

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 1 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

Sambruk
kommunal verksamhetsutveckling



Årsredovisning 2025

**Ideella föreningen Sambruk med firma
Sambruk i Sverige**

Organisationsnummer 802428-2785

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 2 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

1	Sammanfattning.....	3
1.1	Föreningen.....	3
1.2	Vad är fördelarna med Sambruk?.....	4
1.3	Året som gått	4
1.4	Framtidsutsikter.....	5
1.5	Samarbetet inom Sambruk	6
1.6	Arbetet inom Sambruk	6
2	Föreningens styrelse.....	7
3	Föreningens medlemmar	8
4	Föreningens organisation.....	9
5	Förvaltning/förädling av resultat och tjänster.....	9
5.1	Förvaltning av digitala tjänster.....	9
5.2	Sambruksmedlemmarnas tjänster.....	10
6	Sambruks nätverk.....	16
6.1	Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet.....	16
6.2	Nätverk Samarbetsverktyg	16
6.3	DSO Nätverket	17
6.4	AI Nätverket.....	17
6.5	Nätverket för e-underskrifter.....	17
6.6	Nätverket för standardisering i skolan.....	17
6.7	Nätverket för Beställning och leverans av digitala Lärresurser, BOL.....	18
6.8	Nätverk Dataanalys för skolutveckling	18
7	Projekt	18
7.1	Kontantfri	18
7.2	Samsyn	18
7.3	Informationsskärmar	18
7.4	Inventariesystem.....	19
7.5	Active Move	19
8	Aktiv informations- och kunskapsspridning.....	19
8.1	Externa konferenser.....	19
8.2	Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler	19
8.3	Webinarier i egen regi	19
9	Förvaltningsberättelse.....	20
9.1	Allmänt om verksamheten.....	20
9.2	Främjande av ändamålet.....	20

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 3 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

9.3 Flerårsöversikt.....	20
10 Förslag till behandling av medel	20
11 Resultat och balansräkning med noter.....	20
11.1 Resultaträkning.....	21
11.2 Balansräkning.....	22
11.3 Noter.....	23

1 Sammanfattning

1.1 Föreningen

Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening som främjar samarbete mellan medlemmarna för utveckling och delning av digitala tjänster. Föreningen har sitt ursprung i ett kommunalt nätverk från 2002 och ombildades 2005 till en ideell förening för verksamhetsutveckling och digitalisering inom Sveriges kommuner.

Idag är Sambruk en etablerad arena för samverkan där hälften av Sveriges kommuner, samt flera kommunalförbund och regioner, deltar. Fokus ligger på att utveckla och dela gemensamma digitala lösningar som kan anpassas efter lokala behov.

Medlemmarna engagerar sig aktivt i både långsiktig förvaltningssamverkan och nystartade utvecklingsprojekt. Sambruks väl beprövade samverkanskoncept erbjuder stöd genom etablerade metoder, modeller och administrativa rutiner. Genom denna samverkansarena ges medlemmarna effektiva verktyg för att förbättra sina verksamhetsprocesser och stärka servicen till invånare och andra intressenter.

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 4 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

1.2 Vad är fördelarna med Sambruk?

I Sambruk skapas en hållbar användning av skattemedel när kommuner delar. Tillsammans skapar vi:

Sänkta kostnader för digitalisering: Sambruks smarta tjänster och produkter är gemensamt utvecklade och anpassade till kommunernas verksamhet. Tjänsterna används till självkostnadspris. Våra medlemmar kan också sänka kostnader för utveckling genom att göra denna tillsammans med andra medlemmar.

Delaktighet och påverkan: i förvaltningsråden för styrning av Sambruks digitala tjänster är de kommuner som använder Sambruks tjänster direkt delaktiga i beslut om utveckling och funktioner i tjänsterna. Detta är mycket uppskattat av kommuner som deltar.

Utvecklad service: Sambruks tjänster och nätverk hjälper våra medlemmar att utveckla sin service gentemot invånare och företag.

Kort startsträcka: Eftersom medlemmarna gemensamt äger tjänsterna som förvaltas genom Sambruk kan en kommun direkt samverka kring de tjänster de själva vill använda, i enlighet med Teckal-undantaget och Hamburgundantaget i LoU.

Kompetensutveckla genom nätverk och seminarier: eftersom allt vårt arbete sker i samverkan med våra medlemmar tar man också del av varandras kunskap och erfarenheter. Runt detta arrangerar vi tillsammans intressanta seminarier och konferenser.

1.3 Året som gått

Under 2025 fortsatte världen att präglas av en komplex och ibland motsägelsefull samtid. Geopolitiska spänningar och pågående konflikter satte fortsatt avtryck på handel, energimarknader och försörjningskedjor. Samtidigt syntes en gradvis stabilisering i delar av ekonomin när inflationstrycket dämpades och ränteläget lättade. För offentlig sektor märktes detta som en försiktig lättnad – men fortfarande med tydliga krav på prioriteringar, effektivisering och långsiktighet.

Klimatförändringarnas effekter blev än mer påtagliga, och behovet av robusta, uthålliga samhällssystem har blivit allt tydligare. Parallellt fortsatte desinformation och polariserad informationsspridning att utmana tilliten – både i samhällsdebatten och i digitala kanaler som påverkar invånare, verksamheter och beslut.

Teknikutvecklingen tog samtidigt stora kliv framåt. Särskilt inom artificiell intelligens ökade takten, och frågorna skiftade tydligt från “om” till “hur”: hur vi nyttjar tekniken ansvarsfullt, hur vi säkrar data, hur vi undviker sårbarheter och hur vi skapar verklig nytta i vardagen. Under året blev också den europeiska regelutvecklingen mer konkret i praktiken – med ökade krav på styrning, riskhantering, cybersäkerhet och regelefterlevnad. Intresset för AI fortsätter vara mycket stort, vilket vi inte minst märker i vårt uppskattade AI nätverk samt intresset för vår gemensamma AI plattform!

För kommuner och regioner innebar 2025 även ett fortsatt fokus på digital trygghet. Cyberhoten är inte längre något som kan hanteras vid sidan av ordinarie verksamhet, utan en del av kärnuppdraget: att skydda samhällsviktiga tjänster, invånarnas data och verksamheternas förmåga att fungera även vid störningar. Här har samverkan visat sig vara ett av våra starkaste verktyg – inte minst när resurser är begränsade och kraven ökar.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att 2025 blev ett år där omvärldens krav på robusthet, säkerhet och ansvarstagande ökade – samtidigt som våra medlemmar fortsatte att visa att samverkan fungerar i praktiken. När komplexiteten växer, blir värdet av att göra saker tillsammans ännu större.

