



Verksamhetsplan 2025

Ideella föreningen Sambruk med firma

Sambruk i Sverige

Innehåll

Vision	3
Omvärld	4
Ekonomisk omvärld 2025	5
Föreningen och våra medlemmar	6
Verksamheten	6
Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar	6
Intern upphandling	7
Att ta del av Sambruks resultat.....	7
Kännedom om föreningen Sambruk	8
Samarbeten i föreningen	8
Föreningsmålsättning.....	9
Samverkanstjänster	10
Förvaltning av digitala tjänster	10
Aktiv medverkan vid utveckling	10
Bibblix för folkbiblioteken i Sverige.....	10
Egil.....	10
Multifråga – Classic och XL.....	11
FixaMinGata	11
Inclubit	11
Provisum	11
Tillarbetslivet.....	12
UKA	12
Tjänstekollen	12
Mål för samverkanstjänsterna	12
Projekt	14
Nya projekt.....	14
Mål för projektverksamheten	15
Nätverk och seminariedagar	16
Aktiva nätverk	16
Mål för nätverk	17
Organisation	18
Styrelsen.....	18
Verkställande organisation	18
Finansiering.....	18
Budget	19



Vision

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

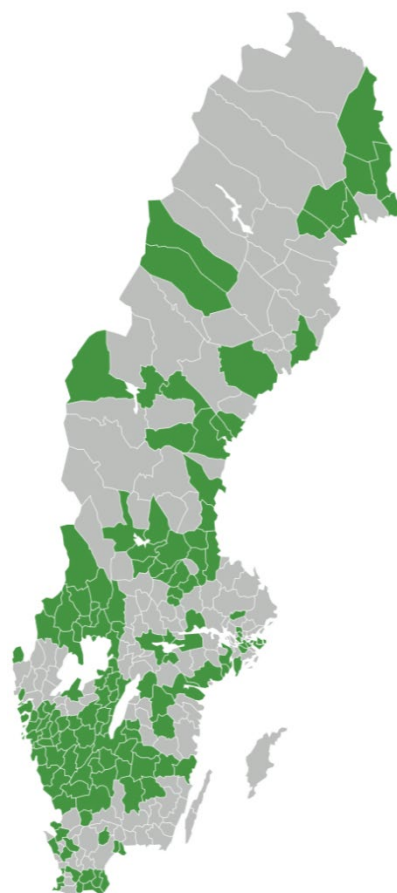
Sambruk startade som ett nätverk 2002. 2005 ombildades nätverket till en förening som ett gemensamt, samlande organ för verksamhetsutveckling och digitalisering för Sveriges kommuner.

Sedan starten har medlemmar sett en stor fördel i att kunna dela på kostnader för verksamhetsutveckling, digitalisering och kompetensutveckling. Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening av kommuner för kommuner. Föreningen har i dagsläget (2024-11-28) 150 medlemmar, som tillsammans representerar mer än 71% av Sveriges befolkning.

Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som aktivt, och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina invånare och andra intressenter.

All samverkan bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept.

Tillsammans delar vi kunskap och resurser i gemensam digital utveckling. Genom det skapar vi förutsättningar för bra och kostnadseffektiv digitalisering



Figur 1 Medlemmar 2024-11-28

Omvärld

För 2025 förutsäger Gartner några signifikanta trender och utvecklingar inom tekniksektorn¹. De fyra som ligger i topp på Gartners lista är:

1. **Agentic AI:** Autonoma AI-system kan planera och agera för att uppnå användardefinierade mål.
2. **Post-kvantkryptografi (PQC):** Datasäkerhet som är motståndskraftig mot dekrypteringsrisker från kvantdatorer.
3. **Spatial Computing:** Förbättrar den fysiska världen digitalt med teknologier som förstärkt och virtuell verklighet för att erbjuda utökade upplevelser.
4. **AI-governance plattformar:** Teknologilösningar som möjliggör för organisationer att hantera lagliga, etiska och operativa prestationer av sina AI-system.

På listan finns även **Säkerhet mot desinformation:** En ny teknologikategori som syftar till att systematiskt urskilja tillit.

Att det fortsatt kommer handla mycket om AI är instämmer många i, som exempel:

- **McKinsey:** Rapporterar att investeringar i både generativ AI och analytisk AI börjar skapa mervärde inom olika affärsfunktioner. De pekar specifikt på hur generativ AI redan leder till kostnadsminskningar inom personalresurser och betydande intäktsökningar inom leveranskedjan och lagerhantering. McKinsey understryker också att trots förmåner med AI finns det utmaningar som brist på exakthet och risker relaterade till datahantering och modellstyrning².
- **Stanford's AI Index:** Denna rapport fokuserar på tekniska framsteg och användningen av AI för att generera data, vilket förbättrar nuvarande kapaciteter och banar väg för framtida algoritmiska förbättringar. Rapporten betonar också integrationen av språkmodellering med robotik, vilket ger upphov till mer flexibla robotiksystem som kan interagera effektivare med den verkliga världen. Stanford lyfter även fram att utvecklingen av autonoma AI-agenter som kan behärska komplexa spel och hantera verkliga uppgifter har förbättrats avsevärt³.
- **Restackio:** Fokuserar på potentialen för kvant-AI att revolutionera datahantering och algoritmisk utveckling. De understryker att kombinationen av kvantdatorer och AI troligen kommer att låsa upp förmågor som tidigare var otänkbara, vilket kan leda till snabbare insikter och mer informerade beslutsprocesser inom olika domäner⁴.
- **Forrester:** Förutspår för 2025 att det kommer att vara ett ökat fokus på strategi och djupare partnerskap mellan affärs- och IT-funktioner. Forrester ser också en pivot tillbaka till prediktiv AI, med nya teknologier och arkitekturer för att bättre styra data

