



Verksamhetsplan 2026

Ideella föreningen Sambruk med firma

Sambruk i Sverige

Innehåll

Vision	3
Omvärld	4
Ekonomisk omvärld 2026	5
Föreningen och våra medlemmar	6
Verksamheten	6
Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar	6
Intern upphandling	7
Att ta del av Sambruks resultat	7
Kännedom om föreningen Sambruk	8
Samarbeten i föreningen	8
Föreningsmålsättning	8
Samverkanstjänster	10
Förvaltning av digitala tjänster	10
Aktiv medverkan vid vidareutveckling	10
Biblix för folkbiblioteken i Sverige	10
diwise – en komplett IoT-plattform	11
Egil	11
Multifråga – Classic och XL	11
FixaMinGata	11
Inclubit	12
Provisum	12
Tillarbetslivet	12
UKAA	13
Tjänstekollen	13
Mål för samverkanstjänsterna	14
Tillgång till digitala tjänster som medlemsförmån	14
Projekt	15
Nya projekt	15
Mål för projektverksamheten	16
Nätverk och seminariedagar	17
Aktiva nätverk	17
Mål för nätverk	18
Organisation	19
Styrelsen	19
Verkställande organisation	19

Finansiering	19
Budget	20

Vision

Vår vision är att alla medlemmar ger sina medarbetare och invånare möjlighet att hantera sina ärenden smart på ett verksamhets- och kostnadseffektivt, hållbart, och tillgängligt sätt.

Vår mission är att vara en dynamisk, attraktiv och naturlig samverkansarena för medlemmarnas digitala transformation, utveckling och tjänsteförvaltning. Detta gör vi genom samverkan i nätverk, projekt och tjänster.

Vi engagerar oss därför i att gemensamt bygga och stärka medlemmarnas digitala kapacitet och innovation, vilket gör oss till en naturlig samverkansarena i den gemensamma digitala resan.

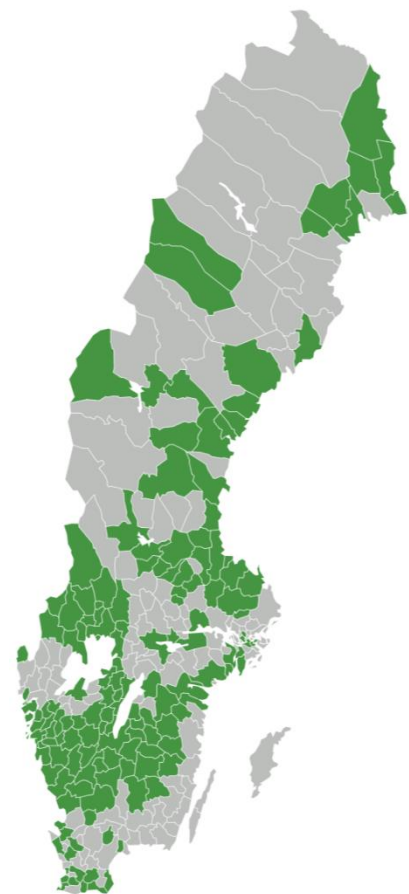
Sambruk startade som ett nätverk 2002. 2005 ombildades nätverket till en förening som ett gemensamt, samlande organ för verksamhetsutveckling och digitalisering för Sveriges kommuner.

Sedan starten har medlemmar sett en stor fördel i att kunna dela på kostnader för verksamhetsutveckling, digitalisering och kompetensutveckling. Sambruk är en ideell, icke-vinstdrivande förening av kommuner för kommuner. Föreningen har i dagsläget (2025-11-11) 158 medlemmar, som tillsammans representerar mer än 70% av Sveriges befolkning.

Föreningens medlemmar är de kommuner och andra organisationer som aktivt, och i samverkan vill satsa på att förbättra både sin interna verksamhet och servicen till sina invånare och andra intressenter.

All samverkan bygger på Föreningens väl beprövade samverkanskoncept.

Tillsammans delar vi kunskap och resurser i gemensam digital utveckling. Genom det skapar vi förutsättningar för bra och kostnadseffektiv digitalisering



Figur 1 Medlemmar 2025-11-11

Omvärld

Innan vi går in på föreningens förutsättningar lite kort om vad de stora prognosmakarna tror om kommande år internationellt.

För 2026 förutsäger Gartner några signifikanta trender och utvecklingar inom tekniksektorn¹. De fyra som ligger i topp på Gartners lista är:

1. AI-native utvecklingsplattformar – bygg mjukvara med inbyggd generativ AI.
2. AI-superdatorplattformar – infrastruktur för träning/analys i stor skala.
3. Confidential computing – skydda data “i bruk” via TEE/hårdvaruskydd.
4. Multiagent-system – samverkande AI-agenter som löser komplexa uppgifter.
5. Domänspecifika språkmodeller (DSLML) – modeller tränade för bransch/ämnesdomäner.
6. Fysisk AI – AI i den fysiska världen (robotik, drönare, smart utrustning).
7. Preemptiv cybersäkerhet – proaktivt, AI-drivet försvar innan angrepp sker.
8. Digital proveniens – verifiera ursprung/integritet för mjukvara, data och AI-innehåll.
9. AI-säkerhetsplattformar – samlad styrning och skydd av AI-användning.
10. Geopatriering – flytta arbetslaster till suveräna/regionala moln av geo-/regelskäl.