Föreningen Sambruk har därför haft ännu ett starkt verksamhetsår. Engagemanget i våra

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 5 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

samverkansinitiativ har fortsatt att utvecklas, med ett stort antal nya medlemmar och ett växande deltagande i nätverk och tjänster. Under året har vi bland annat utvecklat den AI plattform som nu sprids bland medlemmarna. Nätverksverksamheten har gått från vid sidan av till ett mycket starkt argument till att vara med i föreningen. Givet omvärlden har nyttan av gemensam utveckling och delade kostnader blir allt tydligare för fler. Deltagandet i våra samverkansinitiativ har utvecklats mycket starkt.

1.4 Framtidsutsikter

Konjunkturinstitutets senaste konjunkturbedömning¹ pekar på att den svenska ekonomin är på väg in i en tydligare återhämtning under 2026, men att vändningen på arbetsmarknaden tar längre tid. Arbetslösheten väntas börja sjunka under året, men återgår först gradvis mot mer normala nivåer senare under perioden. Samtidigt bedöms inflationen fortsätta att dämpas och ligga lågt under 2026, vilket ger ett mer stabilt kostnadsläge än under de senaste årens inflationsperiod.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) beskriver i sin ekonomirapport² att 2025 sammantaget är ett svagt år, medan 2026 och 2027 bedöms bli starkare med högre BNP-tillväxt. Återhämtningen väntas dock inte omedelbart lösa utmaningarna i kommuner och regioner, där förutsättningarna fortsatt är ansträngda och skillnaderna mellan olika delar av landet är stora.

Penningpolitiskt har läget stabiliserats. Riksbanken³ har inlett 2026 med styrräntan på 1,75 procent och bedömer att räntan ligger kvar på den nivån en tid framöver. Samtidigt finns prognoser som pekar på att en första höjning kan komma mot slutet av 2026 om inflationen skulle ta fart igen längre fram. Den geopolitiska utvecklingen är fortsatt dramatisk, särskilt till följd av den amerikanska administrationens agerande. Effekterna är osäkra och läget kan förändras snabbt. Trots viss volatilitet har marknaderna reagerat relativt begränsat, men dollarn fortsätter att försvagas, bland annat mot den svenska kronan.

För offentlig sektor blir 2026 därmed ytterligare ett år där behovet av effektivisering, robusthet och digital omställning går hand i hand. SKR:s handslag för digitalisering⁴ och principen “Digitalt först” tydliggör riktningen: digitala tjänster ska – när det är möjligt och relevant – vara förstahandsval i mötet med privatpersoner och företag, samtidigt som säkerhet, kontinuitet och förmåga att hantera nya krav måste stärkas.

Ur Sambruks perspektiv är bedömningen att efterfrågan på samverkan utifrån det större perspektivet sannolikt består även när konjunkturen förbättras: ekonomin är fortsatt pressad i många verksamheter, samtidigt som kraven på digital utveckling och säker förvaltning ökar. När samverkan blir ett sätt att både nå längre och hålla nere kostnaderna behöver föreningen fortsatt vara rustad att möta medlemmarnas behov – genom att dela kompetens, lösningar och gemensamma kostnader, och därmed sänka trösklarna för nödvändig utveckling.

¹ <https://www.konj.se/publikationer/konjunkturlaget/2025-12-19-konjunkturaterhamningen-pa-fastare-mark>

² <https://skr.se/ekonomiochbudgetplanering/ekonomirapporten.8270.html>

³ <https://www.riksbank.se/sv/press-och-publicerat/nyheter-och-pressmeddelanden/2026/styrrantan-oforandrad-pa-175-procent>

⁴ <https://skr.se/digitaliseringivalfarden/handslagfordigitalisering.8420.html>

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 6 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

1.5 Samarbetet inom Sambruk

Sambruk arbetar med verksamhetsprocesser och utveckling av verksamhetsnära slutanvändartjänster och medborgartjänster. Sambruk arbetar som en modern organisation med fokus på delningsekonomi och organisationen är flexibel och snabbriktig i arbetet med våra medlemmars behov. Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet, de medlemmar som önskar delta i en utveckling, ett projekt eller ett nätverk kan välja att göra det och behöver heller inte vara med på allt.

1.6 Arbetet inom Sambruk

Föreningen Sambruks medlemmars samverkan sker inom ramen för LOU undantaget för internupphandling samt Hamburgundantaget. Det innebär att medlemmar kan avropa gemensamma resultat från föreningen utan egen upphandling, men det innebär även att endast medlemmar kan nyttja de IT-tjänster som förvaltas och vidareutvecklas gemensamt i föreningen. När föreningen upphandlar tjänster för det gemensamma arbetet är det enbart för specifika samarbeten eller projekt.

Föreningen har strukturerat inriktningen för föreningens verksamhet i huvudgrupper, inom vilka pågående och tillkommande aktiviteter drivs:

- Förvaltning/förädling av befintliga samverkanstjänster.
- Nätverk och seminarier för utveckling inom specifika områden som ökar kompetensen hos våra medlemmar
- Projekt för nya, innovativa lösningar inom områden som ingen annan aktör satsar på.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 7 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

2 Föreningens styrelse

Vid årsstämman 2025-05-08 blev sammansättning av styrelsen följande:

<i>Ordinarie ledamöter</i>	
Monika Bubholz	Karlstads kommun, ordförande
Caspar Almalander	SKR
Emil Joelsson	Karlstads kommun
Marie Nilsson	Gävle kommun
Göran Westerlund	Alingsås kommun
Johanna Andersson	Västerås stad
<i>Suppleanter</i>	
Maria Stelling Ernblad	Helsingborgs kommun
Brita Molavi Rösblad	Nacka kommun
Erik Reffner	Habo kommun
Olof Berge-Kleber	Borås stad
Johan Rosqvist	Storfors kommun
Susanne Sjölund	Luleå kommun

Styrelsen har under verksamhetsåret hållit sju protokollförda sammanträden. Årsstämman beslutade att välja följande personer att ingå i valberedning för tiden fram till nästa årsstämma:

- Frida Plym Forshell, Huddinge kommun, sammankallande
- Peter Dacke, Huddinge kommun
- Åsa Melvanus, tidigare Lunds kommun

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 8 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

3 Föreningens medlemmar

Föreningen hade vid ingången av år 2025 totalt 145 medlemmar, omfattande 138 kommuner, samt SKR, Region Jönköping, Region Halland, Göteborgsregionen (GR), Högländets kommunalförbund, Västra Götalandsregionen samt Sydnärkes utbildningsförbund. Vid utgången av 2025 är medlemsantalet 160 medlemmar, en ökning på ett år med 15 medlemmar.