¹ <https://www.gartner.com/en/articles/top-technology-trends-2025>

² <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai>

³ <https://aiindex.stanford.edu/report/>

⁴ <https://www.restack.io/p/ai-development-trends-predictions-answer-future-of-artificial-intelligence-in-2025>

och AI tillsammans. Detta är en del av en större ansträngning att säkerställa att AI-integrationer skapar affärsvärde snarare än att bara fokusera på teknologisk innovation⁵.

Ekonomisk omvärld 2025

Konjunkturinstitutet förutspår en ekonomisk utveckling för Sverige under 2025 som kännetecknas av gradvis förbättring från en lågkonjunktur som bottnar i år. För 2025 förväntas en tillväxt i BNP till marknadspris på 1,8% och sedan en ökning till 3,0% 2026. Arbetslösheten förväntas fortsätta vara relativt hög med en topp på 8,3% under 2024 men sjunker till 8,2% 2025. Inflationen, mätt som KPI, förväntas vara 2,8% 2024 och sjunka lätt till -0,3% 2025⁶.

Detta pekar på en långsam återhämtning där ekonomiska indikatorer som arbetslöshet och inflation gradvis förbättras, men ändå fortsätter att utmana den ekonomiska politiken och penningpolitiska beslut. Styrräntan beräknas ligga stadigt runt 2,25% efter en sänkning från 4,00% under det föregående år⁷.

Sveriges banker har olika synpunkter och prognoser för den ekonomiska utvecklingen 2025. Generellt verkar det som att bankerna förväntar sig en fortsatt sänkning av styrräntan, vilket kan påverka både inflationen och de ekonomiska förutsättningarna i Sverige.

Swedbank förutspår en tydlig ekonomisk återhämtning 2025, med en BNP-tillväxt på 3,0 procent, vilket är en upprevidering från en tidigare tillväxtprognos på 2 procent. Detta beror på förväntningar om lägre inflation och en mer expansiv finanspolitik. Swedbank anser att styrräntan kommer att gradvis sänkas till 2 procent fram till mitten av 2025, vilket reflekterar en avtagande åtstramning i penningpolitiken⁸.

Enligt Ekonomifokus förväntas styrräntan sjunka från de nuvarande nivåerna till 2,0 procent i slutet av 2025 enligt prognoser från Swedbank, Nordea, SBAB, SEB, och Länsförsäkringsbank⁹.

Denna förväntade sänkning av styrräntan skulle kunna bidra till lägre bolåneräntor och därmed påverka både bostadsmarknaden och konsumenternas köpkraft positivt.

Det är tydligt att bankerna anpassar sina strategier och prognoser baserat på både globala och nationella ekonomiska förutsättningar, med en förväntan om en stabilare och starkare ekonomisk miljö mot slutet av 2025.

För 2025 spår SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) ett fortsatt utmanande ekonomiskt klimat för kommuner och regioner i Sverige. Prognoser pekar på att kommuner kommer att

⁵ <https://www.forrester.com/report/predictions-2025-artificial-intelligence/RES181360/>

⁶ <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2024-03-26-lagkonjunkturen-bottnar-i-ar.html>

⁷ <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/konjunkturlaget/2024-09-26-lagkonjunkturen-hanger-kvar-langre.html>

⁸ <https://www.affarsvarlden.se/artikel/swedbank-ser-2-styrranta-i-mitten-av-2025>

⁹ <https://www.ekonomifokus.se/bostad/lan/bolanerantor>

behöva fortsätta med åtgärder för att säkra välfärden trots ekonomiska påfrestningar, även om det förväntas viss ekonomisk ljusning tack vare effekterna av lägre räntor, ökade reallöner, ökad hushållskonsumtion och en förväntad tillväxtökning under året. Denna ljusning kan dock inte helt balansera ut de ekonomiska svårigheterna som kommunsektorn står inför under kommande år^{10 11}.

Eftersom offentlig sektor normalt ligger sent i konjunkturcyklerna förväntar vi oss en stabil nivå under 2025. Då utvecklingsbehovet hos Sveriges kommuner har hållits tillbaka de senaste åren kan samverkansvolymen trots allt öka något under 2025, men osäkerheten i det är stort. Därför har vi sammantaget lagt en balanserad och återhållsam budget i Sambruks för 2025, utan allt för stor tillväxt.