Intressant är att AI området täcks in av 9 av de 10 strategiska trenderna.

Prognosmakare som McKinsey, Forrester, IDC, Accenture och Deloitte är även de inne på AI-frågan som central och stor. Sammanfattningsvis skulle man kunna säga att en linje är att AI sannolikt går från hype till produktionsläge: agentiska arbetsflöden, suveränitet/on-prem-edge-mix, konvergerad nät- och säkerhetsarkitektur, och ett tydligt krav på mätbar ROI och trust by design.

Vad gäller Gartners sista punkt (Geopatriering) menar Gartner att en stor majoritet av företag i Europa och Mellanöstern senast 2030 kommer att köra känsligt i lokalt styrda lösningar med stark datalokalitet och efterlevnad, i stället för i globala, generiska molnregioner. Från <5% (2025) till >75% (2030) vilket signalerar en massiv omsvängning mot regionala/”sovereign cloud”-upplägg och ofta en mer uppdelad multi-cloud-strategi. Om Gartner får rätt i detta är naturligtvis osäkert. Inom EU kommer det sannolikt påverkas av EUs Data Act som ställer krav på dataportabilitet i molntjänster.

Sammanfattningsvis är det fortsatt mycket fokus på AI, självklart även för föreningens medlemmar. Vi ser att AI kommer in som en lösning som skapar god nytta för medlemmarna. Vi ser mer och mer goda verksamhetstillämpningar där AI kommer in. Allt enligt medlemmarnas önskemål i respektive förvaltningsråd enligt god Sambruksmodell. Vad gäller samverkan runt rena AI tjänster har vi naturligtvis föreningens AI plattform, läs mer om den nedan.

¹ <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2025-10-20-gartner-identifies-the-top-strategic-technology-trends-for-2026>

Ekonomisk omvärld 2026

Konjunkturinstitutet² ser en försiktig konjunkturåterhämtning i den svenska ekonomin. Hushållen har ökat konsumtionen fyra kvartal i rad och deras syn på ekonomin har fortsatt att förbättras. För 2026 är prognosen att tillväxten kommer öka och arbetslösheten minska något (från en hög nivå). Den tillfälligt nedtryckta inflationen spås inte föranleda ytterligare räntesänkningar av Konjunkturinstitutet.

KPI spås av Konjunkturinstitutet öka betydligt mindre 2026 än 2025. Sammanfattningsvis bedömer Konjunkturinstitutet att det dröjer till 2027 innan lågkonjunkturen är över.

Sveriges banker är försiktigt optimistiska om 2026, men poängterar att återhämtningen är skör och beroende av externa faktorer som geopolitisk stabilitet och energipriser. Gemensamt för bankerna är förväntningen om fortsatta räntesänkningar, vilket kan gynna både bostadsmarknaden och företagens investeringsvilja.

Swedbank³ förutspår att BNP tillväxten stiger under 2026, främst till följd av starkare inhemsk efterfrågan. De räknar med att Riksbanken ligger still med styrräntan på 1,75 procent ända till slutet av 2027.

Nordea hävdar att osäkerheten minskar i takt med att de globala handelsförutsättningarna faller på plats. Den gradvisa återhämtning som pågår, så även i Sverige, fortsätter därmed och tar bättre fart kommande år.

SEB menar att världsekonomin bromsar in men visar oväntad motståndskraft, framför allt i USA. Global BNP ökar med runt 3 procent per år 2025–2027, något över tidigare prognos. I Sverige tar återhämtningen för hushållens konsumtion och BNP äntligen fart och BNP växer med nära 3 procent under 2026 och 2027.

Sveriges banker verkar därmed vara något så när överens om att det går åt rätt håll. Men med en tydlig tillväxt 2026 men låg inflation samt fortsatt hög arbetslöshet. För kommuner/regioner innebär det sannolikt fortsatt kostnadspress men något bättre skatteunderlag, låg indexuppräknings 2026 och en oförändrad eller lätt lägre ränta i Nordea-scenariot än i SEB-scenariot.

Enligt Ekonomifokus prognos kommer bolåneräntor gå ner under kommande 6-12 månader. Bolåneräntorna (rörliga snitträntor) bedöms gå ner till 2,70 % i december 2025. De tror sedan att de ligger kvar runt 2,70 % i december 2026.⁴

Det är tydligt att bankerna anpassar sina strategier och prognoser baserat på både globala och nationella ekonomiska förutsättningar, med en förväntan om en stabilare och starkare ekonomisk miljö mot slutet av 2026.