Under verksamhetsåret har 17 kommuner, en myndighet och ett kommunalförbund antagits som nya medlemmar och fyra medlemmar valt att lämna föreningen.

Utträde 2025

Huddinge

Storuman

Hedemora

Tomelilla

Nya medlemmar 2025

Alvesta

Botkyrka

Boxholm

Havs- och vattenmyndigheten

Heby

ITSAM

Kramfors

Ljusdal

Svedala

Söderköping

Tierp

Uppsala

Vimmerby

Vänersborg

Ydre

Åtvidaberg

Älvkarleby

Ödeshög

Östhammar

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 9 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

4 Föreningens organisation

Föreningen Sambruks centrala kansli/administration är digital. Föreningens säte är i Stockholm enligt uppdaterade stadgar. Ulf Timerdahl är VD och har det övergripande planerings- och uppföljningsansvaret gentemot styrelsen.

Mats är samverkansledare för Bibblix, MedborgarPC, Inclubit och FixaMinGata.

Thomas Wennersten är föreningens CTO samt samverkansledare för Multifråga, Tillarbetslivet och Tjänstekollen samt verkar som innovations- och utvecklingsansvarig.

Punit Gurm Lindgren är anställd primärt för att hålla i supporten för Tillarbetslivet, men bistår även supportverksamheten för EGIL, FixaMinGata samt UKA. Punit arbetar även med konferenser och nätverksmöten.

Cornelia Moseid är samverkansledare för Provisum, Egil, UKAA och diwise.

Linn Aasen är föreningens ekonomiansvarige som förutom att sköta räkenskaperna stöttar styrelsen och föreningen med administrativa uppgifter.

Stämman 2025 beslutade att för tiden intill nästa stämma välja Viktor Hallström som revisor och David Hansen som revisorssuppleant, båda Cedra Sverige AB.

5 Förvaltning/förädling av resultat och tjänster

5.1 Förvaltning av digitala tjänster

Medlemmarna i Sambruk förvaltar tillsammans genom Sambruk de gemensamma digitala tjänsterna som är öppna för alla medlemmar över landet, nya som gamla, som önskar vara med och dela. Allt det vi har ihop är tillgängligt för alla medlemmar, över hela Sverige!

Sambruks tjänster är designade av medlemmar för att vara tillgängliga för medlemmarna och även de medlemmar som inte varit med och tagit fram tjänsten kan vara med och använda den. Användande kommuner ingår i ett förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i förvaltningsrådet stöttar kommunerna varandra, utbyter erfarenheter och beslutar i frågor kring tjänsten.

Många vill vara innovatörer men någon måste göra jobbet och tillhandahålla förvaltningen och i Föreningen Sambruk tar vi tillsammans ett gemensamt ansvar för hela tjänstelivscykeln, från utveckling till förvaltning och till slut även avveckling när användande medlemmar är överens om att det är dags. Föreningens förvaltningsansvar baseras på föreningens stadgar utifrån föreningens samverkansmodell, SGM (Sambruk Gemensamt Material).

För att bibehålla fördelen av att samarbeta och ha ett hållbart nyttjande av skattemedel är det intressant att kontinuerligt få fler kommuner att ansluta sig till nyttjandet av våra IT-tjänster. Ju fler som är med och delar på en tjänst desto billigare blir det för alla.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 10 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

5.2 Sambruksmedlemmarnas tjänster

Sambruks tjänster är indelade i de tre områdena Skola, Medborgarservice samt Stöd och bistånd. Nedan beskrivs tjänsterna inom de olika områdena.

5.2.1 Bibblix

Bibblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Tjänsten vänder sig till barn hela vägen, från grafik och kategorier, till språket som ligger på nivå för barnen. Bibblix tillhandahålls genom folkbiblioteken i de anslutna kommunerna.

Nytta för medlemmarna:

- Bibblix är en tjänst som enbart riktar sig till barn, där de självständigt, utan vuxnas inblandning, ska kunna upptäcka sin läslust och själva kunna hitta sin läsning.
- Bibblix är ett relevant verktyg och en självklar del i det högt prioriterade läsfrämjande arbetet. Den digitala lösningen ska också lösa de mer grundläggande behoven, att få relevanta lästips och enkelt få en god läsoplevelse.
- Vidare så har Bibblix en unik fast kostnadsmodell som utgår från den anslutna kommunens invånarantal. Detta gör att kommunerna direkt får en tydlig och förutsägbar bild över kostnaderna för utlånen, och inte behöver stoppa tillgången till e-böcker för den yngre och prioriterade målgruppen.

Användande kommuner:

Vid årsskiftet 2024/2025 är 61 kommuner anslutna till Bibblix, vid årsskiftet 2025/2024 är det 54 kommuner som är med och samverkar runt Bibblix. De kommuner som har lämnat samverkan kring Bibblix har främst gjort det av ekonomiska skäl då kulturen har fått mindre pengar hos kommunerna.

Deltagande kommuner under 2025

Ale, Arboga, Bollebygd, Borås, Eksjö, Falköping, Gislaved, Gullspång, Hagfors, Hammarö, Herrljunga, Hjo, Huddinge, Hultsfred, Hylte, Härnösand, Karlsborg, Kil, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Lomma, Lysekil, Malmö, Mariestad, Mark, Nacka, Nyköping, Orust, Pajala, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Skövde, Sollentuna, Stenungsund, Stockholm, Storfors, Sundsvall, Svenljunga, Tibro, Tidaholm, Tjörn, Tomelilla, Torsby, Tranemo, Trosa, Töreboda, Ulricehamn, Uppvidinge, Vellinge, Vårgårda, Växjö, Ystad, Årjäng, Älvsbyn Öckerö, Östersund, Överkalix samt Övertorneå.

