

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0



Årsredovisning 2024

**Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige**

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 2 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

1	Sammanfattning.....	3
1.1	Föreningen	3
1.2	Vad är fördelarna med Sambruk?	3
1.3	Året som gått.....	4
1.4	Framtidsutsikter	5
1.5	Samarbetet inom Sambruk.....	5
1.6	Arbetet inom Sambruk.....	6
2	Föreningens styrelse	6
3	Föreningens medlemmar	7
4	Föreningens organisation.....	7
5	Förvaltning/förädling av resultat och tjänster.....	8
5.1	Förvaltning av digitala tjänster	8
5.2	Sambruksmedlemmarnas tjänster	8
5.3	Medborgarservice	8
5.4	Stöd och bistånd.....	9
5.5	Skola	11
6	Nätverksverksamheten	13
6.1	Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet.....	13
6.2	Nätverk Samarbetsverktyg.....	15
6.3	DSO Nätverket.....	15
6.4	AI Nätverket.....	15
6.5	Nätverket för e-underskrifter	15
6.6	Nätverket för standardisering i skolan	15
7	Projekt	15
7.1	Diwise IoT plattform.....	15
7.2	Öppen källkod.....	16
7.3	XR baserad utbildning	16
7.4	Excalidraw	16
7.5	Systemkatalog KITOS	16
7.6	Olika AI plattformar	16
8	Aktiv informations- och kunskapsspridning.....	16
8.1	Externa konferenser	16
8.2	Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler.....	16
8.3	Webinarier i egen regi.....	17
9	Förvaltningsberättelse	17
9.1	Allmänt om verksamheten	17

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 3 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

9.2	Främjande av ändamålet	17
9.3	Flerårsöversikt.....	17
10	Förslag till behandling av medel.....	18
11	Resultat och balansräkning med noter.....	18
11.1	Resultaträkning	19
11.2	Balansräkning	20
11.3	Noter	21

1 Sammanfattning

1.1 Föreningen

Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening som främjar samarbete mellan medlemmarna för utveckling och delning av digitala tjänster. Föreningen har sitt ursprung i ett kommunalt nätverk från 2002 och ombildades 2005 till en ideell förening för verksamhetsutveckling och digitalisering inom Sveriges kommuner.

Idag är Sambruk en etablerad arena för samverkan där närmare hälften av Sveriges kommuner, samt flera kommunalförbund och regioner, deltar. Fokus ligger på att utveckla och dela gemensamma digitala lösningar som kan anpassas efter lokala behov.

Medlemmarna engagerar sig aktivt i både långsiktig förvaltningssamverkan och nystartade utvecklingsprojekt. Sambruks väl beprövade samverkanskoncept erbjuder stöd genom etablerade metoder, modeller och administrativa rutiner. Genom denna samverkansarena ges medlemmarna effektiva verktyg för att förbättra sina verksamhetsprocesser och stärka servicen till invånare och andra intressenter.

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

1.2 Vad är fördelarna med Sambruk?

I Sambruk skapas en hållbar användning av skattemedel när kommuner delar. Tillsammans skapar vi:

Sänkta kostnader för digitalisering: Sambruks smarta tjänster och produkter är gemensamt utvecklade och anpassade till kommunernas verksamhet. Tjänsterna används till självkostnadspris. Våra medlemmar kan också sänka kostnader för utveckling genom att göra denna tillsammans med andra medlemmar.

Delaktighet och påverkan: i förvaltningsråden för styrning av Sambruks digitala tjänster är de kommuner som använder Sambruks tjänster direkt delaktiga i beslut om utveckling och funktioner i tjänsterna. Detta är mycket uppskattat av kommuner som deltar.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Utvecklad service: Sambruks tjänster och nätverk hjälper våra medlemmar att utveckla sin service gentemot invånare och företag.

Kort startsträcka: Eftersom medlemmarna gemensamt äger tjänsterna som förvaltas genom Sambruk kan en kommun direkt samverka kring de tjänster de själva vill använda, i enlighet med Teckal-undantaget och Hamburgundantaget i LoU.

Kompetensutveckla genom nätverk och seminarier: eftersom allt vårt arbete sker i samverkan med våra medlemmar tar man också del av varandras kunskap och erfarenheter. Runt detta arrangerar vi tillsammans intressanta seminarier och konferenser.

1.3 Året som gått

Under 2024 hade vi globalt fortsatta stora utmaningar, där inflation, energiproblematik, handelsturbulens och en osäker finansmarknad påverkade oss globalt. De geopolitiska spänningarna, med konflikter i Ukraina och Gaza samt andra oroshärdar sätter sina spår runt om i världen. Klimatförändringarnas effekter och behovet av kraftfulla åtgärder har under året blivit allt tydligare. Dessutom har spridningen av vilseledande information fortsatt att utmana vår gemensamma förståelse av omvärlden. Nästan en direkt upprepning av tillbakablicken på 2023, det nya normala eller börjar det hända något?

På många sätt har vi under 2024, mitt i detta, tagit viktiga steg framåt. Vi har lärt oss mer, agerat snabbare och byggt vidare på tidigare erfarenheter samt dragit nytta av teknologiska landvinningar. Våra medlemmar har bland annat aktivt bidragit till att stärka den digitala tryggheten och förbättra vår förmåga att möta framtidens utmaningar. Samverkan, särskilt inom offentlig sektor, har visat sig vara en kraftfull väg framåt. Hatten av för Sveriges kommuner och regioner som jobbar på och visar att vi, trots en komplex omvärld, fortsätter att hitta lösningar och skapa en tryggare framtid tillsammans!