Föreningen och våra medlemmar

Verksamheten

Föreningen Sambruks samverkansverksamhet sker inom följande huvudområden:

- Digitala samverkanstjänster
- Samverkansprojekt
- Nätverk, seminarier och konferenser

Tillsammans driver vi en sund samhällsutveckling utifrån medlemmarnas behov och önskemål om samverkan.

Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar

Föreningen Sambruk är i allt högre utsträckning en känd aktör i det offentliga Sverige och på ett ekonomiskt rimligt sätt fortsätter föreningen att synas och verka i det landskapet. Detta skapar flera mervärden för medlemmarna, bland annat utifrån den goda grundtanken om att ju fler som är med och delar desto bättre ekonomiska och utvecklingsmässiga möjligheter får vi.

Sambruk har det senaste året uppmärksammats mer genom att vara mer aktiva tack vare att föreningen nu har fler medarbetare. Banden till befintliga medlemmar måste kontinuerligt stärkas för att Sambruks värde ska bli tydligt för medlemmarna. Detta gör vi genom att:

- Fokusera på att ladda medlemskapet med nytta och förmåner
- Arbeta nära våra medlemskommuner för att etablera kontakter inom flera verksamhetsområden som utvecklar engagemang och nytta med medlemskapet
- Lyhört samordna utvecklings- och samordningsinitiativ från medlemmar och potentiella medlemmar

¹⁰ <https://skr.se/skr/tjanster/pressrum/nyheter/nyhetsarkiv/flertuffaarvantarforkommunerochregioner.81792.html>

¹¹ <https://skr.se/skr/ekonomijuridik/ekonomi/ekonomirapporten.46417.html>

- Erbjuder ett efterfrågat utbud av tjänster och projekt.
- Driva nätverk som intresserar medlemmar, på medlemmars initiativ
- Förankra, engagera och föra en aktiv dialog med medlemmar
- Säkerställa att information och kommunikation når fram
- Låta föreningen synas i olika sammanhang
- Utveckla organisationen för att möta tillväxt och nya behov

Intern upphandling

Föreningen Sambruks medlemmar kan ta del av tjänster och andra resultat som tagits fram gemensamt inom föreningen utan att handla upp. Detta är möjligt enligt undantaget för intern upphandling i lagstiftningen om offentlig upphandling.

Detta baserar sig på att Sambruks huvudsakliga verksamhet riktar sig till medlemmar samt att medlemmar har möjlighet att utöva kontroll över Sambruk. Det är därför viktigt att medlemmarna har kunskap om detta och medverkar till att föreningen har rätt kontaktuppgifter. Det är likaså viktigt att föreningen bereder medlemmar möjlighet att utöva kontrollen. Organisatoriskt och processmässigt säkras det upp att vi lever efter detta, så att medlemmar har kontroll och insyn i verksamheten, dels genom styrelsen, dels inom förvaltningsråd och projekt. Till exempel skickas information till alla medlemmars formella representanter i föreningen inför varje styrelsemöte.

Att ta del av Sambruks resultat

När ett behov som föranleder utveckling, inköp eller anskaffning av digitalt verksamhetsstöd uppstår hos en verksamhet finns det några alternativa vägar kommunen kan gå. Att avropa från Föreningen Sambruk är en av dessa. Sambruk ska verka för att följande blir känt hos kommunens förvaltningar samt hos kommunens upphandlingsfunktion:

- Sambruks samverkanstjänster är utvecklade av kommuner för kommuner. Medlemskommunen är med och driver utvecklingen och tar fram gemensamma lösningar tillsammans med andra.
- Sambruk ansvarar för att samordna utveckling av nya digitala tjänster samt för förvaltning av resultatet så att medlemskommuner kan fokusera på sin kärnverksamhet. Sambruks medlemmar delar på kostnaderna för en smart användning av skattemedel och resurser.
- Verksamheten kan stärka sin förmåga och medarbetare sin yrkesroll genom att ta del av andras erfarenheter i den digitala transformationen.
- Det går att hitta eller skapa olika former och forum för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom Sambruk.
- Kommunens verksamhet kan ta del av våra färdiga lösningar utan att upphandla genom ovan nämnda internupphandling.

Kännedom om föreningen Sambruk

Digitalisering i kommunerna drivs i ökande omfattning direkt från verksamheterna. IT- eller digitaliseringsavdelningar agerar som stöd snarare än som huvudansvarig. I vissa fall gör verksamheterna upphandlingar tillsammans med inköps- eller upphandlingsansvarig utan att IT- digitaliseringsavdelningen är involverad.

Konsekvensen för Sambruk är att föreningen inte har en kontaktperson från IT hos medlemskommuner utan minst en kontaktperson för varje verksamhet. En utmaning är att medarbetaren i en kommun inte alltid känner till vad andra verksamheter i kommunen har för åtaganden. Det kan innebära att en del av en kommun kan nyttja tjänster från Sambruk och att övriga delar av kommunen inte känner till medlemskapet i Sambruk.

Samarbeten i föreningen

Samarbetet inom Sambruk

Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet. Vilka samarbeten som drivs initieras och bestäms helt och hållet av medlemmarna, allt i sann Sambruksanda!