För 2026 spår SKR⁵ stigande reallöner, lägre bolåneräntor och en finanspolitik som stärker hushållens köpkraft talar för ökad optimism och konsumtion under 2026 och 2027. Efter två

² <https://www.konj.se/media/krp4h/konjunkturlaget-september-2025.pdf>

³ <https://internetbank.swedbank.se/ConditionsEarchive/download?bankid=1111&id=WEBDOC-PRODE259132452>

⁴ <https://www.ekonomifokus.se/bostad/lan/bolenerantor>

⁵ <https://skr.se/ekonomiochbudgetplanering/ekonomirapporten.8270.html>

tuffa år ljusnar det något för kommuner och regioner genom lägre kostnadsökningar och något starkare resultat, men förutsättningarna är fortsatt ansträngda. För kommunerna är den övergripande bilden ljusare, men spridningen i ekonomiska förutsättningar är stor och investeringsbehoven omfattande i alla kommuntyper. Den ekonomiska politiken är enligt SKR visserligen expansiv men präglas av kortsiktighet; för att stärka kommunsektorn långsiktigt krävs stabila planeringsförutsättningar och en finansiering som möter strukturförändringar, stärker det lokala självstyret och möjliggör fortsatt hög kvalitet i välfärden.

Det är glädjande att vi över lag ser positiva signaler i prognoserna för 2026. Eftersom offentlig sektor normalt ligger sent i konjunkturycklerna förväntar vi oss därför en stabil nivå under 2026. De geopolitiska spänningar som fortfarande finns räknar vi inte kommer påverka föreningen nämnvärt även 2026. Då utvecklingsbehovet hos Sveriges kommuner har hållits tillbaka de senaste åren kan samverkansvolymen trots allt öka något under 2026, men osäkerheten i det är stort. Därför har vi även för 2026 sammantaget en balanserad och återhållsam budget i Sambruk, utan allt för stor tillväxt.

Föreningen och våra medlemmar

Verksamheten

Föreningen Sambruks verksamhet sker inom följande huvudområden:

- Digitala samverkans tjänster
- Samverkansprojekt
- Nätverk, seminarier och konferenser

Tillsammans driver vi en sund samhällsutveckling utifrån medlemmarnas behov och önskemål om samverkan.

Att stärka banden till befintliga och nya medlemmar

Föreningen Sambruk är i allt högre utsträckning en känd aktör i det offentliga Sverige och på ett ekonomiskt rimligt sätt fortsätter föreningen att synas och verka i det landskapet. Detta skapar flera mervärden för medlemmarna, bland annat utifrån den goda grundtanken om att ju fler som är med och delar desto bättre ekonomiska och utvecklingsmässiga möjligheter får vi.

Sambruk har det senaste året uppmärksammats mer genom att vara mer aktiva tack vare att föreningen nu har fler medarbetare. Banden till befintliga medlemmar måste kontinuerligt stärkas för att Sambruks värde ska bli tydligt för medlemmarna. Detta gör vi genom att:

- Fokusera på att ladda medlemskapet med nytta och förmåner
- Arbeta nära våra medlemskommuner för att etablera kontakter inom flera verksamhetsområden som utvecklar engagemang och nytta med medlemskapet
- Lyhört samordna utvecklings- och samordningsinitiativ från medlemmar och potentiella medlemmar

- Erbjuda ett efterfrågat utbud av tjänster och projekt.
- Driva nätverk som intresserar medlemmar, på medlemmars initiativ
- Förankra, engagera och föra en aktiv dialog med medlemmar
- Säkerställa att information och kommunikation når fram
- Låta föreningen synas i olika sammanhang
- Utveckla organisationen för att möta tillväxt och nya behov

Intern upphandling

Föreningen Sambruks medlemmar kan ta del av tjänster och andra resultat som tagits fram gemensamt inom föreningen genom antingen internupphandlingsundantaget i LoU eller Hamburgundantaget.

Detta baserar sig på att Sambruks huvudsakliga verksamhet riktar sig till medlemmar, samt att medlemmar har möjlighet att utöva kontroll över Sambruk. Det är därför viktigt att medlemmarna har kunskap om detta och medverkar till att föreningen har rätt kontaktuppgifter. Det är likaså viktigt att föreningen bereder medlemmar möjlighet att utöva kontrollen. Organisatoriskt och processmässigt säkras det upp att vi lever efter detta, så att medlemmar har kontroll och insyn i verksamheten, dels genom styrelsen, dels inom förvaltningsråd och projekt. Till exempel skickas information till alla medlemmars formella representanter i föreningen inför varje styrelsemöte.

Att ta del av Sambruks resultat

När ett behov som föranleder utveckling, inköp eller anskaffning av digitalt verksamhetsstöd uppstår hos en verksamhet finns det några alternativa vägar kommunen kan gå. Att samverka med andra i Föreningen Sambruk är en av dessa. Sambruk ska verka för att följande blir känt hos medlemmarnas förvaltningar samt upphandlingsfunktioner:

- Sambruks samverkanstjänster är utvecklade av medlemmar för medlemmar. Som medlem är man med och driver utvecklingen och tar fram gemensamma lösningar tillsammans med andra.
- Sambruk ansvarar för att samordna utveckling av nya digitala tjänster och förvalta resultaten, så att medlemmar kan fokusera på sin kärnverksamhet. Medlemmarna delar på kostnaderna, vilket ger en smart användning av skattemedel och resurser.
- Verksamheten kan stärka sin förmåga och medarbetare sin yrkesroll, genom att ta del av andras erfarenheter i den digitala transformationen.
- Det går att hitta eller skapa olika former och forum för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom Sambruk.
- Medlemmarnas verksamheter kan ta del av föreningens färdiga lösningar genom ovan nämnda internupphandlingsundantag i LoU (Lagen om offentlig Upphandling).