Alla har fått ta tag i frågor som cybersäkerhet och dataskydd som blivit allt viktigare. Det har helt enkelt varit helt centralt för kommuner och regioner att se över och investera i säkerhetsåtgärder och hantera data på ett säkert sätt.

Vår förmåga att göra och dra nytta av teknologiska framsteg är fortsatt mycket god, kanske till och med större. Framsteg inom teknologi, särskilt inom områden som artificiell intelligens, kvantdatorer, energi och miljö, fortsätter att forma den globala agendan och ge föreningens medlemmar nya möjligheter.

Sverige har lyckligtvis varit förskonade från direkt inblandning i konflikterna men har ju ändå påverkats av den ekonomiska utveckling som kommit till följd av världsläget. Priser och inflation har påverkat alla verksamheter. På Sambruk har vi klarat oss ganska bra tack vare att vi suttit i flera avtal med låsta priser.

Föreningen Sambruk har haft ytterligare ett mycket positivt år. Medlemsantalet är stabilt och engagemanget i föreningens olika samverkansinitiativ växer, inte minst inom nätverken. Det glädjande att se att nyttan med ett medlemskap blir allt tydligare!

Totalt sett kan vi se en i princip oförändrad samverkansvolym i föreningen, trots 2024 års utmaningar i samhället. Intresset för samverkan har utan tvivel ökat under det att tiderna varit sämre. Allt under den gamla goda parollen att ju fler som är med och delar desto billigare blir det. Det är inte ovanligt att se ett medlemskap i Sambruk som en möjliggörare för besparingar utan att för den skull dra ned på nödvändig utveckling!

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

1.4 Framtidsutsikter

Konjunkturinstitutets rapport ”Konjunkturläget december 2024”¹ spår att den svenska ekonomin står inför fortsatta utmaningar under 2025 men också återhämtning under de efterkommande åren.

Rapporten indikerar att Sveriges ekonomi kommer att växa igen från 2025, om än i en långsam takt. Arbetsmarknaden förväntas dock försvagas, med en arbetslöshet som når sin topp på 8,5 procent i slutet av 2025. Detta är emellertid inte lika allvarligt som under tidigare lågkonjunkturer, då många företag väljer att behålla sin personal i väntan på att efterfrågan ska återhämta sig vilket kan indikera att man ser ljuset i tunneln. Inflationen, som tidigare var hög, har börjat sjunka. Från att ha varit över 10 procent under föregående år, ligger den i november 2024 på 3,6 procent, mycket tack vare lägre energi- och internationella råvarupriser.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) förutspår även de en ekonomiskt utmanande period för 2025. Enligt deras rapporter kommer kommuner och regioner sannolikt att möta ekonomiska svårigheter på grund av flera faktorer. Dessa inkluderar hög inflation, stigande arbetslöshet och räntor samt en fortsatt lågkonjunktur.

I våra nordiska grannländer spås en liknande utveckling under 2025, undantaget Norge där optimismen är något högre och det talas om en mjuklandning redan 2025². I Finland³ är pessimismen större.

SKR poängterar i ”Ekonomirapport oktober 2024”⁴ att anpassningar av verksamheten måste göras, bland annat med hjälp av digital teknik för att effektivisera. Detta i kombination med SKRs initiativ ”Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering” påvisar tydligt offentlig sektors nödvändiga ambition att gå mot en mer digital verksamhet i samverkan.

För att hantera offentlig sektors utmaningar inom ekonomi, klimat, välfärdsutveckling, demografi med mera kommer satsningar inom digitalisering fortsatt vara nödvändiga, kanske till och med mer nödvändiga än någonsin.

Ur Sambruks perspektiv innebär ett sämre ekonomiskt läge i kombination med ökat behov av digitalisering normalt en ökad efterfrågan på samverkan, det har vi även sett 2023 och 2024. När samverkande blir intressant måste föreningen därför fortsatt vara beredd att ge det stöd som medlemmarna efterfrågar. Genom samverkan kan medlemmarna komma längre, till lägre kostnad och insats.

Regeringen har tydliggjort att digitala lösningar ska vara förstahandsval i den offentliga förvaltningens verksamhet och i kontakter med privatpersoner och företag.

Nog finns det fler områden att samverka kring framåt, digitaliseringen torde inte stanna upp och utmaningarna i den kan lättare hanteras och kreativiteten öka i samverkan.

1.5 Samarbetet inom Sambruk

Sambruk arbetar med verksamhetsprocesser och utveckling av verksamhetsnära slutanvändartjänster och medborgartjänster. Sambruk arbetar som en modern organisation med fokus på delningsekonomi och organisationen är flexibel och snabbriktad i arbetet med våra medlemmars behov. Våra

¹ Konjunkturinstitutet ISSN 0023-3463 DNR: 2024-544

² Se tex [Økonomenes spådommer for 2025](#) samt [Når kommer rentekuttene i 2025? – Dagsavisen](#)

³ Se tex [Finnish economy will contract in 2024 and 2025 – Bank of Finland Bulletin \(bofbulletin.fi\)](#)

⁴ Ekonomirapporten, oktober 2024– Om kommunernas och regionernas ekonomi, ISBN: 978-91-8047-200-5

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 6 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet, de medlemmar som önskar delta i en utveckling, ett projekt eller ett nätverk kan välja att göra det och behöver heller inte vara med på allt.

1.6 Arbetet inom Sambruk

Föreningen Sambruks medlemmars samverkan sker inom ramen för LOU undantaget för internupphandling samt Hamburgundantaget. Det innebär att medlemmar kan avropa gemensamma resultat från föreningen utan egen upphandling, men det innebär även att endast medlemmar kan nyttja de IT-tjänster som förvaltas och vidareutvecklas gemensamt i föreningen. När föreningen upphandlar tjänster för det gemensamma arbetet är det enbart för specifika samarbeten eller projekt.