Vi samarbetar idag i medlemmarnas nätverk, projekt och samverkanstjänster och vi strävar efter goda kontakter med alla samverkansparter bland annat för att undvika resursslöseri inom offentlig sektor.

eSam

Under 2024 har samverkan med eSam fortsatt med såväl ömsesidigt deltagande på respektive förenings event och engagemang i olika sammanhang. Vi har löpande regelbundna avstämningar. Vi ser en fortsättning på detta under 2025 inom flera olika områden, bland annat AI, juridik, välfärdsfrågor med mera.

Skolverket

Skolverket har det övergripande sektorsansvaret för skolans digitalisering. Här är Sambruk en av parterna som Skolverket samarbetar med. Sambruk deltar i FFIS, Skolverkets organisation för standardisering och Skolverket deltar i ett antal projektinitiativ som Sambruk ansvarar för. Sambruk har en formaliserad samverkan med Skolverket vad gäller sektorsansvaret och är även aktiva i utvecklingen av digitala nationella prov.

Göteborgsregionen, GR

I initiativet Digitala Produkter (tex BoL projektet) har föreningen samverkat med GR. Samverkan fortsätter inom skolans digitalisering och standardisering.

VLM institutet

VLM-institutet (kommunal förening) verkar för samspelet mellan teknikens möjligheter, användarnas verklighet och forskningens teorier inom skola. Sambruk samverkar med VLM-institutet bland annat genom att ingå i deras forskningsråd, men har även dialog runt olika projekt framåt som tex förstuden ”Digitala lärresurser på kran”.

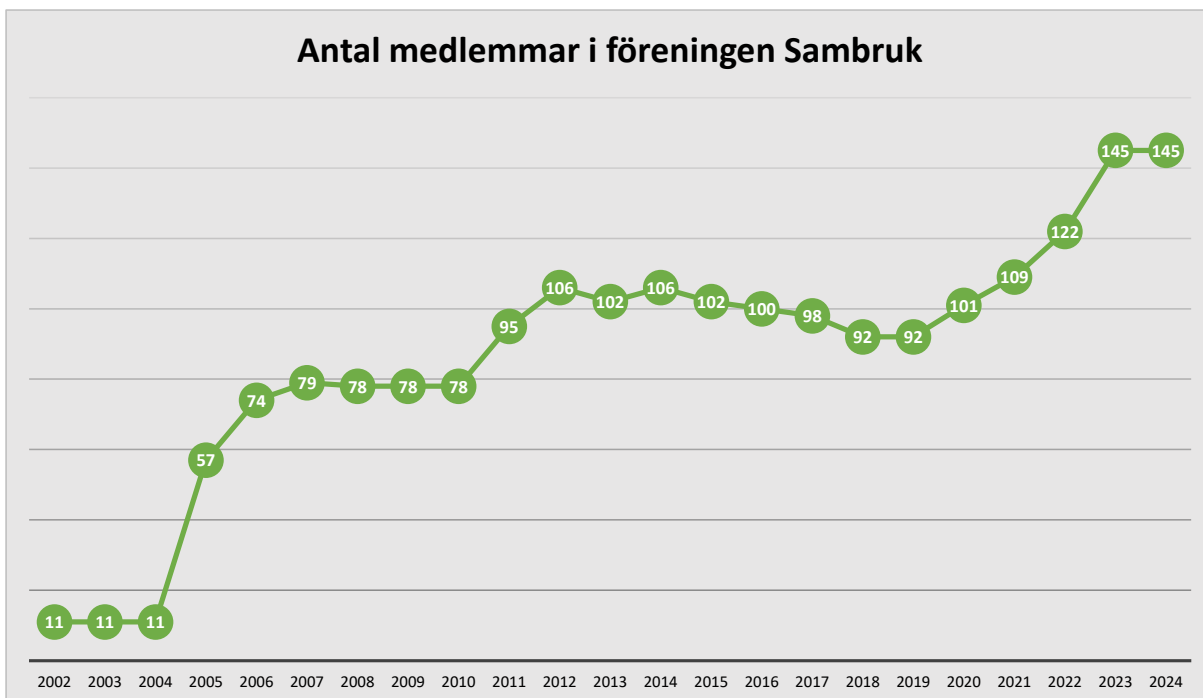
Övrig samverkan

Utöver detta har vi dialog med aktörer som står oss nära och som verkar i anslutning till Sambruks inriktning. Bland dessa kan nämnas SKR och Handslaget, Inera, OS2 (motsvarande Sambruk i Danmark) med flera.

Föreningsmålsättning

I Sambruk behöver det finnas en aktiv interaktion med och mellan föreningens medlemmar. Sambruk startades av kommuner för kommuner, aktiviteter för att skapa engagemang och energi behöver prioriteras genom bland annat inriktningen:

- Uppsökande verksamhet, främst digitalt, för dialog med medlemmar och nya möjliga medlemmar.
- Att vid inbjudan närvara som deltagare eller talare på seminarier och konferenser och bidra till kunskapsspridning.
- Att synliggöra föreningen Sambruks värde för medlemskommuner och göra fler kommuner intresserade av medlemskap samt föreningens tjänster och projekt.
- Synas i digitala kanaler berörande aktuella och innovativa frågor inom digitalisering i offentlig sektor.
- Omvärldsbevaka för att fånga in initiativ och möjligheter till nya projekt och tjänster.
- Löpande säkerställa att föreningen drivs på ett välstrukturerat och välorganiserat sätt



Föreningen Sambruk har vid ingången av 2025 145 medlemmar.