Kännedom om föreningen Sambruk

Digitalisering i kommunerna drivs i ökande omfattning direkt från verksamheterna. IT- eller digitaliseringsavdelningar agerar som stöd snarare än som huvudansvarig. I vissa fall gör verksamheterna upphandlingar tillsammans med inköps- eller upphandlingsansvarig utan att IT- digitaliseringsavdelningen är involverad.

Konsekvensen för Sambruk är att föreningen inte har en kontaktperson från IT hos medlemskommuner utan minst en kontaktperson för varje verksamhet. En utmaning är att medarbetaren i en kommun inte alltid känner till vad andra verksamheter i kommunen har för åtaganden. Det kan innebära att en del av en kommun kan nyttja tjänster från Sambruk och att övriga delar av kommunen inte känner till medlemskapet i Sambruk.

Samarbeten i föreningen

Samarbetet inom Sambruk

Våra medlemmar kan samarbeta med varandra över hela landet. Vilka samarbeten som drivs initieras och bestäms helt och hållet av medlemmarna, allt i sann Sambruksanda!

Vi samarbetar idag i medlemmarnas nätverk, projekt och samverkanstjänster och vi strävar efter goda kontakter med alla samverkansparter bland annat för att undvika resursslöseri inom offentlig sektor.

eSam

Under 2025 har samverkan med eSam fortsatt med såväl ömsesidigt deltagande på respektive förenings event och engagemang i olika sammanhang. Vi har löpande regelbundna avstämningar. Vi ser en fortsättning på detta under 2026.

Göteborgsregionen, GR

I initiativet Beställning och Leverans av digitala lärresor (BoL) samverkar föreningen med GR och läromedelsförlagen. Samverkan fortsätter inom skolans digitalisering och standardisering.

VLM institutet

VLM-institutet (kommunal förening) verkar för samspelet mellan teknikens möjligheter, användarnas verklighet och forskningens teorier inom skola. Sambruk samverkar med VLM-institutet bland annat genom att ingå i deras forskningsråd, men även med gemensamma aktiviteter.

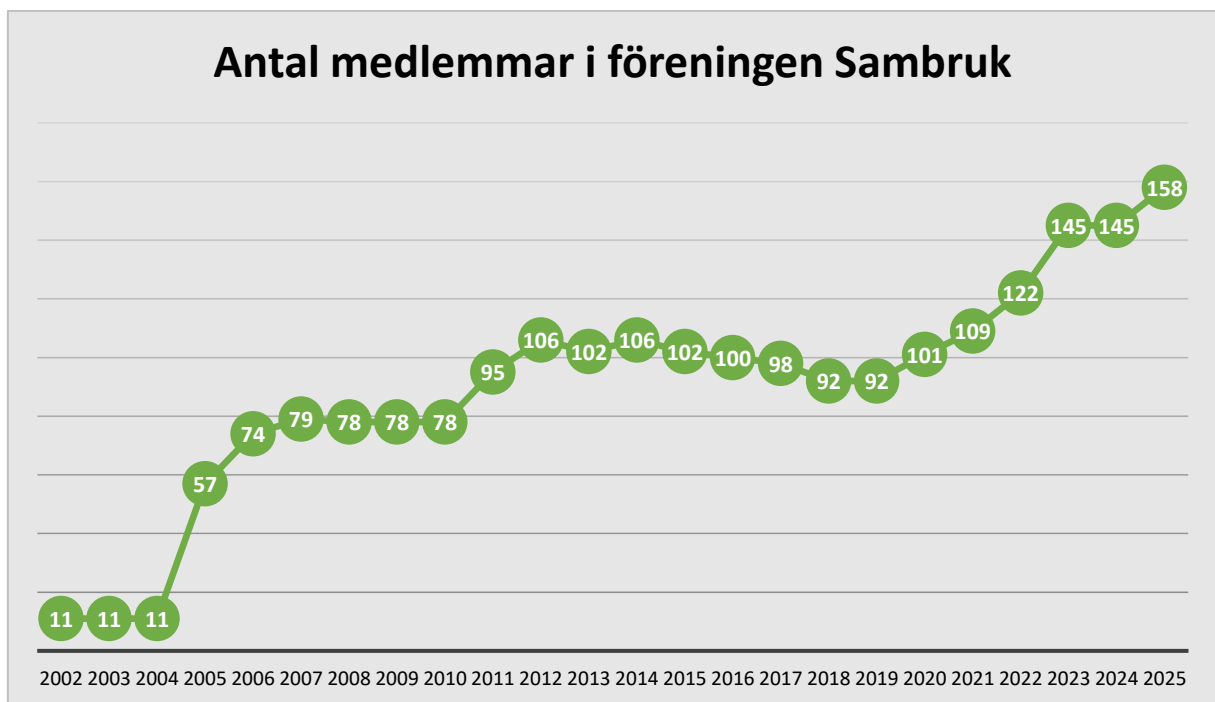
Övrig samverkan

Utöver ovan nämnda har vi dialog med aktörer som står oss nära och som verkar i anslutning till Sambruks inriktning. Bland dessa kan nämnas SKR och Handslaget, OS2 (motsvarande Sambruk i Danmark), IoT med Västra Götandsregionen och Region Jönköpings län, med flera.