Föreningen har strukturerat inriktningen för föreningens verksamhet i huvudgrupper, inom vilka pågående och tillkommande aktiviteter drivs:

- Förvaltning/förädling av befintliga samverkanstjänster.
- Nätverk och seminarier för utveckling inom specifika områden som ökar kompetensen hos våra medlemmar
- Projekt för nya, innovativa lösningar inom områden som ingen annan aktör satsar på.

2 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2024-05-24 blev sammansättning av styrelsen följande:

Ordinarie ledamöter

Monika Bubholz	Karlstads kommun, ordförande
Peter Dacke	Huddinge kommun
Caspar Almalander	SKR
Emil Joelsson	Karlstads kommun
Torbjörn Larsson	Falkenbergs kommun
Marie Nilsson	Gävle kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun

Suppleanter

Maria Stellingher Ernblad	Helsingborgs kommun
Brita Molavi Rösblad	Nacka kommun
Johanna Andersson	Västerås stad
Olof Berge-Kleber	Borås stad
Johan Rosqvist	Storfors kommun
Susanne Sjölund	Luleå kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sju protokollförda sammanträden. Årsstämman beslutade att välja följande personer att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma:

- Frida Plym Forshell, Huddinge kommun, sammankallande
- Åsa Melvanus, tidigare Lunds kommun

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 7 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

3 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid ingången av år 2024 totalt 145 medlemmar, omfattande 138 kommuner, samt SKR, Region Jönköping, Region Halland, Göteborgsregionen (GR), Högländets kommunalförbund, Västra Götalandsregionen samt Sydnärkes utbildningsförbund. Vid utgången av 2024 är medlemsantalet 145 medlemmar, en ökning på ett år med 0 medlemmar.

Under verksamhetsåret har nio kommuner antagits som nya medlemmar och lika många medlemmar valt att lämna föreningen.

Utträde 2024, anledning	Nya medlemmar 2024, anledning
Kalix, ingen tjänst	Avesta, Tillarbetslivet
Oskarshamn, ingen tjänst	Fagersta, Tjänstekollen
Skellefteå, ingen tjänst	Lidköping
Sölvesborg, ingen tjänst	Linköping, UKA
Upplands Väsby, ingen tjänst	Norberg, Multifråga
Vara, ingen tjänst	Trollhättan, Multifråga
Vingåker, ingen tjänst	Trosa, Bibblix
Värmdö, ingen tjänst	Ånge, EGIL
Rättvik, ingen tjänst	Åre, UKA

4 Föreningens organisation

Föreningen Sambruks centrala kansli/administration är digital. Föreningens säte är i Karlstad där föreningens styrelseordförande finns. Ulf Timerdahl är VD och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen. Ulf ansvarar även för verksamhetsområdet Skola och tjänsterna Egil och UKA.

Mats Löfberg verkar som ansvarig för området Medborgarservice såsom samverkansledare för Bibblix, MedborgarPC, Inclubit och FixaMinGata.

Thomas Wennersten är föreningens CTO samt ansvarar för Sambruks verksamhet inom Stöd och Bistånd med tjänsterna Provisum och Multifråga. Thomas ansvarar även för tjänsterna Tillarbetslivet och Tjänstekollen samt verkar som innovations- och utvecklingsansvarig.

Punit Gurm Lindgren är anställd primärt för att hålla i supporten för Tillarbetslivet, men bistår även supportverksamheten för EGIL, FixaMinGata samt UKA. Punit arbetar även med konferenser och nätverksmöten.

Linn Aasen är föreningens ekonomiansvarige som förutom att sköta räkenskaperna stöttar styrelsen och föreningen med administrativa uppgifter.

I slutet av verksamhetsåret rekryterades en ny samverkansledare som påbörjar sin tjänst under 2025.

Stämman 2024 beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Viktor Hallström som revisor och David Hansen som revisorssuppleant, båda Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Gävle.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

5 Förvaltning/förädling av resultat och tjänster

5.1 Förvaltning av digitala tjänster

Medlemmarna i Sambruk förvaltar tillsammans genom Sambruk de gemensamma digitala tjänsterna som är öppna för alla medlemmar över landet, nya som gamla, som önskar vara med och dela. Allt det vi har ihop är tillgängligt för alla medlemmar, över hela Sverige!

Sambruks tjänster är designade av medlemmar för att vara tillgängliga för medlemmarna och även de medlemmar som inte varit med och tagit fram tjänsten kan vara med och använda den. Användande kommuner ingår i ett förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och beslutar i frågor kring tjänsten.

Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen och i Föreningen Sambruk tar vi tillsammans ett gemensamt ansvar för hela tjänstelivscykeln, från utveckling till förvaltning och till slut även avveckling när användande medlemmar är överens om att det är dags. Föreningens förvaltningsansvar baseras på föreningens stadgar utifrån föreningens samverkansmodell, SGM (Sambruk Gemensamt Material).

För att bibehålla fördelen av att samarbeta och ha ett hållbart nyttjande av skattemedel är det intressant att kontinuerligt få fler kommuner att ansluta sig till nyttjandet av våra IT-tjänster. Ju fler som är med och delar på en tjänst desto billigare blir det för alla.

5.2 Sambruksmedlemmarnas tjänster

Sambruks tjänster är indelade i de tre områdena Skola, Medborgarservice samt Stöd och bistånd. Nedan beskrivs tjänsterna inom de olika områdena.

5.3 Medborgarservice

5.3.1 Bibblix

Bibblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Tjänsten vänder sig till barn hela vägen, från grafik och kategorier, till språket som ligger på nivå för barnen. Bibblix tillhandahålls genom folkbiblioteken i de anslutna kommunerna.