Övergripande föreningsmålsättning är att:

- ▶ *Sambruk ska ha minst 145 medlemmar (2025)*
- ▶ *Samtliga medlemmar skall vara aktiv i någon Sambrukssamverkan (2025)*

Samverkanstjänster

Förvaltning av digitala tjänster

Sambruk erbjuder förvaltning av sina digitala tjänster. Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen vilket Sambruk gör för hela sitt tjänsteutbud.

Aktiv medverkan vid utveckling

Sambruks tjänster är designade av medlemmarna för att vara tillgängligt för alla medlemmar, och nyttjas oftast via molnbaserade tjänster. Användande kommuner ingår i ett Förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i Förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och påverkar frågor kring det kommunala aktivitetsansvaret. Leveranserna inkluderar en fullt operationell drift- & förvaltningsfunktion för systemmiljön.

Kommuner som använder tjänster drar nytta av och har kontroll på utvecklingen genom sin medverkan i Förvaltningsrådet.

Bibblix för folkbiblioteken i Sverige

Bibblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Idén med Bibblix är att barn själva ska hitta sin läsning och upptäcka sin läslust. 61 kommuner är anslutna till Bibblix och diskussioner sker med fler kommuner och bibliotekssamarbeten som har visat intresse för tjänsten. 81 kommuner har vid något tillfälle samverkat med tjänsten. De som har sagt upp tjänsten anger tuffa budgetmässiga besparingar som orsak. Ibland i kombination med låg nyttjandegrad. Samtliga kommuner ser dock Bibblix som en mycket bra tjänst och ett relevant verktyg i det prioriterade läsfrämjande arbetet.

Under 2025 fortsätter arbetet med att få fler kommuner att ansluta sig till Bibblix. Under året kommer tjänsten att ha fokus på fortlöpande förvaltning och tekniskt underhåll. En önskad utvecklingsinsats från folkbiblioteken är inloggning genom personnummer.

Från 2025 har tjänsten en ny teknisk förvaltare som övertagit uppdraget efter Stockholms stadsbibliotek.

Egil

Egil är en mycket uppskattad tjänst som enkelt och automatiserat skapar, underhåller och så småningom även raderar elevinformation och elevernas användarkonton hos externa tjänster för skolan som digitala lärresurser men även kommande digitala nationella prov. Ca 50 kommuner (inkl. några kommunalförbund) är idag i någon form med på samverkan runt Egil.

Den strategiska inriktningen för Egil för 2025 är att bibehålla tjänsten som den enda fullt leverantörsberoende lösningen.

Multifråga – Classic och XL

Multifråga har under 2023 lanserats i två olika versioner, Multifråga Classic och MultifrågaXL. Under 2024 har dessa kodmassor åter blivit en och samma. Varje användarorganisation väljer vilka informationskällor man vill nyttja. Tjänsten används nu av 9 medlemskommuner där Trollhättan är senaste medlem att ansluta. Multifråga har under året gjort en genomgripande förändring av rättighetssystemet samt en stor anpassning till ett nytt API från Skatteverket, detta har satt stor press på tjänstens ekonomi och ett förslag om att öka avgiften från 50 öre till 1 krona per invånare kommer under december att läggas fram för Förvaltningsrådet. Ett antal nya informationskällor har under året lagts till och i förvaltningsplanen finns fler utvecklingsönskemål än vi hittills haft kapacitet att leverera, dessa utvecklingsinsatser ligger utanför ordinarie förvaltningsbudget. Ett sk Letter of intent har under november utfärdats av SKR där de markerar att Multifråga är ett komplement till tjänsten GIF som utlovats som en del av det sk "Handslaget". Sambruk avser samverka med SKR runt en gemensam målbild inom detta område och styrelsen kommer informeras om detta när konkreta förslag finns.

FixaMinGata

Tjänsten är rikstäckande och gör det enkelt för invånare och besökare i kommunerna att rapportera problem i den offentliga miljön. Med en app för Android eller iOS kan vem som helst rapportera ett problem utan att behöva ta reda på vem som ansvarar för underhåll och service.

Möjlighet till en egen installation gör tjänsten attraktivare då samverkande kommun lyfts fram som tydlig avsändare. Vidare så skapar detta förtroende och trygghet hos de invånare som använder den.

Fokus under 2025 är på att få med fler kommuner i samverkan kring tjänsten.

Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning. Tjänsten är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma, och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan. Kanske har en elev ett fysiskt hinder, sjukdom eller annan problematik som gör att det är svårt (eller upplevs som svårt) att ta sig till skolan.

Konceptet består av en 360° kamera som står i klassrummet och streamar till eleven som direkt tar del av det kameran ser, på dator eller genom ett par VR-glasögon. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid och detta skapar en känsla av ökad delaktighet.

