverkan mellan den upphandlade förvaltningspartnern, Resursen Sverige AB och de tre kommuner som tecknat avtal om nyttjande av Provisum.



Under 2018 har marknadsföringen av Provisum fortsatt, i syfte att finna nya användarkommuner. I slutet av året beslutade Östersunds kommun, i samverkan med Åre och Krokom, att implementera Provisum. Detta arbete inleds under första kvartalet 2019.

Fortsatta diskussioner mellan Föreningen och förvaltningspartnern, Resursen Sverige AB, kring planering för att överföra applikationen till en ny, framtidssäker plattform. Den primära utmaningen är fortfarande finansiering av detta arbete.

Samverkanskonceptet, med ett etablerat Förvaltningsråd, utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av Provisum.

Marknadsföring

Förvaltningspartnern har i olika fora presenterat Provisum för fler än 150 kommuner under 2015 – 2018, senast under Föreningen Sveriges Överförmyndares studiedagar i maj, i Gävle. Flera intresserade kommuner kontakter fortlöpande och frekvent både Nacka och Luleå, för att genom studiebesök på plats få studera systemet och dess nyttoeffekter för överförmyndarens verksamhet.

5.7 GDPR-inventering, med AI-stöd

Föreningen Sambruk genomförde under hösten 2017 till mars-18 i syfte att hitta lösningar för att effektivisera arbetet med inventering av alla datamängder för klassificering inom ramen för arbetet med nya Dataskyddsförordningen som gäller sedan den 25 maj 2018. Förstudien visade att det var tekniskt/praktiskt och juridiskt möjligt att etablera en praktiskt fungerande, AI-baserad tjänst för att klassificera data för att underlätta efterlevnad av dataskyddsförordningen (GDPR). Tjänsten förväntades också kunna hantera komplexa digitaliserade miljöer omfattande såväl strukturerad som ostrukturerad information.

Förstudien följdes upp med ett pilotprojekt, vars syfte var att verifiera lösningen/tjänsten och dess nyttoeffekter, samt att sätta upp ett långsiktigt hållbart koncept som kan erbjudas alla Sambruk-kommuner (och även andra intressenter).

Efter en framgångsrik verifiering av tjänsten och återsrapportering till projektets styrgrupp, tog två av de anlitade konsultföretagen initiativ till realisering och kommersialisering av tjänsten. I samråd med Föreningen Sambruks representanter

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	12 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

kan tjänsten, benämnd AIGINE, nu avropas som en tjänst av alla kommuner och andra intressenter.

6 Satsning på nya, innovativa lösningar

6.1 EGIL – Provisioneringstjänst för elever & grupper för digitala läromedel

Som en del av Föreningens långa samarbete med Internetstiftelsens enhet, Skolfederation, deltog Vtjm vid ett seminarium i Helsingborg i april. Ett icke-planerat resultat av detta möte blev lanseringen av en ny projektidé, för ett typiskt Sambruksprojekt för att realisera en effektiv digital tjänst för effektiv provisionering av användaruppgifter, från skolhuvudman till leverantörer av digitala läromedel. Denna process hade hittills bestått av arbetskrävande registerutdrag och filexport mellan skolor och läromedelsleverantörer. Efter projektering och intresseinsamling under perioden maj – augusti, kunder utvecklingsprojektet starta i slutet av augusti och leverera en färdig tjänst den 1 oktober 2018. I projektgruppen ingick nio kommuner, Internetstiftelsen i Sverige (IIS) och sex läromedelsförlag som medfinansiärer och primära intressenter.

Efter projektleverans visade det sig att läromedelsförlagen inte "hunnit med" sin utveckling av den mottagande tjänsten, varvid den praktiska utrullningen av EGIL-klienten först kommer att ske under första halvåret 2019.

Marknadsföring

Tjänsten lanseras vid ett seminarium i IIS/skolfederations regi i mars-19 – detta har rönt ett mycket stort intresse och vi förväntar oss att tjänsten kommer att rullas ut och användas brett under vårterminen 2019. Därför har en dedikerad förvaltningsfunktion etablerats, som kan svara för förfrågningar, support och kommande vidareutvecklingsbehov.