Nytta för medlemmarna:

- Bibblix är en tjänst som enbart riktar sig till barn, där de självständigt, utan vuxnas inblandning, ska kunna upptäcka sin läslust och själva kunna hitta sin läsning.
- Bibblix är ett relevant verktyg och en självklar del i det högt prioriterade läsfrämjande arbetet. Den digitala lösningen ska också lösa de mer grundläggande behoven, att få relevanta lästips och enkelt få en god läsupplevelse.
- Vidare så har Bibblix en unik fast kostnadsmodell som utgår från den anslutna kommunens invånarantal. Detta gör att kommunerna direkt får en tydlig och förutsägbar bild över kostnaderna för utlånen, och inte behöver stoppa tillgången till e-böcker för den yngre och prioriterade målgruppen.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 9 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Användande kommuner:

Vid årsskiftet 2023/2024 har 69 kommuner anslutit sig till Bibblix, vid årsskiftet 2024/2025 är det 61 kommuner som är med och samverkar runt Bibblix. En kommun har anslutit sig under året och nio kommuner har lämnat samverkan kring Bibblix, främst av ekonomiska skäl då kulturen har fått mindre pengar hos kommunerna under året.

Kommunerna som under 2024 har samverkat med Bibblix är:

Ale, Arboga, Bollebygd, Borås, Eksjö, Falköping, Gislaved, Gullspång, Hagfors, Hammarö, Herrljunga, Hjo, Huddinge, Hultsfred, Hylte, Härnösand, Karlsborg, Kil, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Lomma, Lysekil, Malmö, Mariestad, Mark, Nacka, Nyköping, Orust, Pajala, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Skövde, Sollentuna, Stenungsund, Stockholm, Storfors, Sundsvall, Svenljunga, Tibro, Tidaholm, Tjörn, Tomelilla, Torsby, Tranemo, Trosa Töreboda, Ulricehamn, Uppvidinge, Vellinge, Vårgårda, Växjö, Ystad, Årjäng, Älvsbyn, Öckerö, Östersund, Överkalix samt Övertorneå.

5.3.2 FixaMinGata.se

En gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation mellan personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön, och kommunen samt Trafikverkets vägar. Invånare i samtliga svenska kommuner ges en möjlighet att rapportera i FixaMinGata som bygger på öppen, icke proprietär, källkod.

Nytta för medlemmarna

- **Service till invånare!** En enkel app där invånare kan rapportera fel i gatumiljö på ett enkelt sätt. Samma app kan användas för alla kommuner. En person som felanmäler behöver inte veta i vilken kommun hen befinner sig i då positionering sker automatiskt i appen.
- **Stöd till kommuner!** Kommuner får information om fel i gatumiljön från fler än de egna medarbetarna och informationen kommer på ett standardiserat och anpassat sätt för respektive kommun.

Deltagande kommuner under 2024

Ale, Filipstad, Forshaga, Hylte Kil, Ockelbo, Skurup, Surahammar och Östra Göinge.

5.4 Stöd och bistånd

5.4.1 IT-stöd för Överförmyndarverksamheten – Provisum

Verksamhetssystemet Provisum, som också omfattar e-tjänster för ställföreträdare (gode män, förvaltare och förmyndare), utvecklades ursprungligen av företaget Softgear AB på uppdrag av Västerås och Stockholm stad.

Flera intresserade kommuner kontaktar fortlöpande och frekvent både enskilda användarkommuner, föreningen och förvaltningspartnern, för att genom studiebesök på plats få studera systemet och dess nyttoeffekter för överförmyndarens verksamhet.

Samverkanskonceptet, med ett etablerat Förvaltningsråd, utgör den gemensamma grunden och forumet för alla intressenter – både kommuner som nyttjar systemet och företaget som svarar för praktisk installation, drift, förvaltning och vidareutveckling av Provisum.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Nytta för medlemmarna

- **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb!** Ett fullt digitalt och modernt verksamhetssystem, utvecklat för och av överförmyndarverksamhet med många olika ärendetyper med inbyggda checklistor och lätthanterade dokumentmallar
- **Automatisering av manuell rutin!** Automatiserade funktioner bl a automatgranskning
- **Unik överblick!** Ett unikt handläggarstöd som ger en fullständig överblick av pågående ärenden. Systemet ger ansvarig en överblick över hela verksamheten och kan se till att arbetsmängden är rätt fördelad och att rätt insatser kan sättas in.
- **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!** Ökad rättssäkerhet och konsekvent handläggning – lätt att göra rätt Integrerade e-tjänster för ställföreträdare
- **Anpassningsbart för olika kommuner!** Möjlighet att anpassa för respektive kommuns processer och rutiner

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge (Falun, Gagnef, Ludvika, Smedjebacken, Säter), Eskilstuna (Strängnäs), Gävle, Haparanda, Luleå (Boden), Motala (Mjölby, Vadstena, Boxholm, Ödeshög) Nacka (Vaxholm, Värmdö), Norrort (Sollentuna, Sigtuna, Upplands Väsby, Vallentuna), Mora (Leksand, Vansbro, Orsa, Rättvik, Älvdalen) Södertälje (Nykvarn), Västra Gästrikland (Sandviken, Hofors, Ockelbo), Östersund (Krokom, Ragunda, Åre) samt Vetlanda (Eksjö, Aneby, Tranås, Sävsjö, Nässjö).