5.2.2 Diwise

Denna tjänst lanserades i slutet av 2025. Diwise är en plattform som hanterar kommunikation för IoT (sakernas internet). En röd tråd genom tjänsten, förutom att använda öppen källkod, är att de dataströmmar som IoT-plattformen distribuerar lagras i en datadelningsplattform, 'City Information Platform' (CIP), där värdet uppstår genom att använda standardiserade datamodeller för att uppnå interoperabilitet.

Med Diwise kan appar och system enkelt hämta sensordata via standardiserade gränssnitt, utan att behöva förstå den tekniska komplexiteten bakom. Plattformen fungerar med olika nätverk som LoRa, WiFi, 4G och NB-IoT, och stöder en mängd olika sensorer – till exempel givare, mätare, brytare och kameror.

Ett extra smart inslag är *soft sensors* – digitala signaler som skapas av styrprogram istället för fysiska

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 11 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

sensorer. Detta öppnar upp för nya sätt att generera data och styra olika processer i verksamheten.

Nytta för medlemmarna:

- Kommunen undviker inlåsnings effekter (vendor lock-in), och kommunerna skaffar sig rådighet över egna data.
- Data görs tillgängliga direkt i verksamhetssystemen, genom standardiserade API
- Fokus ligger på kommunernas behov – och alla lösningar delas mellan deltagarna.

Deltagande kommuner under 2025

Göteborg och Sundsvall

5.2.3 FixaMinGata.se

FixaMinGata är en gemensam, nationell e-tjänst för snabb och enkel kommunikation för personer som vill rapportera fel, brister och andra problem i stadsmiljön till kommunen samt Trafikverket. En person som felanmäler något behöver inte veta i vilken kommun hen befinner sig i då det finns stöd för GPS-positionering, och det går också att bifoga bilder i ärendet.

Invånare i samtliga svenska kommuner ges en möjlighet att rapportera in ärenden i FixaMinGata då den bygger på öppen, icke proprietär, källkod. Kommuner i samverkan får dock en anpassad tjänst och har också möjlighet till en egen installation. I en egen installation finns utökad anpassning, bland annat kan kommunens logotyp läggas in, färger anpassas och en egen domänadress användas.

Nytta för medlemmarna

- Tillgänglighet och service: En enkel lösning där kommunens invånare och besökare kan rapportera fel i gatumiljö på ett enkelt sätt.
- Stöd till kommuner: Kommuner får information om fel i gatumiljön från fler än de egna medarbetarna och informationen kommer på ett standardiserat och anpassat sätt för respektive kommun. FixaMinGata är integrerat med två ärendehanteringssystem Infracontrol och Service Now vilket automatiserar hanteringen.

Deltagande kommuner under 2025

Ale, Filipstad, Forshaga, Hylte Kil, Ockelbo, Skurup, Surahammar, Uppvidinge och Östra Göinge.

5.2.4 Provisum

Provisum är en tjänst för kommunernas överförmyndarverksamhet.

Varje huvudman har en egen digital akt där alla ärenden, dokument och handläggningsstatus samlas. Om det finns äldre pappersakter kan dessa skannas in för att integreras i systemet. Genom effektiv handläggning får varje handläggare en översikt över sina aktuella ärenden, där relevanta brevmallar och dokument är direkt kopplade till respektive ärende.

För att säkerställa uppföljning och rättssäkerhet kan chefer enkelt följa handläggningstider och annan statistik, vilket bidrar till en enhetlig hantering och att lagkrav uppfylls. Systemet erbjuder även automatiserad granskning genom att slumpmässigt välja ut årsräkningar för djupgranskning och flagga poster som behöver kontrolleras, exempelvis hyreskostnader. Detta sparar både tid och resurser. Ställföreträdare får stöd via en e-tjänst där de kan registrera transaktioner, kommunicera direkt med handläggare och signera inlämningar digitalt med hjälp av e-legitimation. Genom automatiserade processer och veckovisa uppdateringar minskar risken för fel, kompletteringar och onödig administration, vilket leder till snabbare och mer effektiva processer.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 12 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

Nytta för medlemmarna

- Ett fullt ut digitalt och modernt verksamhetssystem, utvecklat för och av överförmyndarverksamhet
- Ökad rättssäkerhet och konsekvent handläggning – lätt att göra rätt
- Möjlighet att anpassa för respektive kommuns processer och rutiner

Deltagande kommuner under 2025

Borlänge (Falun, Gagnef, Ludvika, Smedjebacken, Säter), Eskilstuna (Strängnäs), Gävle, Haparanda, Luleå (Boden), Motala (Mjölby, Vadstena, Boxholm, Ödeshög) Nacka (Vaxholm, Värmdö), Norrort (Sollentuna, Sigtuna, Upplands Väsby, Vallentuna), Mora (Leksand, Vansbro, Orsa, Rättvik, Älvdalen) Södertälje (Nykvarn), Västra Gästrikland (Sandviken, Hofors, Ockelbo), Östersund (Krokom, Ragunda, Åre) samt Vetlanda (Eksjö, Aneby, Tranås, Sävsjö, Nässjö).

5.2.5 Multifråga

Applikationen ger Socialtjänstens handläggare en tydlig struktur och överblick av den ofta omfattande och komplexa informationsmängd som kommer från myndigheterna i ett enskilt bidragsärende.

Multifråga är sammankopplat med Skatteverket, Bolagsverket, Transportstyrelsen, Kreditupplysningsinformation, telefonnummer samt att även andra informationskällor kan kopplas till. Systemet har en rollbaserad struktur så att olika roller inom organisationen kan få tillgång till olika delar av information utifrån sin rolls ändamål.

Nytta för medlemmarna:

- Mycket snabbare information från myndigheterna ("en knapptryckning" – istället för att vänta i telefonkö) om ekonomisk information i ett handlägningsärende
- Minimerar behovet av efterkontroller och eventuella rättningar av felaktiga utbetalningar
- Minska kostnader för åtkomst till information från andra myndigheter genom att tillgängliggöra informationen utan så få mellanhänder som möjligt, helst direkt från registrerande myndighet.

