



Verksamhetsplan 2023

Ideella föreningen Sambruk med firma

Sambruk i Sverige

Vision	3
Omvärld	3
Föreningen och våra medlemmar	4
Verksamheten	4
Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar	5
Intern upphandling	5
Att ta del av Sambruks resultat.....	6
Kännedom om föreningen Sambruk	6
Samarbeten i föreningen	6
Föreningsmålsättning.....	7
Samverkanstjänster	9
Förvaltning av digitala tjänster	9
Aktiv medverkan vid utveckling	9
Biblix för folkbibliotek i Sverige.....	9
Egil.....	9
Multifråga	9
FixaMinGata	10
Provisum	10
Tillarbetslivet.....	10
UKA	10
Mål för samverkanstjänsterna	11
Projekt	11
Nya projektidéer	11
Mål för projektverksamheten	12
Nätverk och seminariedagar	12
Aktiva nätverk	13
Mål för nätverk och seminariedagar.....	14
Organisation	14
Styrelsen.....	14
Verkställande organisation	14
Finansiering.....	15
Budget	16



Vision

Sambruk startade som ett nätverk 2002. 2005 ombildades nätverket till en förening som ett gemensamt, samlande organ för verksamhetsutveckling och digitalisering för Sveriges kommuner.

Sedan starten har medlemmar sett en stor fördel i att kunna dela på kostnader för verksamhetsutveckling, digitalisering och kompetensutveckling. Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening av kommuner för kommuner. Föreningen har i dagsläget (1/1-23) ca 140 medlemmar, som tillsammans representerar mer än 60% av Sveriges befolkning.

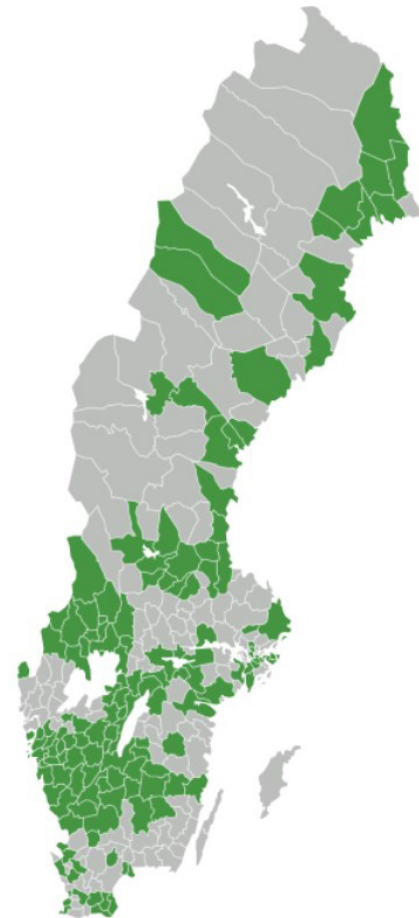
Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som aktivt, och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina medborgare och andra intressenter.

All samverkan bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept.

Vår vision är att alla kommuner ger sina medarbetare och invånare möjligheten att hantera sina ärenden på ett kostnadseffektivt, hållbart, smart och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en attraktiv och naturlig del av medlemmarnas digitala transformation och utveckling genom att erbjuda relevanta digitala tjänster av och för medlemmarna samt kostnadseffektiv samverkan kring kompetens, och utveckling av digitala tjänster.

”Genom samverkan skapar vi förutsättningar för bra och kostnadseffektiv digitalisering”



Figur 1 Medlemmar 2022-12-31

Omvärld

SKR spår i sin ekonomirapport 2022 en betydligt sämre ekonomi för landets kommuner och Regioner 2023.

Konjunkturinstitutets rapport ”Konjunkturläget december 2022”¹ stipulerar hög inflation och stigande räntor vilket bidrar till att den svenska ekonomin går in i en lågkonjunktur 2023. Inköpschefsindex har under flera månader indikerat vikande aktivitet i såväl industrin som tjänstesektorn och många andra framåtblickande indikatorer visar på fortsatt inbromsning

¹ Konjunkturinstitutet ISSN 0023-3463 DNR: 2022-550

framöver. I rapporten spås vidare fortsatt lägre BNP under 2023, men en försiktig vändning av BNP 2024.