5.4.2 Multifråga

Applikationen ger socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende. Multifråga kopplas samman med Skatteverket, Bolagsverket, Transportstyrelsen, Kreditupplysningsinformation, telefonnummer samt att även andra informationskällor kan kopplas till. Systemet har en rollbaserad struktur så att olika personer inom kommunen kan få tillgång till olika delar av information utifrån sin rolls ändamål.

Nytta för medlemmarna:

- Mycket snabbare information från myndigheterna ("en knapptryckning" – istället för att vänta i telefonkö) om ekonomisk information i ett handlägningsärende
- Minimerar behovet av efterkontroller och eventuella rättningar av felaktiga utbetalningar, beroende på ofullständiga uppgifter
- Minska kostnader för åtkomst till information från andra myndigheter genom att tillgängliggöra informationen utan så få mellanhänder som möjligt, helst direkt från registrerande myndighet.

Deltagande kommuner i Multifråga under 2024

Borlänge, Bromölla, Lilla Edet, Luleå, Norberg, Strömstad, Södertälje, Trollhättan, Vilhelmina och Östra Göinge

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

5.5 Skola

5.5.1 EGIL – Provisioneringstjänst för elever & grupper för externa digitala tjänster

EGIL är en effektiv digital tjänst för säker och effektiv provisionering (distribution) av användaruppgifter från skolhuvudman till externa parter. Detta omfattar automatisering av skapande, underhåll och radering av elevernas användarkonton i skolexterna digitala tjänster. Denna process har hittills bestått av arbetskrävande registerutdrag och filexport mellan skolor och läromedelsleverantörer.

Nytta för medlemmarna:

- **Automatisering av manuell rutin!** Programvara som hämtar uppgifter om en skolhuvudmans elever, vilka ingår i urvalet till en viss läromedelstjänst, och skickar dem till leverantören av tjänsten, läromedelsförlag och Skolverkets Digitala Nationella Prov.
- **Sparar tid och pengar!** Enkelt och driftsäkert ”utsöknings”- & överföringsprogram, som eliminerar en väsentlig mängd manuellt arbete för såväl lärare som IT i skolan. Betala för rätt elever!
- **Ökad säkerhet, följer lagen, höjer kvaliteten!** Erbjuder en mycket säkrare hantering av personuppgifter och är Schrems II säker & krypterad

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge, Båstad, Eskilstuna, Fagersta, Gävle, Hedemora, Helsingborg, Hultsfred, Härnösand, Laholm, Lund, Malmö, Markaryd, Ockelbo, Pajala, Sandviken, Skurup. Sundsvall, Söderhamn, Timrå, Tranemo, Ulricehamn, Varberg, Värnamo, Ystad, Ängelholm och Örebro,

GR, Göteborgsregionen med: Ale, Alingsås, Göteborg, Härryda, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Mölndal, Partille, Stenungsund, Tjörn, Öckerö,

Högländets IT-förbund med: Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Vetlanda,

Sydnärkes utbildningsförbund med: Askersund, Hallsberg och Laxå

5.5.2 Tillarbetslivet

Prao och praktik administreras smidigt på webbplatsen tillarbetslivet.nu. Webbplatsen ger kommunen möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser. Tillarbetslivet.nu skapar en arena för utbildning och näringsliv med en e-tjänst som används bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan.

Nytta för medlemmarna

- **Bättre service till näringsliv och elever!**
E-tjänsten tillarbetslivet.nu underlättar kontakter mellan utbildningsanordnare och arbetsliv kring praktikplatser, studiebesök med mera.
- **Förbättrar kommunens hantering!**

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Smidig administration av prao och praktik som ger möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser.

Deltagande kommuner under 2024

Avesta, Borlänge, Eksjö, Falun, Gagnef, Gävle, Hedemora, Kinda, Leksand, Linköping, Luleå, Mjölby, Norrköping, Nässjö, Sandviken, Sävsjö, Tranås, Vetlanda, Västerås och Ydre.

5.5.3 Uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret – UKA

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. UKAs främsta syfte är att förenkla vardagen för handläggare och vara ett stöd vid insamling av uppgifter som ska exporteras för varje individ till Statistiska Centralbyrån, SCB.

Det webbaserade systemet utvecklas och driftas som en (svensk) molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Till UKA hör även samverkanstjänsten Beda som är en koppling till UHR och nationella betygsdatabasen.

Nytta för medlemmarna

- **Frigör tid för aktivt arbete med ungdomar!**
Genom att systemet underlättar handläggares arbete kan handläggare få tid att arbeta med och träffa ungdomar.
- **Underlättar för handläggare att sköta sitt dagliga jobb**
Systemets möjlighet till dokumentation innebär snabb hantering för att fånga upp ungdomar och erbjuda aktivitet/sysselsättning utifrån intressen/tidigare genomförd aktivitet osv.
- **God överblick!**
Här får handläggarna även en daglig överblick och en sammanställd information över tid, för att kunna följa upp verksamheten.
- **Förenklar och kvalitetssäkrar inlämning av uppgifter till Skolverket**
Två gånger per år ska kommuner rapportera in uppgifter till SCB kring de ungdomar som omfattas av det kommunala aktivitetsansvaret. UKA hjälper på ett enkelt sätt till att samla in uppgifter och exportera det som ska skickas in för varje individ.

Deltagande kommuner under 2024

Borlänge, Eskilstuna, Halmstad, Härnösand, Linköping, Luleå, Norrköping, Sundsvall, Tibro, Tranås, Västerås, Älvsbyn, Örebro, Örnsköldsvik och Östersund. Enbart Beda: Jönköping

5.5.4 Tjänstekollen

I takt med att digitaliseringen tar fart inom utbildningssektorn växer behovet av effektiva verktyg för att hantera och värdera digitala läresurser. Tjänstekollen erbjuder en lösning genom att agera som en central informationshub där skolhuvudmän enkelt kan ta del av och dela med sig av bedömningar och recensioner av digitala läresurser.