Deltagande kommuner i Multifråga under 2025

Borlänge, Bromölla, Lilla Edet, Luleå, Norberg, Strömstad, Södertälje, Trollhättan, Vilhelmina och Östra Göinge

5.2.6 EGIL

EGIL är en digital tjänst för säker och effektiv provisionering av användaruppgifter från skolhuvudman till externa digitala tjänster. Tjänsten automatiserar skapande, underhåll och radering av elevernas konton, vilket tidigare varit en manuell och tidskrävande process.

Med EGIL får skolan bättre kontroll över användarkonton och säkerställer korrekt hantering av personuppgifter. Tjänsten underlättar även införandet av Digitala Nationella Proven (DNP) genom automatiserad kontohantering.

EGIL frigör tid från administration, minskar felrisker och säkerställer att skolan följer personuppgiftslagen. Konton hålls alltid uppdaterade, vilket ger skolan mer tid för undervisning.

Nytta för medlemmarna

- Överför bara de elevuppgifter som varje leverantör behöver
- Säkerställer att informationen följer Skolverkets krav för digitala nationella prov

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 13 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

- Ger en säker hantering av personuppgifter

Deltagande kommuner under 2025

Borlänge, Båstad, Eskilstuna, Fagersta, Gävle, Hedemora, Hultsfred, Laholm, Lund, Malmö, Markaryd, Ockelbo, Pajala, Sandviken, Skurup, Sundsvall, Söderhamn, Timrå, Tranemo, Varberg, Värnamo, Ystad, Ånge, Ängelholm och Örebro,

GR, Göteborgsregionen med: Ale, Alingsås, Göteborg, Härryda, Kungsbacka, Kungälv, Lerum, Lilla Edet, Mölndal, Partille, Stenungsund, Tjörn, Öckerö,

Höglandets IT-förbund med: Aneby, Eksjö, Nässjö, Sävsjö och Vetlanda,

Sydnärkes utbildningsförbund med: Askersund, Hallsberg och Laxå

5.2.7 Tillarbetslivet

Prao och praktik administreras smidigt på webbplatsen tillarbetslivet.nu. Webbplatsen ger skolan möjlighet att koppla samman elever med arbetsplatser. Tillarbetslivet.nu skapar en arena för utbildning och näringsliv med en e-tjänst som används bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan.

Nytta för medlemmarna

- E-tjänsten tillarbetslivet.nu underlättar kontakter mellan utbildningsanordnare och arbetsliv kring praktikplatser, studiebesök med mera
- Inbyggda funktioner för det som behövs för praktik, från att anskaffa praktikplatser och fördelning/val av platser till att genomföra riskanalyser

Deltagande kommuner under 2025

Avesta, Borlänge, Eksjö, Falun, Gagnef, Gävle, Hedemora, Kinda, Leksand, Linköping, Luleå, Mjölby, Norrköping, Nässjö, Sandviken, Sävsjö, Söderköping, Tranås, Vetlanda, Västerås och Ydre.

5.2.8 UKAA

UKAA är ett uppföljningssystem för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA).

Kommunerna har enligt skollagen ett aktivitetsansvar för ungdomar i kommunen som inte går i gymnasieskolan eller gymnasiesärskolan och som inte fyllt 20 år. UKAAs främsta syfte är att säkerställa att verksamhetsmålen inom KAA nås. Detta genom att förenkla vardagen för handläggare och vara ett aktivt stöd vid insamling av uppgifter som ska exporteras för varje individ till Statistiska Centralbyrån, SCB.

Det webbaserade systemet utvecklas och körs som en (svensk) molntjänst, vilket innebär att alla kommuner kan nyttja systemet, utan lokal installation, men med hög säkerhet och tillgänglighet. Till UKAA hör även samverkanstjänsten Beda som är en koppling till UHR och nationella betygsdatabasen samt en integration med Skatteverkets Navet för att hämta folkbokföringsuppgifter

Nytta för medlemmarna

- UKAA fokuserar på att varje ungdom ska följas upp med åtgärder och regelbundna kontakter – med målet om att så många som möjligt ska återvända till skolan eller komma i arbete.
- Handläggarna får en daglig överblick och en sammanställd information över tid, för att kunna följa upp verksamheten

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 14 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

- Förenklar och kvalitetssäkrar inlämning av statistik till SCB

Deltagande kommuner under 2025

Borlänge, Eskilstuna, Halmstad, Härnösand, Linköping, Norrköping, Sundsvall, Tibro, Tranås, Uppsala, Västerås, Åre, Älvsbyn, Örebro, Örnsköldsvik och Östersund. Enbart Beda: Jönköping

5.2.9 Tjänstekollen

Tjänstekollen är en informationshub för bedömning av digitala lärresurser, läromedel och appar som används i skolverksamheten. I Tjänstekollen skapar leverantörer enkelt information om de lärresurser de erbjuder och skolhuvudmän tar del av denna information och gör bedömningar som de sedan delar med varandra.

Nytta för medlemmarna

- Tjänsten underlättar genomförandet av de lagstadgade bedömningar som krävs för alla digitala lärresurser som skolan planerar att använda
- Tjänstekollen erbjuder skolhuvudmän det billigaste och mest användarvänliga sättet att få tillgång till korrekt och uppdaterad information

Deltagande kommuner under 2025

Arvika, Fagersta, Gislaved, Helsingborg, Linköping, Lund, Malmö, Markaryd, Norrköping, Nyköping, Pajala, Sandviken, Sävsjö, Västerås och Örebro.

5.2.10 Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning. Tjänsten är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan.

Konceptet består av en 360° kamera som står i klassrummet och streamar till eleven som direkt tar del av det kameran ser, på dator eller genom ett par VR-glasögon. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid och detta skapar en känsla av ökad delaktighet.

Utanförskap ökar ju längre tid eleven befinner sig utanför klassrumsmiljön och det gör det svårare att på egen hand kunna ta sig tillbaka till skolan. Varje individ som kommer tillbaka till skolan är en vinst för samhället.

Nytta för medlemmarna

- Eleven erbjuds ett sätt att ta del i det som händer i klassrummet, och kan medverka i kommunikation med lärare och medelever.
- Inclubit kan sänka tröskeln för elever att komma tillbaka till skolan.
- Tjänsten är mycket kostnadseffektiv

Deltagande kommuner under 2025

Eskilstuna och Kungsbacka.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 15 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

5.2.11 AI plattform

Sambruks AI-plattform är en gemensamt förvaltd öppen teknikstack för artificiell intelligens, framtagen för att stödja kommuner och andra offentliga organisationer i digitalisering och verksamhetsutveckling kopplat till AI. Den bygger på öppna komponenter och kan driftsättas i egen miljö, i Sambruks moln eller hos valfri partner, vilket ger både teknisk valfrihet och kontroll över data. Plattformen är utformad med särskilt fokus på transparens, rättssäkerhet och informationssäkerhet, bland annat genom stöd för att välja mellan olika språkmodeller och dokumentera hur AI används i beslutsprocesser.