7 Kravställning & nyttoanalys, samt introduktion av nya affärsmodeller, inom områden som ingen annan aktör satsar på

7.1 Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet

Den sedan 2014 etablerade Samverkansledningsgruppen – där Föreningen Sambruk ingår – har fortsatt arbetet med övergripande planering, samordning och uppföljning av de olika aktiviteter som genomförs i ett par kampanjveckor under året. Efter att Kungliga biblioteket bidrog med ekonomiska medel som stöd till arbetet under 2017, fick Samverkansgruppen under hösten 2017 möjlighet att presentera en treårsplan för det fortsatta arbetet för dåvarande IT-ministern och delar av hans stad. Planen vann gehör, vilket innebar att vi fick ett principbeslut om anslag om 1.650 TKr per år under tre år. Dock godkändes endast utbetalning av bidraget för 2018 och sedan dess har den nya regeringsbildningen efter valet skapat viss osäkerhet beträffande fortsatt ekonomiskt stöd till Digidel-nätverkets arbete.

Under 2018 har arbetet för att få fler digitalt delaktiga medborgare, genom framförallt följande insatser;

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

All Digital Week 2018 (tidigare Get Online Week)

Genomfördes i mars, med 225 arrangörer, som på 120 olika platser i hela Sverige genomförde 450 arrangemang. Dessa nådde totalt c:a 6.000 personer. Många av evenemangen ordnades i lokala och regionala samarbeten mellan bibliotek, studieförbund och aktörer från både offentlig och/eller privat sektor

Som tidigare år genomförs dessa aktiviteter inom ramen för ett europeiskt nätverk, där det sammanställda resultatet beskrivs statistiskt som följer;

- 32 länder deltog
- 26 nationella partners
- 4.070 lokala partners
- 5.445 arrangemang
- 125.000 deltagare
- 8 miljoner människor nåddes av information/budskapet, om vikten av digital delaktighet

eMedborgarveckan i oktober

eMedborgarveckan är en nationell kampanjvecka där e-tjänsternas tillgänglighet är i fokus. Kampanjen är Digidelnätverkets eget initiativ och i år var fjärde året som eMedborgarveckan arrangerades. Digidels samordningsfunktion koordinerar kampanjen som består av lokala, regionala och nationella insatser och aktiviteter från deltagande aktörer. Det gemensamma syftet är att öka den digitala delaktigheten och användningen av e-tjänster med fokus på de offentliga.

På 140 platser runtom i landet deltog cirka 6000 personer i något av de 400 evenemang som arrangerades.

Internetdagarna

Under Internetdagarna samarrangerade Digidelnätverket ett spår tillsammans med Internetstiftelsen. Temat för dagen var "Digital kompetens – en demokratifråga!"

Övriga aktiviteter

Utöver kampanjveckorna och deltagande under Internetdagarna, enligt beskrivningarna ovan, har Digidelnätverket och dess Samverkansledning genomfört ett antal regionala konferenser och nätverksträffar.

Den fullständiga verksamhetsberättelsen finns att hämta/läsa på

<https://sambruk.se/portfolio/digidelnatverket/>, eller

<https://digidel.se/nyheter/arsrapport-2018/>

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

7.2 Öppna verksamhetssystem för skola/utbildning

Ett av Föreningen Sambruks tidsmässigt längsta samverkansprojekt, där kommuner, systemleverantörer, statliga myndigheter gemensamt arbetat fram en nationell svensk standard; SS 12000:2018 – 'Gränssnitt för informationsutbyte mellan verksamhetsprocesser i skolan'.

De senaste två åren har SIS svarat för projektledningen. Standarden, som formellt godkändes hösten 2018, är utformad med målsättningen att det ska vara möjligt för en upphandlande part att välja olika systemleverantörer för olika processer. En icke helt planerad men desto mer framgångsrik användning av SS12000 har varit inom EGIL-projektet (se avsnitt 7.1). Genom att utgå från standarden kunde fastställandet av informationsutbytet mellan skolhuvudman och läromedelsleverantörer genomföras i två möten med en veckas mellanrum – något som varit helt omöjligt utan SS12000.

Efter godkännande och publicering av SS12000 har arbetet fortsatt, med att vidareutveckla standarden, som är inriktat på att komplettera SS12000 med ytterligare funktionalitet runt betyg, närvar/frånvaro och även ledighetsansökan. Detta leds av arbetsgrupp (AG)10 inom ramen för den tekniska kommittéen (TK)450.

Sambruk har representerats av Jönköpings och Mölndals kommuner i TK 450. Föreningen söker fler kommuner som är intresserade av att delta som representanter i arbetet.