Utanförskap ökar ju längre tid eleven befinner sig utanför klassrumsmiljön och det gör det svårare att på egen hand kunna ta sig tillbaka till skolan. Snabba insatser är alltså viktiga.

Som första kommun har Kungsbacka kommun skrivit på samverkansavtal för tjänsten.

Provisum

Provisum är ett komplett handläggarstöd och ett verksamhetssystem som är helt utvecklat av och för överförmyndarverksamhet. Idag samverkar 44 kommuner kring tjänsten.

Förvaltningsrådet beslutar och finansierar förvaltningsplanen för 2025.

Tillarbetslivet

Tillarbetslivet.nu skapar en arena för digital samverkan mellan skola, elever och näringsliv i en e-tjänst som använd bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan. Tjänsten används idag av 20 organisationer.

För 2025 planeras utvecklingsaktiviteter av olika storlekar för Tillarbetslivet. I samverkan med Västerås Stad kommer vi ta fram ett förslag på att utveckla bättre funktionalitet för APL.

UKA

UKA är ett effektivt uppföljnings- och dokumentationssystem i arbetet med att stödja ungdomar som lämnat skolan i förtid. Detta både för att uppfylla skollagens Kommunala Aktivitets Ansvar, KAA, och för att ge ungdomarna bästa möjliga väg framåt i samhället. UKA är en mycket aktiv samverkan mellan ca 15 kommuner.

Under 2025 kommer UKA fortsätta utvecklas gemensamt i förvaltningsrådet, bland annat genom ökad verksamhetsfunktionalitet.

Tjänstekollen

Tjänstekollen är en informationshub där leverantörer ur ett GDPR perspektiv enkelt skapar information om de lärresurser de erbjuder och skolhuvudmän tar del av denna information och gör bedömningar om eventuellt användande som de sedan delar med varandra.

Tjänstekollen är det billigaste och enklaste sättet för en skolhuvudman att ha tillgång till korrekt, uppdaterad information för att genomföra de lagstadgade bedömningar de måste göra för alla digitala lärresurser de avser använda.

Tjänstekollen används idag av 17 olika skolhuvudmän, det finns 177 registrerade leverantörer och totalt 58 resurser som all information samlats in för. Målsättningen är att det ska finnas 80 resurser aktiva innan årsskiftet.

MedborgarPC

MedborgarPC är en lösning för att centralt administrera publika datorer på exempelvis bibliotek. På en publik PC som används av många olika personer ställs höga krav på säkerhet och funktionalitet. MedborgarPC är ett helhetskoncept för detta.

En PC, med låga krav på prestanda, görs enkelt om till en MedborgarPC. En Ubuntu-baserad klient skapas som helt administreras via det webbaserade gränssnitt som kommunerna får tillgång till. Lösningen innehåller även funktioner för bokning av MedborgarPC samt möjlighet till kontrollerad inloggning på enheterna med hjälp av mobiltelefonnummer och flash- SMS.

Tjänsten används idag av två kommuner och förberedelserna för att ansluta fler pågår.

Mål för samverkanstjänsterna

Målen för respektive samverkanstjänst sätts av de medlemmar som verkar inom respektive tjänst och uttrycks i förvaltningsplanen. Inriktningen för samverkanstjänsterna är:

- Vi följer den gemensamma förvaltningsmodellen
- Medlemmarna som nyttjar respektive samverkanstjänst har kontrollen över tjänsten
- Varje samverkanstjänst skall bära sig själva ekonomiskt

- Vid etablering av en ny samverkanstjänst ska den beslutade etableringsprocessen nyttjas
- Se över formen på de olika förvaltningsråden och se om de behöver förbättras för ett utvecklat engagemang när grupperna blir stora

Föreningens övergripande mål med samverkanstjänsterna är:

- *Vi ökar med tre samverkanstjänster om året (2025).*

Projekt

Nya projekt

Ett antal projektinitiativ finns där ambitionen är att det skall etableras som nya tjänster inom föreningen under 2025. Dessa är:

- Diwise IoT plattform. Göteborgs Stad och Sundsvalls kommun har tagit fram IoT plattformen Diwise vilken är licensierad som öppen källkod. Ett samverkansförslag levererades i april 2024 varpå Sundsvall godkände detta omgående, dock har Göteborgs Stad ännu inte tagit beslut i frågan varför detta projekt ej kunnat startas enligt plan. Ett beslut från Göteborg och Sundsvall i frågan ger Sambruk en 100% finansiering för sitt deltagande.
- XR baserad utbildning inom primärt socialtjänsten. Halmstads kommun har tagit initiativ till samarbete runt att ta fram XR baserade utbildningar, initialt kommer det röra sig om s.k. förflyttningsutbildning för personal inom omsorgsverksamheten. Europeiska socialfonden förväntas vara finansiär för det initiala insatserna och Sambruks roll blir att etablera en förvaltningsorganisation med uppdrag att koordinera såväl förvaltning av befintliga resurser som framtagandet och finansieringen av nya. Startar i februari 2025 om finansiering erhålls till Halmstads kommun via Europeiska socialfonden.
- Excalidraw - säker whiteboard applikation. I samverkan med DIGG, Havs och Vattenmyndigheten och Trafikverket har Sambruk gjort en fork av en öppen källkodsprodukt med namnet Excalidraw. Vi har skapat siten skiss.sambruk.se och arbetar nu på att kunna dela denna med alla medlemmar som en del av medlemserbjudandet. Tjänsten är klar och kommer delas till alla under början av december 2024.
- Systemkatalog (KITOS) – Under ca ett års tid har Sambruk försökt få till stånd ett intresse från medlemmarna för att etablera ett system för att hålla ordning på vilka IT-system man har, vilka verksamhetsprocesser dessa stöttar, vilka integrationer som finns, vilka avtal som är kopplade till dessa system och slutligen även vilka av systemen som hanterar personuppgifter. OS2 har tagit fram KITOS vilket nu byggs om till en mer modern plattform. Kommuner i region Jönköping har nu visat intresse för att sätta igång med att etablera detta och ett uppstartsmöte planeras till den 9 december.
- Generisk AI-plattform, t.ex Intric som Sundsvalls kommun finansierat.
- En dedikerad, säker AI-baserad plattform som kan fungera som en egen intern kommunjurist. Ett initiativ från en privatperson som är villig att dela detta koncept för "det allmännas bästa".
- Ett system för nyckel- och skåpsadministration framtaget av Sundsvalls kommun. De har kontaktat oss för att erbjuda Sambruk att ta över förvaltningsansvaret. Systemet är i det närmaste klart såvitt vi fått information om och vi väntar på en inbjudan för att ta del av deras tankar runt detta.

Mål för projektverksamheten

Sambruk startades för att driva projekt ihop. Det finns många områden hos våra medlemmar där utvecklingsbehov finns där samverkan och samfinansiering är lämpligt. Eftersom det är medlemmarna som avgör vilka initiativ som är lämpliga att driva tillsammans behöver dialogen kring detta vara aktiv.

I projekten inriktar vi oss på:

- Löpande medlemsdialog
- Arrangemang som öppnar upp för kontaktytor runt ämnen som är aktuella för våra medlemmar
- Att synliggöra föreningens Sambruks möjligheter för medlemskommunerna och göra fler kommuner intresserade av samfinansierade samverkansprojekt
- Prioritera gemensamma områden där stort samverkansbehov runt digital utveckling förväntas finnas
- Nyttja den framtagna etableringsmodellen vid arbete med att etablera nya tjänsteobjekt

Föreningens övergripande mål för projektverksamheten för 2025:

- *Minst sex nya samverkansprojekt skall startas (2025)*

Nätverk och seminariedagar

Nätverk och seminariedagar som ordnas i samarbete med föreningens medlemmar är en viktig aktivitet för att engagera medlemmar och skapa positiv energi i föreningen. Nätverk etableras ofta för ett särskilt syfte och fortlever så länge just det behovet finns. Under perioder kan ett nätverk ibland var mindre aktivt för att sedan komma igång igen. Nätverksaktiviteter är därför dynamiska i förhållande till medlemmars behov. Kompetensnätverk inom Sambruk blir även en för medlemskommunerna personalvårdande förmån.

Förvaltningsrådets medlemmar skapar tydliga nätverk kring sin specifika verksamhetsfråga och yrkesgrupp.

För att kunna driva nätverk är Sambruk beroende av att någon eller några av föreningens medlemmar är aktiva i att driva nätverket, alternativt att någon form av samfinansiering görs för att driva ett nätverk.

Aktiva nätverk

Digital signering - nätverk

Nätverket för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom digital signering drivs tillsammans med nätverket Kivos för att bidra till förbättringar för kommuner, även Högskolan i Skövde deltar. Det finns ett stort intresse hos kommuner, såväl medlemmar som icke-medlemmar att delta i nätverket. Nätverket arbetar genom seminariedagar och ämnesvalet styrs i första hand utifrån regionala eller lokala behov.

DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk är tänkt att vara en plattform för delande av kunskap, inledningsvis i form av en kunskapsbank, en sambandscentral för mellankommunala samarbeten rörande kvalificerade GDPR-frågor och en mailinglista för nyheter i kunskapsbanken rörande initierade samarbeten.

Nätverk samarbetsverktyg

Sambruks nätverk kring samarbetsverktyg samlar ett antal kommuner och myndigheter i frågan kring alternativa samarbetsverktyg utan tredje landsöverföring.

Fokus är konkreta tips och erfarenheter av att anskaffa och använda lagliga och lämpliga samarbetsverktyg men även de rättsliga frågeställningarna tas upp. Syftet är att sprida kunskap, insikter och erfarenheter.