Ur Sambruks perspektiv innebär det att efterfrågan på samverkan och sambrukande borde bli än mer intressant och Föreningen bör vara beredda att ge det stöd som medlemmarna kommer att efterfråga. Genom samverkan kan medlemmarna komma längre, till lägre kostnad.

Sambruk skall tillsammans med medlemmarna löpande göra översyner av de tjänster som föreningen förvaltar och prismodellerna för dessa. Samverkan mellan medlemmarna avser att sänka kostnaderna för både nyutveckling och förvaltning av digitala tjänster, det är viktigt att föreningens tjänster speglar detta.

SKR har i sin ekonomirapport maj 2022² analyserat omvärlden och kommit till följande slutsatser som kan ses som en utgångspunkt för Sambruks arbete de kommande åren.

För att Sverige som nation ska kunna öka takten i omställningen med stöd av digitalisering krävs:

- Gemensamma och samtidiga prioriteringsökningar i såväl kommun och region som stat.
- En digital infrastruktur som möjliggör effektivisering, informationsdelning och skapandet av nya processer.
- En reformerad lagstiftning och verksamhetsnära regelverk som möjliggör digital samverkan och effektivare informationsutbyte, vilket är en grundläggande förutsättning för utveckling och innovation.”

En annan omvärldsfaktor att ta hänsyn till är den ökade svårigheten att knyta resurser med god IT-kompetens inom olika områden till samverkansprojekt och de ökade kostnaderna för de resurser som finns. Alternativa samarbetspartners utanför landet undersöks.

Föreningen och våra medlemmar

Verksamheten

Föreningen Sambruks samverkansverksamhet sker inom följande huvudområden:

- Digitala samverkanstjänster
- Samverkansprojekt
- Nätverk, seminarier och konferenser

Tillsammans driver vi en sund samhällsutvecklings utifrån medlemmarnas behov och önskemål om samverkan.

² Ekonomirapporten, maj 2022– Om kommunernas och regionernas ekonomi, ISBN 978-91-7585-973-6

Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar

Föreningen Sambruk är i allt högre utsträckning en känd aktör i det offentliga Sverige och på ett ekonomiskt rimligt sätt fortsätter föreningen att synas och verka i det landskapet. Detta skapar flera mervärden för medlemmarna, bland annat utifrån den goda grundtanken om att ju fler som är med och delar desto bättre ekonomiska och utvecklingsmässiga möjligheter får vi.

Sambruk har det senaste året uppmärksammats mer genom att vara mer aktiva tack vare att föreningen nu har fler medarbetare. Banden till befintliga medlemmar måste kontinuerligt stärkas för att Sambruks värde ska bli tydligt för medlemmarna. Detta gör vi genom inriktningen att:

- Fokusera på att ladda medlemskapet med nytta och förmåner
- Arbeta nära ett antal medlemskommuner per år för att etablera kontakter inom flera verksamhetsområden och utveckla engagemang och nytta med medlemskapet
- Lyhört samordna initiativ till utvecklings- och samordningsinitiativ från medlemmar och potentiella medlemmar
- Erbjuda ett efterfrågat utbud av tjänster och projekt
- Driva nätverk som intresserar medlemmar, på medlemmars initiativ
- Förankra, engagera och föra en aktiv dialog med medlemmar
- Säkerställa att information och kommunikation når fram
- Låta föreningen synas i olika sammanhang
- Utveckla organisationen för att möta tillväxt och nya behov

Intern upphandling

Föreningen Sambruks medlemmar kan ta del av tjänster och andra resultat som tagits fram gemensamt inom föreningen utan att handla upp. Detta är möjligt enligt undantaget för intern upphandling i lagstiftningen om offentlig upphandling.

Detta baserar sig på att Sambruks huvudsakliga verksamhet riktar sig till medlemmar samt att medlemmar har möjlighet att utöva kontroll över Sambruk. Det är i detta viktigt att medlemmarna har kunskap om detta och medverkar till att föreningen har rätt kontaktuppgifter. Det är likaså viktigt att föreningen bereder våra medlemmar möjlighet att utöva kontrollen. Detta gör vi bland annat genom att organisatoriskt och processmässigt säkra upp att vi lever efter detta, så att medlemmar har kontroll och insyn i verksamheten, dels genom styrelsen, dels inom förvaltningsråd och projekt. Till exempel skickar vi ut information till alla medlemmars formella representanter i föreningen inför varje styrelsemöte.