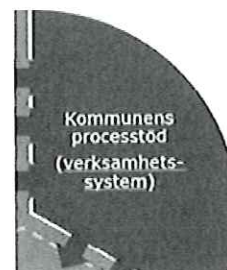


8 Öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar

8.1 Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS

Projektet genomfördes 2015-2016 inom ramen för VINNOVAs utvecklingsprogram "Digitalisering för framtidens skola". Målet var i linje med Sambruks långvariga arbete om öppen information i skolan, att skapa en helt ny grundläggande IT-plattform – ekosystem – för en helt digitaliserad skola.

Projektet ligger till grund för fortsatt arbete med kommande projekt i Sambruks långvariga arbete att förflytta marknaden för leverantörer av digitala system inom skolektorn.



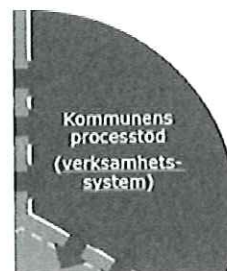
<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

8.2 Innovativt verksamhetssystem inom skolan – iVIS2

Utgångspunkten för arbetet med DAPS var en viderutveckling och kommersialisering av den plattform (iVIS) som arbetats fram i en tidigare VINNOVA-utlysning (2015). Plattformen ansåg vi vara tekniskt fullgod men i behov av komplettering och införande av nya standarder. DAPS skulle också ge en utgångspunkt för en kommersiell hantering, samverkan, marknad och försäljning.

De effekter vi vill uppnå är:

- en skolmiljö där informationen inte är inlåst och där skolan får kontroll över sin egen information
- ett eko-system som öppnar för samverkan mellan många leverantörer och utvecklare
- en skalbar, öppen plattform för att hantera skoladministrativa data
- möjligheter att genom att tillämpa Artificiell Intelligens (AI)-lösningar erbjuda nya, smarta analysverktyg



Under DAPS-projektets gång visade det sig att iVIS inte var möjlig att kommersialisera i den form projektet då hade. En av de största utmaningarna var att iVIS direkt skulle konkurrera med andra leverantörers befintliga system. Dessa hade alltså inte något direkt intresse av att samverka.

I samma veva berättade ett antal kommuner att man har stora problem med det systematiska kvalitetsarbetet i skolan. Skolans information finns i samlat i ett antal olika system med olika lagringssätt för informationen, som inte blir enkel att exportera eller samköra. Skolledningarna har svårt att få en överblick över skolans data och att följa utvecklingen av verksamhetens kvalitet t ex genom nyckeltal. I den mån arbetet utförs, görs det i omständliga kalkylarks-modeller som måste rensas och hanteras manuellt – ett tidsödande arbete.

En närmare analys visade att om vi modifierade vårt projekt skulle vi kunna uppnå de långsiktiga nyttoeffekter (ovan) vi önskar för skolan, samtidigt som vi initialt skulle kunna åstadkomma ett helt nytt kvalitetsutvecklingsverktyg. Modellen innebär också att vi inte konkurrerar med branschen, utan kompletterar den.

iVIS Quality Data Base (QDB) är resultatet av projektet DAPS. Vi bör bygga ut vår befintliga iVIS-databas till en kvalitetsdatabas som importerar data från de flesta skolsystem, uniformerar och lagrar data, tillåter export och ger möjlighet till statistisk kvalitetsuppföljning. Vi kan åstadkomma de nyttoeffekter vi ursprungligen önskade, men på ett mindre komplext sätt. Vi kan bidra till en skola med ett öppet informationsflöde.

Fortsatt projekt

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	16 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

För att komma vidare i nästa fas av DAPS behöver ett antal kommuner anmäla intresse att delta i finansiering av utvecklingen. Med fler intresserade kommuner kan en VINNOVA-ansökan komma att göras.

8.3 Allmänt

Ett antal andra projektidéer har diskuterats och värderats i Föreningens styrelse, men på grund av de inledningsvis beskrivna personalförändringarna och en i övrigt välbelagd projektverksamhet, har dessa idéer inte kunnat förädlas till konkreta uppdragsbeskrivningar.