Nytta för medlemmarna

- **Samlad översikt över tillgängliga resurser**, inklusive detaljerad information och värderingar

Företagsnamn Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	Organisationsnummer 802428-2785	Sida 13 (22)
Upprättad av Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	Datum 2025-03-25	
Godkänd av Monika Bubholz, ordförande	Räkenskapsperiod 2024-01-01 – 2024-12-31	Version 2.0

från andra skolhuvudmän.

- **Möjlighet att göra bedömningar på ett effektivt sätt**, med stöd av aktuell och korrekt information
- **En kostnadseffektiv lösning som minimerar behovet av individuell research och underlättar en enhetlig standard**

Deltagande kommuner under 2024

Fagersta, Gislaved, Göteborg, Helsingborg, Linköping, Lund, Malmö, Markaryd, Norrköping, Nyköping, Pajala, Sandviken, Sävsjö och Västerås.

5.5.5 Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning som är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma, och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan. Det kan vara elever som har fysiska hinder, sjukdom eller annan problematik som gör att det är svårt att ta sig till skolan. Konceptet består av en 360 kamera som står i klassrummet och streamar direkt till eleven. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid vilket ger en ökad känsla av delaktighet. Inclubit är utvecklat genom ett samarbete mellan RISE, Eskilstuna och Kungsbacka kommun och lanserades under 2024.

Nytta för medlemmarna

- **Ett billigt och snabbt sätt att ge insatser till elever som behöver det**
- **Det skapar en lägre tröskel för eleven att komma tillbaka till skolan**, vilket skapar stora värden i form av mindre behov av stödresurser, mindre känsla av utanförskap, sämre elevhälsa eller utbildning för berörda elever.

Deltagande kommuner under 2024

Eskilstuna och Kungsbacka.

6 Nätverksverksamheten

Föreningen har ett etablerat forskningssamarbete mellan akademien, kommunal verksamhet och näringslivet. Med detta till grund finns en bra plattform för att utforska och utveckla i enlighet med medlemmarnas önskemål. Det medför att vi har en stor öppenhet för nya, innovativa projektidéer, med fokus på öppna, framtidsinriktade lösningar.

6.1 Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet

Digidelnätverket verkar för att skapa digital delaktighet. Detta genom att samordna och planera gemensamma insatser som syftar till ökad digital delaktighet och för att kunna påverka, dela kunskap och sprida information.

Nätverket har sedan starten som projektet Digidelkampanjen 2010 varit i huvudsak projektfinansierat från regering och offentliga aktörer. Ett antal regioner har under 2024 varit de främsta finansörerna.

All Digital Week i mars

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

ALL DIGITAL Week är en av de största europeiska medvetandehöjande kampanjerna när det gäller digitala färdigheter för integration och sysselsättning. Under kampanjveckan arrangerar bibliotek, skolor, folkbildande aktörer, medborgarkontor, näringslivet och ideella organisationer över hela Europa spännande evenemang om digital transformation och dess effekter.

eMedborgarveckan i oktober

Det här årets digitala anpassningar har visat att digital delaktighet och tillgänglig offentlig digital service är viktigare än någonsin. Kampanjen eMedborgarveckan genomfördes i oktober. Insatser genomfördes över hela Sverige för att främja ökad användning av e-tjänster och ökad digital delaktighet för alla. Digidelnätverket koordinerar och följer upp effekter av kampanjveckan.

Samhällets e-tjänster måste vara tillgängliga

Att inte kunna använda internet är att missa en stor del av vad samhället har att erbjuda. Det handlar om digitaliserade myndighetstjänster, banktjänster, hälso- och välfärdstjänster, utbildning samt ett digitalt kultur- och nyhetsutbud. Internet erbjuder även plattformar för social kommunikation och samvaro. För att kunna använda e-tjänster krävs tillgång till modern teknik samt att användaren är motiverad och vill lära sig att ta till vara digitaliseringens möjligheter.

Många aktörer kraftsamlar under eMedborgarveckan

eMedborgarveckan består av ett brett utbud av aktiviteter med fokus på individen och dennes förmåga att använda e-tjänster. Myndigheter, bibliotek, studieförbund, SeniorNet, folkhögskolor, DigidelCenter och många fler arrangerar insatser för att öka den digitala delaktigheten och användningen av e-tjänster.

Digidelcenter

Teknikutvecklingen går fort och många aktörer har en ambition att nå medborgare på nya sätt. På ett DigidelCenter får kommunens invånare stöd för att kunna ta del av digitaliseringens möjligheter.

Verksamheten på DigidelCenter ska vara behovsdriven men en ambition är att besökare ska känna igen konceptet oavsett kommun. Digidelnätverkets nationella koordinator bistår DigidelCenter med enhetligt koncept. Det finns tre grundläggande kriterier som ett DigidelCenter ska uppfylla:

- Vara en tillgänglig och bemannad plats dit **alla** invånare kan komma för att **utan kostnad** få hjälp med det digitala.
- Ha ett uttalat mandat att vara en **nöd** för kommunal medborgarservice med fokus digital delaktighet.
- Ingå i ett nationellt **kvalitetsarbete** inom digital handledning, digital kompetens och digitalisering.