Att ta del av Sambruks resultat

När ett behov som föranleder utveckling, inköp eller anskaffning av digitalt verksamhetsstöd uppstår hos en verksamhet finns det några alternativa vägar kommunen kan gå. Att avropa från Föreningen Sambruk är en av dessa. Sambruk ska verka för att följande blir känt hos kommunens förvaltningar samt hos kommunens upphandlingsfunktion:

- Sambruks samverkanstjänster är utvecklade av kommuner för kommuner. Medlemskommunen är med och driver utvecklingen och tar fram gemensamma lösningar tillsammans med andra.
- Sambruk ansvarar för att samordna utveckling av nya digitala tjänster samt för förvaltning av resultatet så att medlemskommuner kan fokusera på sin kärnverksamhet. Sambruks medlemmar delar på kostnaderna för en smart användning av skattemedel och resurser.
- Verksamheten kan stärka sin förmåga och medarbetare sin yrkesroll genom att ta del av andras erfarenheter i den digitala transformationen.
- Det går att hitta eller skapa olika former och forum för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom Sambruk.
- Kommunens verksamhet kan ta del av våra färdiga lösningar utan att upphandla genom ovan nämnda internupphandling.

Kännedom om föreningen Sambruk

Digitalisering i kommunerna drivs i ökande omfattning direkt från verksamheterna. IT- eller digitaliseringsavdelningar agerar som stöd snarare än som huvudansvarig. I vissa fall gör verksamheterna upphandlingar tillsammans med inköps- eller upphandlingsansvarig utan att IT- digitaliseringsavdelningen är involverad.

Konsekvensen för Sambruk är att föreningen inte har en kontaktperson från IT hos medlemskommuner utan minst en kontaktperson för varje verksamhet. En utmaning är att man i en kommun inte alltid känner till vad andra verksamheter i kommunen har för åtaganden. Det kan innebära att en del av en kommun kan nyttja tjänster från Sambruk och att övriga delar av kommunen inte känner till kommunens medlemskap i Sambruk.

Detta delvis nya landskap påverkar hur Sambruk kommunicerar med kommunerna.

Samarbeten i föreningen

Samarbetet inom Sambruk

Sambruks samarbete fokuserar på verksamhetsprocesser för och utveckling av verksamhetsnära slutanvändartjänster samt nätverk för verksamhetsnära behov. Sambruk arbetar med fokus på delningsekonomi. Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet. Vilka samarbeten som drivs initieras och bestäms helt och hållet av medlemmarna, allt i sann Sambruksanda!

Vi samarbetar idag i medlemmarnas nätverk, projekt och samverkanstjänster.



Internetstiftelsen - Skolfederation

Skolfederation driver en serie seminarier för att möjliggöra och underlätta skolans digitalisering. Sambruk är en aktiv samarbetspartner till Skolfederation för dessa seminarier.

eSam

Under 2022 har samverkansmöten genomförts där vi lärt känna våra respektive organisationer och hittat samverkansområden. Ett resultat av detta är bl.a. det nätverket avseende digitala samverkansplattformar (under uppstart) för kommuner som arbetar vidare med de resultat som tagits fram av eSams projekt dSam. Hur ser marknaden ut? Finns det några realistiska alternativ?

Skolverket

Skolverket har det övergripande sektorsansvaret för skolans digitalisering. Här är Sambruk en av parterna som Skolverket samarbetar med. Sambruk deltar i FFIS, Skolverkets organisation för standardisering och Skolverket deltar i ett antal projektinitiativ som Sambruk ansvarar för. Sambruk har en formaliserad samverkan med Skolverket vad gäller sektorsansvaret och är även aktiva i utvecklingen av Digitala Nationella Prov.

Sambruk har även haft en grupp medlemmar som medverkat till framtagandet av ny strategi för Skolväsendet, ett regeringsuppdrag Skolverket haft under 2022.



Göteborgsregionen, GR

I initiativet Digitala Produkter (tex BoL projektet) har föreningen samverkat med GR. Samverkan fortsätter inom skolans digitalisering och standardisering.