9 Forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet

9.1 Översyn av Sambruksgemensamt material

Sambruksgemensamt material (SGM) är ett strukturkapital och avtalsramverk inom Sambruk och de ska garantera att av medlemmar utvecklade it-tjänster kan nyttjas av andra medlemmar samt att sådana tjänster inte tas omhand av någon part för att kommersialiseras och bli en proprietär produkt. Årsstämman 2018 beslutade att initiera en genomlysning av SGM för att säkerställa att föreningen på ett strategiskt plan följer med utvecklingen i omvärlden. Utredningen gör tillsammans med Högskolan i Skövde och ska levereras till årsmötet 2019.

9.2 VINNOVA-utlysningar

Föreningen Sambruk deltog under året i två omgångar, där VINNOVA-medel söktes till FoU-projekt från VINNOVA;

- Digitalisering av administrativa processer skolan, inom ramen för VINNOVAs programutlysning 'Utmaningsdriven innovation – Steg 1 Initiering 2018' Projektansökan baserades på tidigare FoU-projekt 'Innovativt Verksamhetssystem i Skolan (iVIS)'. Föreningens samarbetspartner under det projektet, imCODE Partner AB svarade för ansökan, som godkändes av VINNOVA. Projektet slutrapporterades i december 2018. Resultatet planeras nyttjas för en nya ansökan, avseende realisering av de förslag som formaliserades i förstudien.
- 'Halvering av missbruksproblematiken i Sverige med hjälp av artificiell intelligens'. Projektansökan formulerades av Helsingborgs stads utvecklingschef, med stöd av Vtjm och ingick i VINNOVAs utlysning 'Visionsdriven Hälsa'. Ansökan avslogs tyvärr.

10 Aktiv informations- och kunskapsspridning

10.1 Konferenser i egen regi

Vårkonferensen

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

Föreningen Sambruk genomförde i samband med Offentliga Rummet 2018 – i Göteborg – en Vårkonferens, som ett spår under Nätverksdagen, den 23 maj. Temat för konferensdagen var **AI = Automatisering med Intelligens**, med underrubriken *"Gärna en robot – men först en rejäl processanalys!"*

Målsättningen med seminariedagens var att följa upp och fördjupa resonemangen och slutsatserna som beskrevs under 2017 års seminariedag, vilken var mycket välbesökt och uppskattad. Även 2018 var Föreningens Nätverksdag en deltagar- & innehållsmässig succé, med ett fullsatt auditorium och intressanta och tankvärda presentationer av meriterade talare, som delade med sig av värdefulla insikter och erfarenheter inom det aktuella området.

10.2 Digital signering

I samarbete med KIVOS arrangerades i Mölndal en välbesökt seminariedag om digital signering. Seminariedagen har resulterat i ett nätverk kring digital signering.

10.3 Externa konferenser

Utöver deltagande vid Offentliga Rummet, enligt ovan, har Föreningen Sambruk även under detta verksamhetsår bjudits in som talare och/eller utställare i mässmonter vid olika externa konferenser:

- Medlemsorganisationen eSam (eSamverkansprogrammet) bildades 2015, på initiativ av medlemmarna när E-delegationen slutfört sitt arbete. Under våren 2018 fortsatte eSam sin tidigare startade workshop-serie med två seminariedagar där Föreningens Vtjm deltog;
 - Gemensam karta för digital samverkan inom e-hälsoområdet
 - Det digitala klivet - från karta till verkstad
- Under Almedalsveckan i Visby deltog Vtjm vid två sessioner;
 - Som Digidelnätverkets representant i en rundbordsdiskussion, anordnad av Arbetsförmedlingen under temat 'Hur ska Sverige vidareutbilda medborgarna i digitala vardagskunskaper'
 - I samverkan med Föreningens samarbetspartner i bl a iVIS-projektet, imCODE Partner AB, genomfördes ett seminarium under temat 'Öppen innovation & samverkan' – här presenterades Föreningen Sambruks samarbetsmodell för utveckling och förvaltning
- Under Internetdagarna i november, deltog Föreningen Sambruks representanter i te olika spår;
 - tillsammans med övriga parter i Digidelnätverkets Samverkansledning genomfördes ett seminariespår
 - inom skolfederations spår/dag presenterades den nya tjänsten EGIL
 - Projektledaren för Föreningens projekt 'GDPR-inventering, med AI-stöd' (avsnitt 6.8) presenterade projektet och dess leverans, tjänsten AIGINE

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

- Under Kommits höstkonferens i Stockholm talade Sambruk och Aigine om att göra det omöjliga inom GDPR, möjligt. Projektledaren presenterade för Aigine/GDPR-projektet och dess resultat presenterades.
- På höstens E-förvaltningsdagar talade Aigine om att göra det omöjliga inom GDPR, möjligt. Projektledaren presenterade för Aigine/GDPR-projektet och dess resultat presenterades.