Kommuner med DigiDelcenter:

Båstad, Eskilstuna, Grästorp, Gällivare, Götene, Helsingborg, Hylte, Härmösand, Jokkmokk, Karlskrona, Kramfors, Kristianstad, Krokom, Landskrona, Luleå, Mariestad, Motala, Mönsterås, Norrköping, Norrtälje, Nyköping, Rättvik, Sundsvall, Säter, Sävsjö, Torsby, Uddevalla, Vingåker, Västerås, Älmhult och Örnsköldsvik

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

6.2 Nätverk Samarbetsverktyg

Ett i samhället brännande ämne har fortsatt varit molnfrågan, något som många hävdar hämmar digitaliseringsresan, samtidigt som frågan har börjat driva fram nya alternativa lösningar. Här finns många möjligheter till att samarbeta kring lösningar så att vi inte uppfinner hjulet på nytt hos varje medlem.

6.3 DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk erbjuder en samverkan där medlemskommuner kan dela kunskap och resurser för att effektivt hantera GDPR-relaterade frågor. Genom en gemensam kunskapsbank med processbeskrivningar, mallar och utredningar samt möjligheten till mellankommunala samarbeten, kan medlemmar undvika att utveckla egna lösningar och dubbelarbete. Nätverket främjar samarbete och kvalitetssäkring av lösningar, vilket sparar tid och resurser för deltagande kommuner.

6.4 AI Nätverket

Sambruks AI nätverk är ett initiativ för att främja lärande och samverkan kring AI hos Sambruks medlemmar. Nätverket är öppet för alla roller i kommunerna, oavsett förkunskaper. Nätverket anpassas efter behov och träffas regelbundet via teams för att diskutera olika teman kring AI och utforska olika verktyg och metoder. Detta nätverk är det mest populära nätverket sett till deltagarantal.

6.5 Nätverket för e-underskrifter

Det finns ett stort intresse för elektroniska underskrifter i kommunerna. Nätverket som varit igång sedan februari 2019 är öppet för alla landets kommuner. I nätverket finns en mängd kompetenser, däribland kommunjurister, kommunarkivarier, verksamhetsutvecklare, digitaliseringsansvariga, IT-chefer osv. Nätverket bjuder löpande in branscheexperter på digital signering som föreläsare och har ett samarbete med akademin, framförallt kring format för underskrivna handlingar där Högskolan i Skövde hjälper till.

6.6 Nätverket för standardisering i skolan

Nätverkets syfte är att agera som en referensgrupp till det arbete som pågår inom SIS där föreningen deltar. Genom detta engagemang säkerställs att de standarder som tas fram tar hänsyn till det kommunala perspektivet, vilket är kritiskt för att standarderna ska vara relevanta och användbara för skolorna. Nätverket strävar efter att företräda och förstärka kommunernas röst och behov i dessa processer.

7 Projekt

Sambruks medlemmar verkar tillsammans inom kravställning och nyttoanalys, samt introduktion av nya verksamhets- och affärsmodeller. Som grundregel inom områden som ingen annan aktör satsar på. Vi är därmed tillsammans en plattform för att ta oss an en hel del områden som kan vara knepiga att lösa ensamt, lite av en utforskningsmotor!

7.1 Diwise IoT plattform

Diwise är en plattform licenserad som öppen källkod. Under 2024 tog Sambruk fram ett förslag för etablering av denna plattform som ett tjänsteobjekt, deltagande kommuner hade ännu inte tagit beslut i frågan innan året var slut.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 16 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

7.2 Öppen källkod

Under 2024 har vi undersökt ett antal olika IT lösningar för öppen källkod. För närvarande förvaltar föreningens medlemmar Fixa Min Gata som är ett system licensierat som öppen källkod. Vi har även fått ett antal förfrågningar kring olika lösningar inom öppen källkod till föreningen för eventuell samverkan som vi utreder vidare under 2025.

7.3 XR baserad utbildning

Under 2024 arbetade Sambruk tillsammans med Halmstads kommun kring att ta fram XR baserade utbildningar inom primärt omsorgstjänster. Plan för finansiering och vidare utveckling av projektet finns och fortsätter under 2025.

7.4 Excalidraw

I samverkan med DIGG, Havs och Vattenmyndigheten och Trafikverket har Sambruk gjort en fork av en öppen källkodsprodukt med namnet Excalidraw. Det är en säker whiteboard applikation. Vi har skapat siten skiss.sambruk.se och arbetar nu på att kunna dela denna med alla medlemmar som en del av medlemserbjudandet. Tjänsten blev klar under slutet av 2024 och erbjuds gratis till medlemskommunerna att använda.

7.5 Systemkatalog KITOS

Sambruk ser över möjligheten att etablera ett system till kommunerna för att hålla ordning på vilka IT-system man har, vilka verksamhetsprocesser dessa stöttar, vilka integrationer som finns, vilka avtal som är kopplade till dessa system och slutligen även vilka av systemen som hanterar personuppgifter.

7.6 Olika AI plattformar

Under 2024 har flera olika AI plattformar undersökts och visats upp i olika nätverk för att hitta nya idéer och metoder att hjälpa medlemmarna använda AI.

8 Aktiv informations- och kunskapsspridning

8.1 Externa konferenser

Under 2024 har Sambruk synts på e-förvaltningsdagarna där bland annat Ulf Timerdahl satt i ett panelsamtal i ämnet ”Samskapande digitalisering som motor för välfärden – men hur?”.

Helt egna digitala seminarier har anordnats kring flera av våra samverkanstjänster men även för alla nya medlemmar kring föreningens gemensamma samverkansinitiativ. Utöver detta har Sambruk pratat på KommITs konferens under våren 2024 och denna gång var det Mats Löfberg som berättade om Sambruk.