VLM institutet

VLM-institutet (kommunal förening) verkar för samspelet mellan teknikens möjligheter, användarnas verklighet och forskningens teorier inom skola. Sambruk samverkar med VLM-institutet bland annat genom att ingå i VLM-institutets forskningsråd, men har även dialog runt olika projekt framåt som tex förstudien ”Digitala lärresurser på kran”.

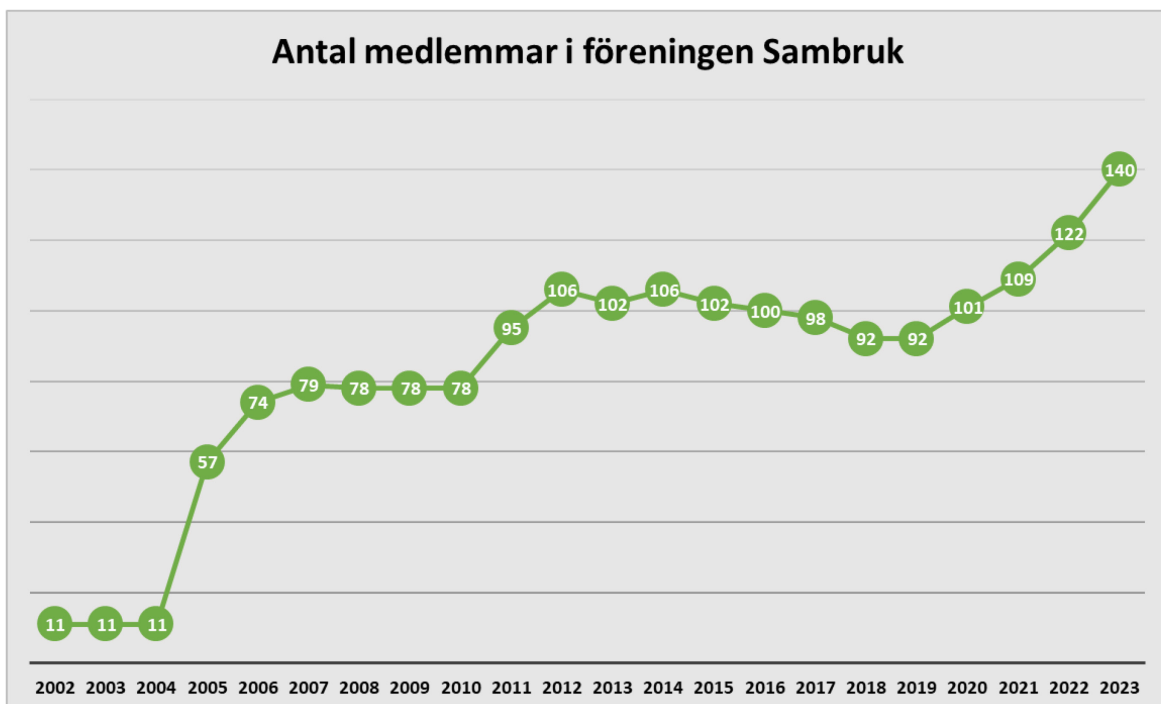
Övrig samverkan

Utöver detta har vi dialog med aktörer som står oss nära och som verkar i anslutning till Sambruks inriktning. Bland dessa kan nämnas SKR, Inera, OS2 (motsv. Sambruk i Danmark) med flera.

Föreningsmålsättning

I Sambruk behöver det finnas en aktiv interaktion med och mellan föreningens medlemmar. Sambruk startades av kommuner för kommuner, aktiviteter för att skapa engagemang och energi behöver prioriteras genom bland annat genom inriktningen:

- Uppsökande verksamhet, främst digitalt för dialog med medlemmar.
- Ordna webinarier om ämnen som är relevanta för våra medlemmar.
- Sambruk deltar när vi blir inbjudna att delta som talare vid seminarier och konferenser och bidra till kunskapsspridning.
- Att synliggöra föreningens Sambruks värde för medlemskommuner och göra fler kommuner intresserade av medlemskap samt föreningens tjänster och projekt.
- Arbeta fokuserat med ett antal medlemskommuner per år för att etablera kontakter inom flera verksamhetsområden och utveckla medlemmens engagemang och nyttan med medlemskapet
- Systematiskt arbeta med att fånga medlemmarnas behov av digitaliseringssamverkan
- Löpande säkerställa att föreningen drivs på ett välstrukturerat och välorganiserat sätt



Föreningen Sambruk har vid ingången av 2023 140 medlemmar. Övergripande föreningsmålsättning är att:

- ▶ *Sambruk ska ha minst 145 medlemmar (2023)*
- ▶ *Samtliga medlemmar skall delta i någon aktiv Sambruks samverkan (2024)*



Samverkanstjänster

Förvaltning av digitala tjänster

Sambruk erbjuder förvaltning av sina digitala tjänster. Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen vilket Sambruk gör för hela sitt tjänsteutbud.