10.4 Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler

Föreningen Sambruk har under året varit aktiv inom flera olika sociala kanaler, och information och nyheter om våra projekt och övriga aktiviteter distribueras fortlöpande via följande kanaler:

- webbplats – kalender, nyhetsutskick – <https://sambruk.se>
- Facebook – <https://www.facebook.com/foreningensambruk>
- Twitter – https://twitter.com/sambruk_se (#sambruk)
- Youtube – Föreningen Sambruk

Vid Föreningens konferenser och seminarier presenteras aktuella projekt och nya satsningar. Dessa tillfällen dokumenteras där så är ekonomiskt försvarbart.

Under hösten antogs en ny kommunikationsstrategi som ett led i förberedelserna för att ny hemsida. Baserat på kommunikationsstrategin utarbetades även ett koncept för en ny hemsida.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	19 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

11 Förvaltningsberättelse

Sambruk arbetar i projektform tillsammans med våra medlemmar. Vi utvecklar och erbjuder it-tjänster. Vi nätverkar och kompetensutvecklar varandra. Våra it-tjänster är skapade av och för våra medlemmar och hjälper dem i deras digitalisering. Under året har två projekt drivits och föreningen har sju tjänster som våra medlemmar kan avropa. Därtill har föreningen både arrangerat och deltagit i seminarier och konferenser.

11.1 Kommentarer till årets resultat

Föreningens 100 %-iga omsättning av medarbetare har inneburit högre kostnader under innevarande år för den löpande verksamheten. Föreningen har också bytt teknisk leverantör för tjänsten Fixamingata vilket inneburit delvis dubblade kostnader i samband med överlämning av kompetens.

Den kraftiga vidareutvecklingen av Överförmyndarens verksamhetssystem, Provisum, som främst genomfördes under 2016 har endast delvis kunnat täckas ekonomiskt av deltagande kommuner. Därför har en del av utvecklingskostnaden bokförts som upparbetad kostnad i balansräkning, varefter kommunerna återbetalar denna summa till Föreningen enligt särskild överenskommen plan.

Under 2018 har denna post varit oförändrad då inga fler kommuner tillkommit under året och 228.798 kr kvarstår i balansräkningen— se vidare den detaljerade redovisningen i avsnitt 15.

12 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2018, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2018 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att ansamlad förlust om - 267.741 kr balanseras i ny räkning.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

13 Styrelsen

Resultat- och balansräkning godkänns av föreningen Sambruks styrelse, den 29 mars 2019. Digitala underskrifter som bilaga i dokumentet.

Monika Bubholz
Ordförande
Karlstads kommun

Peter Dacke
Vice ordförande
Stockholms stad
Bromma stadsdelsförvaltning

Annika Samuelsson
Mölnåls kommun

Mats Bohman
Nacka kommun

Peter Krantz
Sveriges kommuner och landsting

Göran Westerlund
Alingsås kommun

Emil Joelsson
Karlstad kommun

Peter Åberg
Storums kommun

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av Pär Månsson, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	21 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

14 Resultaträkning och Balansräkning

Resultaträkning	Not	2018	2017
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		2 486 417	2 681 974
Nettoomsättning		3 157 311	3 141 516
Bidrag		1 650 000	-
Övriga intäkter		<u>53 929</u>	<u>32 042</u>
Summa föreningens intäkter		7 347 657	5 855 532
Föreningens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	-7 142 852	-5 071 572
Personalkostnader	2	-472 492	-693 239
Summa föreningens kostnader		-7 615 344	-5 764 811
Verksamhetsresultat		-267 687	90 721
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	15
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-54</u>	<u>-15</u>
Summar resultat från finansiella investeringar		-54	0
Resultat efter finansiella poster		<u>-267 741</u>	<u>90 721</u>
Årets resultat		<u>-267 741</u>	<u>90 721</u>