Föreningsmålsättning

I Sambruk behöver det finnas en aktiv interaktion med och mellan föreningens medlemmar. Sambruk startades av kommuner för kommuner, aktiviteter för att skapa engagemang och energi behöver prioriteras genom bland annat inriktningen:

- Uppsökande verksamhet, främst digitalt, för dialog med medlemmar och nya möjliga medlemmar.
- Att vid inbjudan närvara som deltagare eller talare på seminarier och konferenser och bidra till kunskapsspridning.
- Att synliggöra föreningen Sambruks värde för medlemskommuner och göra fler kommuner intresserade av medlemskap samt föreningens tjänster och projekt.
- Synas i digitala kanaler berörande aktuella och innovativa frågor inom digitalisering i offentlig sektor.
- Omvärldsbevaka för att fånga in initiativ och möjligheter till nya projekt och tjänster.
- Löpande säkerställa att föreningen drivs på ett välstrukturerat och välorganiserat sätt



Föreningen Sambruk har vid ingången av november 2025 158 medlemmar. Sambruk har nu en majoritet av landets kommuner som medlemmar. Vi är fler än någonsin som samverkar i föreningen: från 11 medlemmar 2002 till 2025 hela 150 kommuner, 3 regioner, 5 kommunalförbund och 1 myndighet.

Övergripande föreningsmålsättning är att:

- ▶ *Sambruk ska ha minst 165 medlemmar (2026)*
- ▶ *Samtliga medlemmar skall vara aktiv i någon Sambrukssamverkan (2026)*

Samverkanstjänster

Förvaltning av digitala tjänster

Många vill vara innovatörer, och det är roligt att ta fram nya digitala tjänster. Men när systemet är levererat och klar för att användas, måste någon tillhandahålla den vidare förvaltning. Då är det en stor fördel att vara flera att bära kostnaderna, samtidigt som det finns en fungerande styrningsstruktur för att komma överens om vidare utveckling. Det är detta som är Sambruk erbjuder för de tjänster som finns i Sambruks portfölj.

Aktiv medverkan vid vidareutveckling

Sambruks tjänster är designade av medlemmarna för att vara tillgängligt för alla medlemmar, och nyttjas oftast via molnbaserade tjänster. Användande organisationer ingår i ett Förvaltningsråd och beslutar gemensamt kring kommande utveckling. Genom samverkan i Förvaltningsrådet stöttar medlemmarna varandra, utbyter erfarenheter och påverkar frågor kring det ansvaret. Leveranserna inkluderar en fullt operationell drift- och förvaltningsfunktion för systemmiljön.

Kommuner som använder tjänster drar nytta av och har kontroll på utvecklingen genom sin medverkan i Förvaltningsrådet.

Biblix för folkbiblioteken i Sverige

Biblix är en app för barn mellan 6 - 12 år, där de kan låna och läsa böcker direkt på sina surfplattor eller mobiltelefoner. Idén med Biblix är att barn själva ska hitta sin läsning och upptäcka sin läslust. 55 kommuner är anslutna till Biblix och diskussioner sker med fler kommuner och bibliotekssamarbeten som har visat intresse för tjänsten. 81 kommuner har vid något tillfälle samverkat med tjänsten. De som har sagt upp tjänsten anger tuffa budgetmässiga utmaningar som orsak, ibland i kombination med låg nyttjandegrad. Samtliga kommuner ser dock Biblix som en mycket bra tjänst och ett relevant verktyg i det prioriterade läsfrämjande arbetet.

Under 2026 fortsätter arbetet med att få fler kommuner att ansluta sig till Biblix. Förutom fortlöpande förvaltning och tekniskt underhåll kommer tjänsten under 2026 att uppdateras för nya ramverk på distributionsplattformarna Google Play och App Store. En översyn över den grafiska profilen görs också, bland annat genom storytelling för positionering, nytta och värde, samt förstärkt identitet.

En efterfrågad utvecklingsinsats från folkbiblioteken har varit inloggning genom personnummer. Denna funktionalitet infördes i slutet av 2025 i appen för Android. För iOS kommer denna funktionalitet i början av 2026.

Samarbetet med vår nya tekniska förvaltare sedan 1 januari 2025 och ett förvaltningsåtagande baserat på löpande räkning har under 2025 resulterat i ett positivt ekonomiskt utfall. Detta har skapat förutsättningar för att sänka förvaltningsandelen under 2026 med 10 öre per invånare och år.

Även om en försiktig konjunkturåterhämtning syns i den svenska ekonomin så påverkar den ekonomiska politiken föreningens verksamheter på olika sätt. Inom exempelvis kultursektorn har minskade statliga och regionala anslag de senaste åren urholkat folkbibliotekens budgetar

och gett dem allt mindre resurser att arbeta med⁶. Som en följd av ansträngd ekonomi så har flera kommuner som varit anslutna till Bibblix valt att avsluta denna samverkan.

diwise – en komplett IoT-plattform

diwise är sprunget ur ett Vinnova-finansierat projekt 'IoT för tillgänglighet' och syftar till att bygga stadsgemensamma lösningar baserat på öppen källkod. Sundsvalls kommun har därefter utvecklat lösningen tillsammans med konsultbolaget Masarin Consulting. Göteborg och senare Alingsås har anslutit till samverkan. Hösten 2025 övertog Sambruk ägarskapet till commit-rättigheter och varumärke, och en full lansering kommer ske 2026. Sambruk har utsett en teknisk styrgrupp för att styra arkitekturutveckling, pull requestes och releaser från egen utveckling.