8.2 Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler

Föreningen Sambruks hemsida uppdateras löpande med nyheter och resultat från projekt som drivs. Information och nyheter om våra projekt och övriga aktiviteter distribueras fortlöpande via följande kanaler:

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

- Webbplats – information om vår verksamhet, <https://sambruk.se>
- GetANewsletter - nyhetsutskick – några utskick per år
- LinkedIn – <https://linkedin.com>, Föreningen Sambruk

8.3 Webinarier i egen regi

Ett flertal webinarier har hållits under 2024, kopplat till de flesta av samverkanstjänsterna men även introduktionsseminarier för nya medlemmar. I föreningens nätverk hålls regelbundna webinarier med externa föredragshållare, något som är mycket uppskattat.

På stämman 2024 hölls även ett uppskattat webinarium på temat AI som var välbesökt.

9 Förvaltningsberättelse

9.1 Allmänt om verksamheten

Verksamheten i föreningen bedrivs i enlighet med föreningens stadgar. Under 2024 har all ekonomi skett centralt hos Sambruk.

Föreningen har sitt säte i Karlstad, enligt stadgarna där ordförande bor.

9.2 Främjande av ändamålet

Föreningen har under 2024 haft en mycket stor tillströmning av medlemmar, så trots att en del kommuner valt att lämna då de inte hade något de ville samverka kring har medlemsantalet varit stabilt. Föreningen har utifrån detta en god grund för att fortsätta verka enligt föreningens ändamål.

9.3 Flerårsöversikt

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	17 637	18 526	17 163	15 994	15 402
Resultat efter finansiella poster	156	365	87	118	25
Soliditet (%)	23,9	13,8	16,4	13,6	14,7

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

10 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2024, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2024 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att årets vinst 37 385 kr balanseras i ny räkning.

11 Resultat och balansräkning med noter

Styrelsen och verkställande direktören för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av Viktor Hallström, auktoriserad revisor, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

<i>Företagsnamn</i>	<i>Organisationsnummer</i>	<i>Sida</i>
Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	802428-2785	19 (22)
<i>Upprättad av</i>	<i>Datum</i>	
Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	2025-03-25	
<i>Godkänd av</i>	<i>Räkenskapsperiod</i>	<i>Version</i>
Monika Bubholz, ordförande	2024-01-01 – 2024-12-31	2.0

11.1 Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Föreningens intäkter			
Nettoomsättning		17 637 988	18 526 102
Medlemsavgifter		3 672 342	3 569 277
Bidrag		32 814	163 384
Summa föreningens intäkter		21 343 144	22 258 763
Föreningens kostnader			
Direkta kostnader		-13 812 185	0
Övriga externa kostnader		-2 821 241	-18 434 324
Personalkostnader	2	-4 863 791	-3 742 211
Summa föreningens kostnader		-21 497 217	-22 176 535
Rörelseresultat		-154 073	82 228
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		310 969	283 122
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 247	0
Summa finansiella poster		309 722	283 122
Resultat efter finansiella poster		155 649	365 350
Bokslutsdispositioner			
Avsättning periodiseringsfond		0	-90 000
Resultat före skatt		155 649	275 350
Skattekostnad		-118 264	-40 928
Årets resultat		37 385	234 422

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.2 Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		475 410	2 980 285
Övriga fordringar		798 740	848 128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 925 488	1 978 316
Summa kortfristiga fordringar		3 199 638	5 806 729
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 363 790	8 344 598
Summa kassa och bank		5 363 790	8 344 598
Summa omsättningstillgångar		8 563 428	14 151 327
SUMMA TILLGÅNGAR		8 563 428	14 151 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3		
Eget kapital		1 939 775	1 640 353
Årets resultat		37 385	234 422
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		1 977 160	1 874 775
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		90 000	90 000
Summa obeskattade reserver		90 000	90 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 383 468	7 104 495
Skatteskulder		142 699	46 823
Förskott från kunder		80 000	0
Övriga skulder		145 433	135 412
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 744 668	4 899 822
Summa kortfristiga skulder		6 496 268	12 186 552
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 563 428	14 151 327

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 21 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.3 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	5,2	4,2

Not 3 Eget kapital

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	1 874 775	1 562 853
Inbetalda insatser	65 000	77 500
Årets resultat	37 385	234 422
Belopp vid årets utgång	1 977 160	1 874 775

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (22)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2025-03-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2024-01-01 – 2024-12-31	<i>Version</i> 2.0

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Karlstad den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Monika Bubholz
Ordförande

Peter Dacke

Göran Westerlund

Marie Nilsson

Caspar Almalander

Torbjörn Larsson

Emil Joelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dagen som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Viktor Hallström
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Sten Peter Dacke
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:16:51 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05e4717a6dd9a5c591b846d63483d5db15



NAMN: Kenneth Gustav Torbjörn Larsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:24:17 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05afcc5ae9eb13451b89128a35f7b81734



NAMN: Karl Johan Emil Joelsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 08:40:46 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0904ac1ebb4973fbb15f3ca5b51a121c1f



NAMN: Caspar J G M Almalander
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 11:55:16 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0816a744bbfd37241f8096465099f887ca



NAMN: ANNA MONIKA KARLSSON BUBHOLZ
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-07 13:32:47 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _07657d47ee5ef543846fa708c3bcd31e39



NAMN: MARIE NILSSON
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-08 07:24:17 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0622a36a708c6cb632049a3a7a1f437b42



NAMN: GÖRAN WESTERLUND
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2025-04-09 08:58:47 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0602ee7fa6e83b53156c90e074c3c05183



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-09 08:58:56 +02:00
Ref: 206403SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	VIKTOR HALLSTRÖM
ORGANISATION:	Sambruk Styrelse
TID:	2025-04-14 16:13:56 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID:	_080ec80826665d5e1d9fd1c07ccc3d32a4



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-14 16:14:02 +02:00
Ref: 209078SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)