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

Balansräkning	Not	2018	2017
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
<u>Kortsiktiga fordringar</u>			
Kundfordringar		623 990	148 250
Övriga kortfristiga fordringar		475 484	32 882
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>359 104</u>	<u>341 704</u>
		1 458 578	522 836
 <u>Kassa och bank</u>		 1 034 669	 1 475 494
Summa omsättningstillgångar		2 493 247	1 998 330
 Summa tillgångar		 2 493 247	 1 998 330
 Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Inbetalda insatser		1 130 000	1 120 000
Balanserade vinstmedel		-41 763	-132 485
Årets resultat		<u>-267 741</u>	<u>90 721</u>
		<u>820 496</u>	<u>1 078 236</u>
 Eget kapital	3		
Leverantörsskulder		1 399 282	740 525
Övriga kortfristiga skulder		4 641	42 626
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4	<u>268 855</u>	<u>132 943</u>
		<u>1 672 751</u>	<u>920 094</u>
 Summa eget kapital och skulder		 2 493 247	 1 998 330
 Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	23 (24)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	2019-04-08	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2018-01-01 – 2018-12-31	1

15 Noter

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Föreningens intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ideella föreningen Sambruk i Sverige.

Bidraget från Regeringskansliet är villkorat och innebär att ytterligare statliga bidrag inte kan erhållas samtidigt.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt

Not 1 Föreningens kostnader	2018	2017
kr		
Konsultarvoden	5 042 024	3 013 054
Verkställande tjänsteman	950 510	912 714
Personalkostnader	472 492	693 239
Projekt- och ekonomiadministration	513 756	474 680
Övriga kostnader	636 561	671 124
Summa föreningens kostnader, 31 december	7 615 344	5 764 811

Not 2 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2018	2017
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till	0,75	1
Kvinnor	0,75	1
Män		
Totalt	0,75	1

Löner och ersättningar har uppgått till:

Styrelsen		
Övriga anställda	337 970	500 441
Totala löner och ersättningar	337 608	500 441
Totala sociala avgifter enligt lag och avtal	134 522	192 799
varav pensionskostnader (styrelses 0)	19 990	31 539
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	472 492	693 239

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 24 (24)
<i>Upprättad av</i> Britta Sandblom, Verkställande tjänsteperson	<i>Datum</i> 2019-04-08	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2018-01-01 – 2018-12-31	<i>Version</i> 1

Not 3 Eget kapital	2018	2017
kr		
Ingående balans 1 januari	1 078 236	972 516
Inbetalda insatser	10 000	15 000
Årets resultat	- 267 741	90 721
Utgående balans 31 december	820 495	1 078 236

Not 4 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2018	2017
kr		
Övrigt	268 855	64 203
Upplupen semesterlöneskuld inkl sociala avgifter		180 477
Utgående balans 31 december	268 855	247 681

Signatursida

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

Namn	Emil Joelsson
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-11 23:54:47 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46731508297)
Identifikations-id	id7f35b58f7ef843238605d0ea7d8dc774
Namn	Annika Samuelsson
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-12 07:08:07 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46704677038)
Identifikations-id	idc4924a6ff8ca4a6fa3786e71931cc2f9
Namn	Peter Åberg
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-12 07:17:29 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46704099081)
Identifikations-id	ida277eadc0709460a94e32f6070ba9164

Namn	Peter Dacke
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-12 07:32:07 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46761206065)
Identifikations-id	idf5741ffd49ba48caa371082136a69906

Namn	Mats Bohman
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-12 07:38:51 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46704319240)
Identifikations-id	id30f9503d9ab44f9eb84477f054282cfc

Namn	Monika Bubholz
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-13 18:03:04 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46761260102)
Identifikations-id	id9d1a428fc39542289d754d92da635f5b

Namn	Göran Westerlund
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-14 15:17:53 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46706750805)
Identifikations-id	id9a683148e3c74ec48e98f5b930060898

Namn	Peter Krantz
Organisation	Sambruk Styrelse
Datum & Tid	2019-04-15 16:26:12 +02:00
Identifikationstyp	SMS (+46727241242)
Identifikations-id	id0197b309316b4afa84e3ee13d8bf2733

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2019-04-29.

Pär Månsson

Pär Månsson
Authörsad reisor

Certifierad av ProSale Signing
Accepterad av alla undertecknare
2019-04-15 16:26:16 +02:00
Ref: 1785SE
www.comfact.com



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige,
org nr 802428-2785

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige för år 2018.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

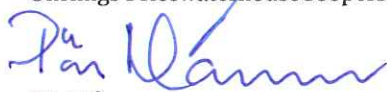
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Gävle den 29 april 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Pär Månsson
Auktoriserad revisor