Nytta för medlemmarna

- Lätt att skala och anpassa efter behov
- Förbrukningsbaserad kostnad utan licenser
- Finns som både produktionslösning och som ”provkök”

Deltagande kommuner under 2025

Helsingborg

5.2.12 Stimma

Stimma är Sambruks plattform för nano-learning – ett effektivt och lättillgängligt sätt att sprida kunskap inom offentlig sektor. Tjänsten är kostnadsfri för alla Sambruks medlemmar.

Plattformen utgår från principen att små kunskapsmoduler på 2–5 minuter kan vävas in i medarbetarnas vardag, till exempel för att ge en snabb översikt av en ny lag, förklara en process eller visa ett konkret arbetssätt.

Stimma är enkel att komma i gång med – användaren registrerar sig med sin e-postadress, kan ta del av befintliga kurser och, efter redaktörsbehörighet, även producera eget material.

Plattformen är utformad med tydligt integritetsfokus: endast e-postadress och användarens kursprogress sparas, och inget lösenord behöver hanteras i systemet.

Nytta för medlemmarna

- Tjänsten är kostnadsfri för medlemmar
- Innehållet kan delas mellan medlemmar och flera kan dra nytta av redan gjorda insatser.

5.2.13 Skiss

Skiss är ett digitalt ritverktyg som gör det möjligt att snabbt skapa skisser, diagram, flödesscheman, idéutkast och andra visuella anteckningar. Verktyget kombinerar handritad känsla med smarta funktioner för samarbete och delning.

Det är särskilt användbart i workshops, projektplanering, gemensamma möten eller när man helt enkelt vill tänka visuellt. Allt sker direkt i webbläsaren – ingen installation krävs.

Skiss lagrar inget innehåll på servern. Alla skisser sparas lokalt i din webbläsare och försvinner om du själv inte aktivt sparar dem. Vid arbete med andra i realtid kan du aktivera en delningslänk och ritningen sparas då temporärt i molnet på IT-infrastruktur inom EU som kontrolleras av Sambruk.

Nytta för medlemmarna

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 16 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

- Ingen inloggning eller krav på konto krävs
- Är gratis och får nyttjas av alla medlemmar i Sambruk
- Kan användas av skolan och dess elever

6 Sambruks nätverk

Sambruks medlemsnätverk erbjuder en plattform för kunskapsdelning och samarbete inom olika områden. Här kan medlemmarna utbyta erfarenheter, utveckla gemensamma lösningar och påverka framtida digitalisering.

6.1 Digidelnätverket – för ökad digital delaktighet

Digidelnätverket främjar digital delaktighet genom samordning, kunskapsdelning och påverkansarbete. De arrangerar två nationella kampanjveckor: ALL DIGITAL Week (en europeisk kampanj för digitala färdigheter) och eMedborgarveckan (för ökad användning av e-tjänster i Sverige).

Nätverket driver även DigidelCenter – lokala mötesplatser där invånare får stöd i digitaliseringen och idag finns cirka 28 center. Verksamheten är behovsanpassad men följer ett enhetligt koncept med tre grundkrav.

- Vara en tillgänglig och bemannad plats dit **alla** invånare kan komma för att **utan kostnad** få hjälp med det digitala.
- Ha ett uttalat mandat att vara en **nod** för kommunal medborgarservice med fokus digital delaktighet.
- Ingå i ett nationellt **kvalitetsarbete** inom digital handledning, digital kompetens och digitalisering.

Kommuner med DigiDelcenter:

Eskilstuna, Grästorp, Gällivare, Helsingborg, Hjo, Hylte, Härnösand, Karlsborg, Karlskrona, Kristianstad, Landskrona, Lidköping, Luleå, Mariestad, Motala, Mönsterås, Norrköping, Norrtälje, Nyköping, Rättvik, Skövde, Sundsvall, Säter, Sävsjö, Torsby, Uddevalla, Vingåker, Västerås och Örnsköldsvik

6.2 Nätverk Samarbetsverktyg

Molntjänster är en allt vanligare del i kommunal verksamhet, men hur kan vi vara trygga i att nyttja dem? Finns det alternativ och är de säkra och tillförlitliga? För att inte säga användbara?

Sambruks nätverk kring samarbetsverktyg samlar ett antal kommuner och myndigheter i frågan kring alternativa samarbetsverktyg utan tredjelandsöverföring.

Fokus är konkreta tips och erfarenheter av att anskaffa och använda lagliga och lämpliga samarbetsverktyg. Men även de rättsliga frågeställningarna tas upp. Syftet är att sprida kunskap, insikter och erfarenheter.

Samverkan innefattar alla delar av den kommunala verksamheten och alla kompetenser är välkomna.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 17 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

6.3 DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk erbjuder en konkret plattform för kunskapsdelning. Här finns, utöver samarbete kring aktuella frågor, även en kunskapsbank med processbeskrivningar, mallar och checklistor för GDPR-frågor.

Detta ger inte bara gemensamt framtagande av nytt material utan även delning av befintliga lösningar på vanliga utmaningar inom GDPR, vilket kan väsentligt underlätta enskilda kommuners arbete genom tillgång till redan utarbetade lösningar och möjlighet till samfinansiering av nya.

Nätverket inbjuder till självorganiserande samarbeten och kontinuerlig tillväxt av kunskapsbanken. Detta initiativ främjar inte bara laglig efterlevnad utan även innovativt samarbete mellan kommuner, vilket gör det till ett värdefullt forum i GDPR-Sverige.

Nätverket är endast för dataskyddsbud som är anställda hos medlemmarna.

6.4 AI Nätverket

Sambruks AI nätverk är ett initiativ för att främja lärande och samverkan kring AI. Nätverket syftar till att stödja medlemmar som vill utveckla ett praktiskt och ansvarsfullt AI-mindset, integrera AI i sina styrmodeller och processer, samt hitta vägar fram för att skapa nytta och innovation med hjälp av AI.