Aktiv medverkan vid utveckling

Sambruks tjänster är designade av medlemmarna för att vara tillgängligt för alla medlemmar, och nyttjas oftast via molnbaserade tjänster. Användande kommuner ingår i ett Förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i Förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och påverkar frågor kring det kommunala aktivitetsansvaret. Leveranserna inkluderar en fullt operationell drift- & förvaltningsfunktion för systemmiljön.

Kommuner som använder tjänster drar nytta av och har kontroll på utvecklingen genom sin medverkan i Förvaltningsrådet.

Bibblix för folkbibliotek i Sverige

Flerfaldigt prisdominerade barnbibliotekstjänsten *Bibblix* har fortsatt röna stor uppmärksamhet. Över 70 kommuner har nu anslutit sig till Bibblix och fler kommuner har visat intresse för tjänsten.

Under 2023 planeras för att ännu fler kommuner kommer att ansluta sig till Bibblix. Under året kommer tjänsten att ha fortlöpande förvaltning och tekniskt underhåll, inga större utvecklingsinsatser är planerade.



Bibblix

Egil

EGIL är en mycket uppskattad tjänst som enkelt och automatiserat skapar, underhåller och så småningom även raderar elevinformation och elevernas användarkonton hos externa tjänster för skolan som digitala lärresurser men även kommande Digitala Nationella Prov. Ca 40 kommuner (inkl. några kommunalförbund) är idag i någon form med på samverkan runt Egil.

Vi fortsätter under 2023 att samarbeta med Skolverket inför Digitala Nationella Prov, DNP. Den strategiska inriktningen för EGIL, som den enda fullt leverantörsberoende lösningen, inom området, är att stödja DNP.

Multifråga



Multifråga är en informationsförsörjningstjänst till stöd för handläggning av ekonomiskt bistånd samt med en möjlig e-tjänst för klienterna som söker bistånd.

Under 2023 kommer ett helt nytt GUI släppas för Multifråga, den version som funnits sedan starten kallas idag Multifråga



Classic. Under 2023 lanseras även Multifråga XL vilken kommer kunna nyttjas av alla roller inom en kommun med ett behov och ett lagligt ändamål. Multifråga Classic har hittills endast varit avsett för Socialtjänsten.

FixaMinGata

Tjänsten FixaMinGata är en rikstäckande app och webbplats som ger invånare och kommunbesökare möjlighet att på ett enkelt sätt felanmäla problem i stads- och gatumiljön digitalt.



Fokus under 2023 är att få med fler kommuner i samverkan kring FixaMinGata samt löpande vidareutveckling utifrån förvaltningsrådets önskemål och prioriteringar. En nyhet är att vi under våren kan erbjuda en anpassad installation, där kommunerna kan använda kommunens logotyp, ändra färgsättning och använda en egen subdomän för tjänsten.

Provisum

Provisum är ett komplett handläggarstöd och ett verksamhetssystem som är helt utvecklat av och för överförmyndarverksamhet.



Under 2023 kommer en funktionalitet för arkivering och gallring att utvecklas samt en hel del mindre utvecklingsaktiviteter. Förvaltningsplanen är beslutad och finansierad. Totalt planeras 3097 utvecklingstimmar att läggas ned under 2023.

Tillarbetslivet

Tillarbetslivet.nu skapar en arena för digital samverkan mellan skola, elever och näringsliv i en e-tjänst som använd bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan.

För 2023 planeras drygt 50 utvecklingsaktiviteter av olika storlekar för Tillarbetslivet. Till de större hör signering med BankId av arbetsgivare och föräldrar vid acceptans av prao/APL. Samt mer automatiserad hantering av elevlistor och arbetsgivarlistor.