En röd tråd genom initiativet, förutom att använda öppen källkod, är att de dataströmmar som IoT-plattformen distribuerar lagras i en datadelningsplattform, 'City Information Platform' (CIP), där värdet uppstår genom att använda standardiserade datamodeller för att uppnå interoperabilitet.

Kommuner som deltar i samverkan kring *diwise* gör det utefter principen "data ska göras tillgängligt för våra verksamheter i den 'Smarta staden' på ett sätt som undviker inlåsnings effekter (vendor lock-in), så att kommunerna skaffar sig rådighet över egna data. Interoperabilitet som honnörssord innebär att vi följer EU's rekommendationer och standardiseringsmodeller för att tillgängliggöra data som delad data, eller öppna data om det inte är verksamhetskritiskt med högre informationsklassning.

Egil

Egil är en mycket uppskattad tjänst som enkelt och automatiserat skapar, underhåller och så småningom även raderar elevinformation och elevernas användarkonton hos externa tjänster för skolan som digitala lärresurser, men även kommande digitala nationella prov. Ca 50 kommuner (inkl. några kommunalförbund) är idag i någon form med på samverkan runt Egil.

Den strategiska inriktningen för Egil för 2026 är att bibehålla tjänsten som den enda fullt leverantörsberoende lösningen.

Multifråga – Classic och XL

Multifråga har under 2023 lanserats i två olika versioner, Multifråga Classic och MultifrågaXL. Under 2024 har dessa kodmassor åter blivit en och samma. Varje användarorganisation väljer vilka informationskällor man vill nyttja. Tjänsten används nu av 11 medlemskommuner där Jönköping är senaste medlem att ansluta. Multifråga har under året tillfört en del nya informationsmängder och utökade funktioner för loggkontroller.

FixaMinGata

FixaMingata är en nationell tjänst för en effektiv digital felanmälan i den offentliga miljön. Tjänsten gör det enkelt för invånare och besökare i kommunerna att rapportera problem, och

⁶ <https://biblioteksforeningen.se/nyheter/vid-vags-ande-hur-nedskarningar-for-folkbibliotek-och-studieforbund-paverkar-kulturens-infrastruktur/>

är en viktig del i kommunernas digitala tillgänglighet och service. Med en app för Android eller iOS kan vem som helst skapa ett ärende utan att behöva ta reda på vem som ansvarar för underhåll och service.

Möjlighet till en egen installation, med en utökad grafisk anpassning och eget domännamn, gör tjänsten attraktivare då den samverkande kommunen lyfts fram som tydlig avsändare. Vidare så skapar detta förtroende och trygghet hos de invånare som använder den.

Som en del i tjänstens ansträngda ekonomi så har vår tekniska förvaltare fått färre timmar att arbeta under 2026 och Sambruk har också tagit över första linjens support. Ambitionen är dock att få med fler kommuner i samverkan kring tjänsten under året och att framöver utöka arbetet med den tekniska förvaltningen.

Inclubit

Inclubit är en digital plattform för fjärrundervisning. Tjänsten är en lösning för att inkludera elever som av olika anledningar sitter hemma, och hjälpa dem att komma tillbaka till skolan. Kanske har en elev ett fysiskt hinder, sjukdom eller annan problematik som gör att det är svårt (eller upplevs som svårt) att ta sig till skolan.

Konceptet består av en 360° kamera som står i klassrummet och streamar till eleven som direkt tar del av det kameran ser, på dator eller genom ett par VR-glasögon. Med hjälp av panoreringstekniken blir det som att eleven befinner sig i klassrummet i realtid och detta skapar en känsla av ökad delaktighet.

Utanförskap ökar ju längre tid eleven befinner sig utanför klassrumsmiljön och det gör det svårare att på egen hand kunna ta sig tillbaka till skolan. Snabba insatser är alltså viktiga.

Vid ingången av 2026 är två kommuner anslutna till tjänsten, Kungsbacka kommun och Eskilstuna kommun.

Provisum

Provisum är ett komplett handläggarstöd och ett verksamhetssystem som är helt utvecklat av och för överförmyndarverksamhet. Idag samverkar 44 kommuner kring tjänsten, men ett nytt avtal är på väg in med ytterligare 6 kommuner.

Förvaltningsrådet har beslutat att varje befintlig avtalspart lägger lika mycket i potten för utveckling i 2026 som i 2025, vilket vill säga att potten kommer att öka när de 6 nya kommunerna träder in i samverkan. Provisum-kommunerna har beslutat att arbeta för ökande standardisering av arbetssätt och datahantering. I 2025 har chefsstatistik och bilagahantering haft stort fokus. Under 2026 ska både en gemensam kontoplan och en ny ärendestrategi implementeras. Dessutom behöver systemet anpassas till de ändringar i lagstiftning som är på gång.