Nätverket är öppet för alla Sambruks medlemmar som är intresserade av att lära sig mer om AI, oavsett om de har förkunskaper eller inte. Nätverket är också öppet för olika roller, såsom innovation, information, säkerhet och juridik. Nätverket anpassas efter de behov och intressen som medlemmarna har, och vi sammanför de grupper som vill fördjupa sig i olika aspekter av AI.

Nätverket träffas regelbundet digitalt och på Sambruks forum där vi diskuterar olika teman kring AI, tar del av goda exempel från andra medlemmar, och utforskar olika verktyg och metoder för att arbeta med AI.

6.5 Nätverket för e-underskrifter

Sambruk driver ett nätverk för digital signering med syfte att utbyta kunskap och erfarenheter om e-underskrifter. Nätverket, aktivt sedan februari 2019 och öppet för alla Sveriges kommuner, inkluderar en bred kompetensbas från bland annat juridik, arkivering och IT.

Med 20 deltagande kommuner, fokuserar man på juridik, teknik, och ekonomi kring e-underskrifter, från införandeprojekt till omvärldsbevakning. Implementeringar inkluderar protokolljusteringar och samverkansprotokoll, ofta med Bank-ID. Viktiga överväganden täcker legala krav, signeringstyper enligt eIDAS, sekretess, digital kommunikation, verifiering, arkivering, och marknadsanalys.

6.6 Nätverket för standardisering i skolan

Sambruks nätverk för standardisering arbetar för att utveckla och implementera digitala standarder anpassade till skolans behov. Nätverket har varit drivande i framtagandet av specifikationer för informationsutbyte mellan skolsystem, vilket har lett till svenska standarder som SS12000. Ny revision av standarden förväntas i 2026/2027.

Nätverkets syfte är att fungera som en referensgrupp till SIS och Skolverkets arbete, där kommunernas perspektiv och behov säkerställs i standardiseringsprocesserna. Genom samverkan och kunskapsutbyte mellan medlemmarna (främst kommuner och huvudmän) kan nätverket effektivisera arbetet, öka påverkansmöjligheterna och minimera tidsåtgången för enskilda aktörer.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 18 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

Sammanfattningsvis är nätverket en viktig plattform för att främja digitalisering i skolan på ett sätt som tar hänsyn till kommunala behov, samtidigt som det underlättar för medlemmarna att bidra utan orimlig tidsåtgång. Standardiseringen förväntas ge stora effekter för skolans digitala utveckling.

6.7 Nätverket för Beställning och leverans av digitala Lärresurser, BOL

BoL (Beställning och Leverans) är en API-specifikation framtagen i samverkan mellan leverantörer och köpare (Sambruks medlemmar) för att förenkla och effektivisera hanteringen av digitala lärresurser och läromedel. Den förvaltas som ett nätverk i Sambruks regi och standardiserar samspelet mellan skola, webbutiker och producenter för smidigt datautbyte och enklare licensadministration.

API:et omfattar tre huvudfunktioner – Beställning, Tilldelning och Statistik – som hanterar orderflöden, licenstilldelning och uppföljning av användning. Det minskar administration genom ett samlat arbetssätt, ger snabbare tillgång till material (även via återförsäljare) och möjliggör uppföljning som minskar överköp och ökar nyttjandet av inköpta licenser.

6.8 Nätverk Dataanalys för skolutveckling

Svensk skola står inför växande utmaningar, där prestationerna i internationella undersökningar och ett skolsystem som inte utvecklas i takt med samhället signalerar behov av förändring. För att möta detta föreslås ett strukturerat analysarbete och välgrundade utvecklingsbeslut som gagnar skolledning, lärare och elever.

Sambruk har nu skapat ett nätverk för att gemensamt utforska modeller och arbetssätt baserade på dataanalys av skoldata. Nätverkets mål är att dela erfarenheter, utveckla gemensamma referensramar och stödja skolutveckling med hjälp av datadrivna insikter.

7 Projekt

Sambruks medlemmar verkar tillsammans inom kravställning och nyttoanalys, samt introduktion av nya verksamhets- och affärsmodeller. Som grundregel inom områden som ingen annan aktör satsar på. Vi är därmed tillsammans en plattform för att ta oss an en hel del områden som kan vara knepiga att lösa ensamt, lite av en utforskningsmotor! Nedan är projekt som Sambruk utforskat under 2025.

7.1 Kontantfri

En tjänst som syftar till rättssäker och transparent hantering av kontanter och betalkort inom hemtjänsten vid inköp åt brukare.

7.2 Samsyn

Sambruk vill gärna erbjuda sina medlemmar en systemkatalog för att registrera information om de IT-system de nyttjar i verksamheten. Denna systemkatalog har vi som målsättning att den ska ingå utan kostnad i medlemskapet. På så vis kan vi snabbt sprida användningen av katalogen i Sverige. Möjlighet att dela information med andra medlemmar ska finnas.

7.3 Informationsskärmar

En tjänst som bygger vidare på MedborgarPC där olika delar av myndigheten kan presentera information på display.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 19 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

7.4 Inventariesystem

En kommun ville samverka kring möjligheten att bygga upp ett system som håller koll på vilka inventarier som finns inom organisationen så fler kan bli medvetna om vad som finns innan det behöver köpas in nytt.

7.5 Active Move

Active Move är en app där kommunerna kan registrera all aktivitet som sker ute bland föreningarna som verkar i området.

8 Aktiv informations- och kunskapspridning

8.1 Externa konferenser

Under 2025 har Sambruk tillsammans med VLM-institutet arrangerat en konferens inom tema skola. Ca 100 besökare och några digitalt deltagande lyssnade på flera föreläsare som angrep ämnet Framtidens Lärverktyg från olika perspektiv i Uppsala.

Sambruk var med och talade och deltog på mässan Vitalis i Göteborg.

Tillsammans med eSam arrangerades två fysiska träffar i en workshop kring Plan B. Där samlades personer från både myndigheter och kommuner för att jobba kring bland annat digital rådgivning.