UKA

UKA är ett effektivt uppföljnings- och dokumentationssystem i arbetet med att stödja ungdomar som inte går i skola. Detta både skollagens Kommunala AktivitetsAnsvar, KAA, och för att ge ungdomarna bästa möjliga väg framåt i samhället.

För 2023 kommer några större funktioner tas fram, bland annat integrationer med hjälp av Egil, men även en rad förbättringar för verksamheterna som arbetar med systemet.

Mål för samverkanstjänsterna

Målen för respektive samverkanstjänst sätts av de medlemmar som verkar inom respektive samverkanstjänst och uttrycks i samverkanstjänstens förvaltningsplan. Inriktningen för samverkanstjänsterna är:

- Vi följer den gemensamma förvaltningsmodellen
- Medlemmarna som nyttjar respektive samverkanstjänst har kontrollen över tjänsten
- Varje samverkanstjänst skall bära sin egen ekonomi

Föreningens övergripande mål med samverkanstjänsterna är:

- ▶ *Vi ökar med tre samverkanstjänster om året (2024).*

Projekt

Nya projektidéer

Kravmotor

Hjälper till i den tekniska dialogen mellan leverantören och kommunen/regionen inför ett IT-inköp. Lösningen är framtagen av OS2 i Danmark, släppt som open source och används där aktivt av 24 kommuner.

Bli bättre på att ställa krav i en kravspecifikation. OS2kravmotor är ditt verktyg för intern dialog mellan IT, verksamheten samt med en leverantör. OS2-kravmotorn hjälper dig att få kvalitetssäkrade och underhållna krav. När du är igång kan OS2-kravmotorn spara tid eftersom du kan återanvända anspråk i IT-upphandlingar som görs av kommuner/regioner ensamma eller i samverkan. Det är möjligt att komplettera de mellankommunala/regionala kraven med lokala varianter, t.ex. i förhållande till den lokala infrastrukturen.

Det är en molnbaserad lösning. Kraven kan återanvändas vid andra IT-upphandlingar och av andra kommuner och regioner. Använd lösningen som ett verktyg för intern dialog mellan IT & Digitalisering och verksamheten samt med leverantörer.

Sambruk skulle kunna erbjuda denna tjänst som en del av medlemskapet.

Valadministrativ System i samverkan med OS2

Föreningen Sambruk har etablerat kontakt med OS2 Danmark som under 2023 ska genomföra en utveckling av ett helt nytt valadministrativt system, Valghalla 2.0. Utvecklingen av systemet är helt finansierad av danska kommuner och utvecklas med stöd för flerspråkighet. En enklare analys av marknaden i Sverige visar att det ofta bara är en leverantör och ett system som offereras till upphandlande kommuner varför en insats för att bredda utbudet är önskvärt. Förfrågan till medlemmar och andra kommuner har gått ut, alltför lågt intresse visades dock under början av 2022 då ett val stod för dörren. En ny

ansats att samla intresse för detta bör genomföras under 2023 då det danska systemet finns klart och en värdering av utvecklingsinsats för att anpassa detta till svenska förhållanden kan genomföras.

Gemensam Systemförteckning för alla kommuner – KITOS

OS2 Danmark har tagit fram systemet KITOS. Mer än 90% av de danska kommunerna använder det. Systemet är Open Source som allt från OS2. Systemet nyttjas till att hålla ordning på vilka IT-system en kommun använder, vilka integrationsytor som finns och fungerar även som ett GDPR register. Det finns en central katalog av applikationer, med versioner osv. Kommunens register kan inte innehålla något som inte finns i den centrala katalogen. Man har öppnat upp API till informationen i systemet för andra aktörer att kunna nyttja informationen vidare. KITOS borde kunna vara den grundläggande tjänst som Sambruk skulle kunna erbjuda sina medlemmar, en tjänst som kunde bakas in i medlemskapet. Alla har nytta av detta och ju fler som nyttjar desto större nytta för alla.

Mål för projektverksamheten

Sambruk startades för att driva projekt ihop. Det finns många områden hos våra medlemmar där utvecklingsbehov finns där samverkan och samfinansiering är lämpligt. Eftersom det är medlemmarna som avgör vilka initiativ som är lämpliga att driva tillsammans behöver dialogen kring detta vara aktiv.