Tillarbetslivet

Tillarbetslivet.nu skapar en arena för digital samverkan mellan skola, elever och näringsliv i en e-tjänst som använd bland annat till praktik, prao, studiebesök och även för APL för gymnasieskolan. Tjänsten används idag av 20 organisationer.

UKAA

UKAA är ett effektivt uppföljnings- och dokumentationssystem i arbetet med att stödja ungdomar som lämnat skolan i förtid. Detta både för att uppfylla skollagens Kommunala Aktivitets Ansvar (KAA), kunna producera den statistik som SCB och egna nämnden kräver, och för att ge ungdomarna bästa möjliga väg framåt i samhället. UKAA är en mycket aktiv samverkan mellan kommuner – i 2025 anslöt 4 nya kommuner, och fler är på ingång.

Under 2026 kommer Förvaltningsrådet fortsätta att utveckla UKAA, bland annat genom ökad verksamhetsfunktionalitet, implementering av SAML och nya integrationer till Edlevo och Navet.

Tjänstekollen

Tjänstekollen är en informationshub där leverantörer ur ett GDPR perspektiv enkelt skapar information om de lärresurser de erbjuder och skolhuvudmän tar del av denna information och gör bedömningar om eventuellt användande som de sedan delar med varandra.

Tjänstekollen är det billigaste och enklaste sättet för en skolhuvudman att ha tillgång till korrekt, uppdaterad information för att genomföra de lagstadgade bedömningar de måste göra för alla digitala lärresurser de avser använda.

Tjänstekollen används idag av 20 olika skolhuvudmän, det finns 177 registrerade leverantörer och totalt 400 resurser som all information samlats in för. Målsättningen är att det ska finnas 600 resurser aktiva innan årsskiftet 2026/2027. En öppen söktjänst för digitala lärresurser har skapats och vi försök sprida information om denna till alla intresserade för att på så vis sprida information om Tjänstekollen.

MedborgarPC

MedborgarPC är en lösning för att centralt administrera publika datorer på exempelvis bibliotek. På en publik PC som används av många olika personer ställs höga krav på säkerhet, tillgänglighet och funktionalitet. MedborgarPC är ett helhetskoncept för detta.

En PC, med låga krav på prestanda, görs enkelt om till en MedborgarPC. En Ubuntu-baserad klient skapas som helt administreras via det webbaserade gränssnitt som kommunerna får tillgång till. Lösningen innehåller även funktioner för bokning av MedborgarPC samt möjlighet till kontrollerad inloggning på enheterna med hjälp av mobiltelefonnummer och flash- SMS.

I Laholms kommun används MedborgarPC i konceptet SkolPC på de kommunala grundskolorna. Över 300 enheter finns tillgängliga för eleverna, och konceptet fokuserar på cirkulär ekonomi och digital hållbarhet.

Tjänsten används vid utgången 2025 av tre kommuner och arbetet med att ansluta fler pågår.

Mål för samverkanstjänsterna

Målen för respektive samverkanstjänst sätts av de medlemmar som verkar inom respektive tjänst och uttrycks i förvaltningsplanen. Inriktningen för samverkanstjänsterna är:

- Vi följer den gemensamma förvaltningsmodellen
- Medlemmarna som nyttjar respektive samverkanstjänst har kontrollen över tjänsten
- Varje samverkanstjänst skall bära sig själva ekonomiskt
- Vid etablering av en ny samverkanstjänst ska den beslutade etableringsprocessen nyttjas
- När förvaltningsråden växer till en storlek som gör det svårt att ta alla beslut i plenum, kan förvaltningsrådet skapa stödjande funktion som Beredningsråd eller eventuellt Styrgrupp, som får sitt mandat från Förvaltningsrådet.

Föreningens övergripande mål med samverkanstjänsterna är:

- ▶ *Vi ökar med tre samverkanstjänster om året (2026).*

Tillgång till digitala tjänster som medlemsförmån

Utöver de tjänster som organiseras som samverkanstjänster med förvaltningsråd, erbjuder sambruk ett antal tjänster byggt på öppen källkod, där Sambruk inte själv förvaltar källkoden.

Navet i vår förvaltning är vår samverkanplattform på <https://samverka.sambruk.se>, som är baserat på öppen källkodslösningen Nextcloud. Här finns filarkiv och dokumenthanteringsverktyg, ett enkätverktyg, en Kanban-tavla samt tillgång till en mängd andra tjänster baserat på öppen källkod:

- Förvaltningsplan (också tillgänglig via <https://forvaltning.sambruk.se>), där Förvaltningsråden kan följa sina förvaltningsplaners status och utveckling. Baserad på NocoBase.
- Forum – baserad på Discourse, där användarkommuner kan ställa frågor eller komma med andra inspel inom sin samverkan, och som för flera tjänster används som kanal för release notes.
- Skiss - säker whiteboard applikation. I samverkan med DIGG, Havs och Vattenmyndigheten och Trafikverket har Sambruk gjort en fork av en öppen källkodsprodukt med namnet Excalidraw som nu erbjuds alla medlemmar.
- Stimma: Ett verktyg för att skapa nano-inläring genom korta kurs med AI-stöd.
- Zamad, också tillgänglig på <https://support.sambruk.se>, ett supportsystem för flertalet av Sambruks samverkanstjänster.