8.2 Informationsspridning via webbaserade, sociala kanaler

Föreningen Sambruks hemsida uppdateras löpande med nyheter och resultat från projekt som drivs. Information och nyheter om våra projekt och övriga aktiviteter distribueras fortlöpande via följande kanaler:

- Webbplats – information om vår verksamhet, <https://sambruk.se>
- GetANewsletter - nyhetsutskick – några utskick per år, allmänna och riktade till specifika grupper/nätverk.
- LinkedIn – <https://linkedin.com>, Föreningen Sambruk

8.3 Webinarier i egen regi

Ett flertal webinarier har hållits under 2025, kopplat till de flesta av samverkanstjänsterna men även introduktionsseminarier för nya medlemmar. I föreningens nätverk hålls regelbundna webinarier med externa föredragshållare, något som är mycket uppskattat. I slutet av 2025 bad Regeringskansliet om att få tala om EHDS förordningen via Sambruk.

På stämman 2025 hölls även ett uppskattat webinarium på temat välfärdsbrottslighet.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 20 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

9 Förvaltningsberättelse

9.1 Allmänt om verksamheten

Verksamheten i föreningen bedrivs i enlighet med föreningens stadgar.

Föreningen har sitt säte i Stockholm efter att stadgarna uppdaterades i samband med stämman.

9.2 Främjande av ändamålet

Föreningen har under 2025 haft en mycket stor tillströmning av medlemmar så föreningen har utifrån detta en god grund för att fortsätta verka enligt föreningens ändamål.

9.3 Flerårsöversikt

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	19 520	17 637	18 526	17 163	15 994
Resultat efter finansiella poster	-73	156	365	87	118
Soliditet (%)	27,2	23,9	13,8	16,4	13,6

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

10 Förslag till behandling av medel

Föreningens ekonomiska resultat för år 2025, samt den ekonomiska ställningen per den 31 december 2025 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning, samt därtill hörande noter.

Styrelsen föreslår föreningsstämman följande behandling av medel

att årets vinst 11 099 kr balanseras i ny räkning.

11 Resultat och balansräkning med noter

Styrelsen och verkställande direktören för Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Revisionsberättelse (i separat dokument) avseende denna årsredovisning har avgivits av Viktor Hallström, auktoriserad revisor, Cedra Sverige AB.

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 21 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.1 Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Föreningens intäkter			
Nettoomsättning		19 519 895	17 637 988
Medlemsavgifter		3 712 692	3 672 342
Bidrag		4 952	32 814
Summa föreningens intäkter		23 237 539	21 343 144
Föreningens kostnader			
Direkta kostnader		-14 575 600	-13 812 185
Övriga externa kostnader		-3 401 330	-2 821 241
Personalkostnader	2	-5 477 494	-4 863 791
Summa föreningens kostnader		-23 454 424	-21 497 217
Rörelseresultat		-216 885	-154 073
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		147 146	310 969
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 893	-1 247
Summa finansiella poster		144 253	309 722
Resultat efter finansiella poster		-72 633	155 649
Bokslutsdispositioner			
Återföring periodiseringsfond		90 000	0
Resultat före skatt		17 367	155 649
Skattekostnad		-6 268	-118 264
Årets resultat		11 099	37 385

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 22 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.2 Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 041 010	475 410
Övriga fordringar		335 855	798 740
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 703 938	1 925 488
Summa kortfristiga fordringar		4 080 803	3 199 638
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		3 889 561	5 363 790
Summa kassa och bank		3 889 561	5 363 790
Summa omsättningstillgångar		7 970 364	8 563 428
SUMMA TILLGÅNGAR		7 970 364	8 563 428
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3		
Eget kapital		2 159 660	1 939 775
Årets resultat		11 099	37 385
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		2 170 759	1 977 160
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		0	90 000
Summa obeskattade reserver		0	90 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 619 181	2 383 468
Skatteskulder		41 009	142 699
Förskott från kunder		35 000	80 000
Övriga skulder		192 490	145 433
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 911 925	3 744 668
Summa kortfristiga skulder		5 799 605	6 496 268
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 970 364	8 563 428

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 23 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

11.3 Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag. Intäkter redovisas när tjänsten är utförd och i allt väsentligt slutförd.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	6,3	5,2

Not 3 Eget kapital

	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	1 977 160	1 874 775
Inbetalda insatser	182 500	65 000
Årets resultat	11 099	37 385
Belopp vid årets utgång	2 170 759	1 977 160

<i>Företagsnamn</i> Ideella föreningen Sambruk med firma Sambruk i Sverige	<i>Organisationsnummer</i> 802428-2785	<i>Sida</i> 24 (24)
<i>Upprättad av</i> Ulf Timerdahl, Verkställande direktör	<i>Datum</i> 2026-02-25	
<i>Godkänd av</i> Monika Bubholz, ordförande	<i>Räkenskapsperiod</i> 2025-01-01 – 2025-12-31	<i>Version</i> 2.0

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-27.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Monika Bubholz
Ordförande

Johanna Andersson

Göran Westerlund

Marie Nilsson

Caspar Almalander

Emil Joelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dagen som framgår av vår elektroniska underskrift

Cedra Sverige AB

Viktor Hallström
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Emil Joelsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-27 15:12:32 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46731508297)
IDENTIFIKATIONS-ID: 74c8f92392164546b249f7c99f150534



NAMN: Johanna Andersson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-27 15:34:56 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46738526163)
IDENTIFIKATIONS-ID: 753ebc8ccb204bf197a5d27b91bb3b41



NAMN: Caspar
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-27 15:38:34 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46700400770)
IDENTIFIKATIONS-ID: cf558cada0034b7d8dd4d4db63823e8f



NAMN: Göran Westerlund
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-27 17:45:38 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46706750805)
IDENTIFIKATIONS-ID: 9aec948a5c7c414891f69257e2cb369d



NAMN: Marie Nilsson
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-30 07:51:58 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46700848286)
IDENTIFIKATIONS-ID: c08fbe5c82ea46b5b3d6885bf5d3d08b



NAMN: Monika Bubholz
ORGANISATION: Sambruk Styrelse
TID: 2026-03-30 08:13:33 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46761260102)
IDENTIFIKATIONS-ID: df6a11c7dd8e4be3929fd1df34b7d865



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-03-30 08:13:39 +02:00
Ref: 316488SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Viktor Hallström
ORGANISATION:	Sambruk Styrelse
TID:	2026-04-02 14:21:35 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	SMS (+46729809965)
IDENTIFIKATIONS-ID:	99c04b567138401a95848946ce31a830



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-04-02 14:21:41 +02:00
Ref: 316825SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)