Projekt för att skapa sund utveckling hos våra medlemmar behöver fokuseras genom bland annat genom inriktningen:

- Löpande medlemsdialog
- Arrangemang som öppnar upp för kontaktytor runt ämnen som är aktuella för våra medlemmar
- Att synliggöra föreningens Sambruks möjligheter för medlemskommunerna och göra fler kommuner intresserade av samfinansierade samverkansprojekt
- Systematiskt arbeta med att fånga medlemmarnas behov av nya projekt
- Prioritera gemensamma områden där stort samverkansbehov runt digital utveckling förväntas finnas, tex inom kultur och fritid samt skola.

Föreningens övergripande mål för projektverksamheten för 2023:

- ▶ *Minst tre nya samverkansprojekt skall startas (2023)*

Nätverk och seminariedagar

Nätverk och seminariedagar som ordnas i samarbete med föreningens medlemmar är en viktig aktivitet för att engagera medlemmar och skapa positiv energi i föreningen. Nätverk etableras ofta för ett särskilt syfte och fortlever så länge just det behovet finns. Under



perioder kan ett nätverk ibland var mindre aktivt för att sedan komma igång igen. Nätverksaktiviteter är därför dynamiska i förhållande till medlemmars behov. Kompetensnätverk inom Sambruk blir även en för medlemskommunerna personalvårdande medlemsförmån.

I förvaltningen av föreningens tjänster skapar förvaltningsråden tydliga nätverk kring en specifik verksamhetsfråga och yrkesgrupp.

För att kunna driva nätverk är Sambruk beroende av att någon eller några av föreningens medlemmar är aktiva i att driva nätverket. Alternativt att någon form av samfinansiering görs för att driva ett nätverk.

Aktiva nätverk

Digital signering - nätverk

Nätverket för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom digital signering drivs tillsammans med nätverket Kivos för att bidra till förbättringar för kommuner, även Högskolan i Skövde deltar. Det finns ett stort intresse hos kommuner, såväl medlemmar som icke-medlemmar att delta i nätverket. Nätverket arbetar genom seminariedagar och ämnesvalet styrs i första hand utifrån regionala eller lokala behov.

Digital Samarbetsplattform

eSam har drivit projektet dSam, Digitala Samarbetsplattformar, med stor framgång. De har fokuserat på att det borde finnas alternativ till de vedertagna de facto standards som finns i form av Microsoft 365 och Google Workplace. Flera kommuner har varit deltagare i dSams referensgrupp. När dSam projektet lämnade sin slutrapport fanns ett stort intresse från medlemskommunerna att driva detta vidare som ett kompetensnätverk inom Sambruk. Uppstartsmöte och ytterligare en träff har hållits med drygt 40 deltagare. Det är livaktigt och har stor potential att bli till nytta för Sambruks medlemmar. Sambruk har försökt lära från erfarenheterna i dSam och etablerat ett alternativ till Temas för videomöten och håller på att etablera en helt ny samverkansytta som lanseras under kvartal 1 2023.

Digidelnätverket

Sambruk är sammanhållande part i Digidelnätverket, där även en rad andra offentliga aktörer ingår, såväl myndigheter som kulturinstitutioner. De digidelcenter som finns på Sambruks medlemmars bibliotek (och hos några icke medlemmar) är en sorts länk till nätverkets roll. Nätverket är ett nav inom digital delaktighet i samhället. Digidelnätverket skall bidra till ökad kunskap och samverkan i digitaliseringsfrågor genom att mobilisera och stödja nätverkets aktörer runt om i landet och bjuda in till dialog med nationella aktörer. De båda kampanjveckorna ALL DIGITAL Week och eMedborgarveckan ingick också i nätverkets verksamhet.



Nätverket har i skrivande stund finansiering klar för 2023 och sannolikt 5 år framåt. Detta tack vare en samverkan mellan 19 regioner som på vår medlem Västragötalandsregionens initiativ talat ihop sig kring Digidel de närmaste 5 åren. I skrivande stund har vi beslut från ett större antal av de 19 regionerna kring finansieringen.