Digidel

Sambruk är sammanhållande part i Digidelnätverket, där även en rad andra offentliga aktörer ingår, såväl myndigheter som kulturinstitutioner. De digidelcenter som finns på Sambruks medlemmars bibliotek (och hos några icke medlemmar) är en sorts länk till nätverkets roll. Nätverket är ett nav inom digital delaktighet i samhället. Digidelnätverket skall bidra till ökad kunskap och samverkan i digitaliseringsfrågor genom att mobilisera och stödja nätverkets aktörer runt om i landet och bjuda in till dialog med nationella aktörer. De båda kampanjveckorna ALL DIGITAL Week och eMedborgarveckan ingick också i nätverkets verksamhet.

Nätverket har finansiering genom i dagsläget 11 regioner, men samtliga 21 regioner är med i dialogen för Digidel vid samma bord med målet att Digidel skall vara helt finansierat till 2027. Detta tack vare vår medlem Västragötalandsregionens initiativ.

AI nätverket

Sambruks AI-nätverk är öppet för alla intresserade medlemmar, oavsett tidigare erfarenhet eller roll och anpassas efter deltagarnas behov och intressen. Nätverket är en plattform för att dela erfarenheter, utmaningar och lösningar kring AI. Under digitala träffar diskuteras olika AI-relaterade teman, delning av exempel och verktyg utforskas. Detta är idag det nätverk med flest deltagare trots att det startades under 2024 och drivs av representanter från Karlstad och Alingsås kommun.

DSO nätverket

Sambruks nya DSO-nätverk är tänkt att vara en plattform för att dela kunskap. Inledningsvis sker detta i form av en kunskapsbank, en sambandscentral för mellankommunala samarbeten rörande kvalificerade GDPR-frågor och en mailinglista för nyheter. Initiativtagare och nätverksledare är från Nacka kommun.

Nätverk dataanalys för skolutveckling

Svenska skolan står inför ökade utmaningar, och resultaten i internationella undersökningar visar på behov av förbättring. För att stödja skolutveckling skapade Sambruk ett nätverk som fokuserar på analys av skoldata. Nätverket syftar till att främja samarbete kring modeller och arbetssätt, dela erfarenheter och skapa gemensamma referensramar för analys. Helsingborgs stad har redan visat positiva resultat inom detta område. Genom samarbete kan vi utveckla och implementera effektiva modeller för att stärka skolan nationellt och undvika dubbelarbete mellan kommuner.

Mål för nätverk

I våra nätverk föds och ventileras många kloka initiativ. Detta gör vi genom inriktningen:

- Nogsamt bevaka omvärldsfrågor
- Genomföra efterfrågade seminarier för våra medlemmar
- Utveckla nätverksverksamheten
- Erbjuder väl fungerande tekniska plattformar och hjälp för nätverkande och seminarier
- Skapa en enhetlig struktur och systematik över nätverkens upplägg, det ska märkas att det är ett Sambruk-nätverk

Föreningens övergripande mål för nätverk och seminariedagar är:

- *Det ska finnas minst tio kompetensnätverk med ett tydligt och relevant innehåll för digitalisering i samverkan med minst 20 deltagande medlemmar (2025)*

Organisation

Styrelsen

En målsättning som föreningen har för sammansättning av Sambruks styrelse är att alltid sikta på att ha minst tre medlemmar som inte jobbar med IT.

Verkställande organisation

Förvaltning och projektledning

Sambruk har vid ingången av 2025 fem anställda utöver verkställande tjänsteperson. Det förekommer även samarbeten med medlemmar genom personallån.

Ekonomi och administration

Föreningen Sambruk utför från och med 2024 själva all administration och ekonomi. Föreningens revisor är PwC.

Finansiering

Föreningens medlemsavgifter finansierar det centrala kansliet, verkställande tjänsteperson och gemensamma aktiviteter som gagnar föreningen och dess verksamhet som utveckling av nya tjänster, då personalkostnaden. Huvudprincipen är att Föreningen Sambruks tjänster är självfinansierade och att föreningens förvaltningsledning också täcks in av den utdebitering för tjänster som föreningen gör.

Om nätverk och webinarier behöver finansieras görs det antingen direkt av enskilda medlemmar som bidrar med egna resurser eller genom samfinansiering.

Särskilda projekt finansieras i särskild ordning och beslutas för inom respektive projekt.

Budget

Budget

Föreningen Sambruk - Budget 2025				
	Budget 2025		Budget 2024	
Rörelsens intäkter				
Medlemsavgifter	3 600 000	20%	3 330 000	19%
Förvaltningsandelar tjänster och projekt	11 823 487	66%	11 184 044	63%
Mediaintäkter	2 372 392	13%	3 350 000	19%
Summa nettoomsättning	17 795 878		17 864 044	
Summa rörelseintäkter	17 795 878	100%	17 864 044	100%
Direkta kostnader				
Köpta tjänster	-8 223 040	46%	-8 657 898	49%
Mediakostnader	-2 372 392	13%	-3 350 000	19%
Summa direkta kostnader	-10 595 432		-12 007 898	68%
Bruttoresultat	7 200 447	40%	5 856 146	33%
Övriga kostnader	-1 943 000	11%	-496 500	3%
Personalkostnader	-5 257 000	30%	-5 269 300	30%
Summa rörelsens kostnader	-17 795 432	100%	-17 773 698	100%
RESULTAT	447	0%	90 346	1%