Mål för nätverk och seminariedagar

I våra nätverk och på våra seminarier föds och ventileras många kloka initiativ. Genom dessa kan vi tillsammans i föreningen skapa en tryggare, klokare och ekonomisk sundare digitalisering. Detta gör vi genom inriktningen:

- Nogsamt bevaka omvärldsfrågor
- Genomföra efterfrågade seminarier för våra medlemmar
- Utveckla nätverksverksamheten
- Erbjuder väl fungerande tekniska plattformar för nätverkande och seminarier
- Erbjuder gemensamt stöd för nätverks och seminarieverksamheten

Föreningens övergripande mål för nätverk och seminariedagar är:

- ▶ *Det ska finnas minst fyra kompetensnätverk med ett tydligt och relevant innehåll för digitalisering i samverkan med minst 20 deltagande medlemmar (2023)*
- ▶ *Sambruk ska årligen stå som delaktig i eller värd för 4-6 digitala seminarier med olika teman. (2023)*

Organisation

Styrelsen

En målsättning som föreningen har för sammansättning av Sambruks styrelse är att alltid sikta på att ha minst tre medlemmar som inte jobbar med IT.

Verkställande organisation

Förvaltning och projektledning

Sambruk har nu tre anställda utöver verkställande tjänsteperson. Regulatoriska krav från myndigheter på Sambruks tjänster ställer även högre krav på Föreningen Sambruks arbete med projekt och tjänster. Under 2023 planerar föreningen därför att anställa ytterligare en förvaltningsledare.

Verksamhetsutveckling och digitalisering

I takt med att intresset för föreningens tjänster växer är det viktigt att föreningen ser över möjligheten att ytterligare stärka organisation, leveranskapacitet och strukturkapital. Att ytterligare tillföra personal till föreningen för tillväxten under 2023 bör därför utvärderas, så även att effektivisera befintlig verksamhet så att så mycket tid som möjligt kan ägnas åt att direkt stötta medlemmarna och att utveckla Sambruks tjänsteutbud.

Ekonomi och administration

Föreningen Sambruk anlitar Sekreterarjouren i Sandviken för att sköta redovisning samt övrig kansliadministration. Föreningens revisor är PwC.

Finansiering

Föreningens medlemsavgifter finansierar det centrala kansliet, verkställande tjänsteperson och gemensamma aktiviteter som gagnar föreningen och dess verksamhet. Huvudprincipen är att Föreningen Sambruks tjänster är självfinansierade och att föreningens förvaltningsledning också täcks in av den utdebitering för tjänster som föreningen gör.

Även nätverk och webinarier finansieras vilket görs antingen direkt av enskilda medlemmar som bidrar med egna resursen eller genom samfinansiering.

Särskilda projekt finansieras i särskild ordning och beslutas för respektive projekt.

Budget

Föreningen Sambruk - Budget 2023

Preliminärt, 22-12-13

	Budget 2023		Budget 2022	
RÖRELSENS INTÄKTER				
Medlemsavgifter	3 701 600	18%	3 400 000	16%
Tjänster, projektstöd försäljning- utfakturering	12 968 114	63%	17 873 120	84%
Övriga intäkter	3 897 393	19%	0	0%
Summa Nettoomsättning	20 567 107		21 273 120	
Övriga ersättningar, upparbetade kostnader	0		0	
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	20 567 107	100%	21 273 120	100%
RÖRELSENS KOSTNADER				
Administrativa tjänster	-460 000	2%	-460 000	2%
Redovisningstjänster	-90 000	0%	-90 000	0%
IT-tjänster	-3 038 568	15%	-2 521 681	12%
Digitalt innehåll, media	-3 897 393	19%	-4 382 658	21%
Dataprodukter/licenser	-550 000	3%	-586 000	3%
Konsultarvoden - projektkostnader	-8 612 771	42%	-8 798 374	41%
Övriga externa kostnader	-335 000	2%	-622 000	3%
Summa Övriga externa kostnader	-16 983 732	83%	-17 460 714	82%
Summa Personalkostnader	-3 564 792	17%	-3 715 589	17%
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-20 548 524	99,9%	-21 176 302	99,5%
Rörelseresultat före finansiella intäkter & kostnader	18 583	0,1%	96 818	0,5%
Summa finansiella intäkter o kostnader	0		0	
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, samt för	18 583	0,1%	96 818	0,5%
RESULTAT	18 583	0,1%	96 818	0,5%