Projekt

Nya projekt

Ett antal projektinitiativ finns där ambitionen är att det skall etableras som nya tjänster inom föreningen under 2026. Dessa är:

- XR baserad utbildning inom primärt socialtjänsten. Halmstads kommun har tagit initiativ till samarbete runt att ta fram XR baserade utbildningar, initialt kommer det röra sig om s.k. förflyttningsutbildning för personal inom omsorgsverksamheten. Europeiska socialfonden förväntas vara finansiär för det initiala insatserna och Sambruks roll blir att etablera en förvaltningsorganisation med uppdrag att koordinera såväl förvaltning av befintliga resurser som framtagandet och finansieringen av nya. Startar i februari 2027 om finansiering erhålls till Halmstads kommun via Europeiska socialfonden.
- Sambruk samarbetar med Bibliotek Värmland och Region Värmland angående samverkan kring biblioteksinitiativet Läsäventyret.

Läsäventyret är en nationell digital läsutmaning som riktar sig till barn i åldern 6-12 år. Målet är att utveckla det läsfrämjande arbetet som biblioteken gör idag, genom att skapa en interaktiv och digital tjänst för barn. Läsäventyret fokuserar på läsning av både fysiska och digitala böcker, samt ljudböcker. En viktig del är också att utforska samspelet mellan digitala möjligheter och det fysiska biblioteket. Inspirationen kommer från Sommerles som är en framgångsrik nationell lässatsning i Norge.

Förhoppningen är att påbörja utvecklingen av Läsäventyret under våren 2026.
- Systemkatalogen Samsyn – Under ca ett års tid har Sambruk försökt få till stånd ett intresse från medlemmarna för att etablera ett system för att hålla ordning på vilka IT-system man har, vilka verksamhetsprocesser dessa stöttar, vilka integrationer som finns, vilka avtal som är kopplade till dessa system och slutligen även vilka av systemen som hanterar personuppgifter. OS2 har tagit fram Samsyn vilket nu byggs om till en mer modern plattform.
- Generisk AI-plattform, t.ex Eneo som Sundsvalls kommun finansierat.
- SVADA - Svenska vattendatalabbet – Omställning för smart vattenhantering. Sambruk deltar som partner i ett Vinnova-finansierat projekt administrerat av RISE, med deltagare mellan annat från Göteborgs Stad, SMHI, IVL och Soltak. Ska lägga grunden för ett gemensamt, interoperabelt och EU-anpassat dataspace för VA-data. Startar 2026.
- Kontantfri – Kontanthantering inom hemtjänst- och LSS verksamheter är problematiskt då ii stort sett all betalning idag sker digitalt. För att kunna betala rättssäkert för kommunens brukare har en plattform för detta tagits fram, den kallas kontantfri och är framtagen av Aider Group AB som kommer skänka detta arbete till Sambruk så att vi kan sprida det bland våra medlemmar. Tjänsten kontantfri kommer vara tillgänglig att nyttja under december 2026.

Mål för projektverksamheten

Sambruk startades för att driva projekt ihop. Det finns många områden hos våra medlemmar där utvecklingsbehov finns där samverkan och samfinansiering är lämpligt. Eftersom det är medlemmarna som avgör vilka initiativ som är lämpliga att driva tillsammans behöver dialogen kring detta vara aktiv.

I projekten inriktar vi oss på:

- Löpande medlemsdialog
- Arrangemang som öppnar upp för kontaktytor runt ämnen som är aktuella för våra medlemmar
- Att synliggöra föreningens Sambruks möjligheter för medlemskommunerna och göra fler kommuner intresserade av samfinansierade samverkansprojekt
- Prioritera gemensamma områden där stort samverkansbehov runt digital utveckling förväntas finnas
- Nyttja den framtagna etableringsmodellen vid arbete med att etablera nya tjänsteobjekt

Föreningens övergripande mål för projektverksamheten:

- ▶ *Minst fem nya samverkansprojekt skall startas (2026)*

Nätverk och seminariedagar

Nätverk och seminariedagar som ordnas i samarbete med föreningens medlemmar är en viktig aktivitet för att engagera medlemmar och skapa positiv energi i föreningen. Nätverk etableras ofta för ett särskilt syfte och fortlever så länge just det behovet finns. Under perioder kan ett nätverk ibland var mindre aktivt för att sedan komma igång igen. Nätverksaktiviteter är därför dynamiska i förhållande till medlemmars behov. Kompetensnätverk inom Sambruk blir även en för medlemskommunerna personalvårdande förmån.

Förvaltningsrådets medlemmar skapar tydliga nätverk kring sin specifika verksamhetsfråga och yrkesgrupp.

För att kunna driva nätverk är Sambruk beroende av att någon eller några av föreningens medlemmar är aktiva i att driva nätverket, alternativt att någon form av samfinansiering görs för att driva ett nätverk. Nytt inför 2026 är att Sambruk internt har en medarbetare som är samverkansledare på nätverken.

Aktiva nätverk

Digital signering - nätverk

Nätverket för kompetens- och erfarenhetsutbyte inom digital signering drivs tillsammans med nätverket Kivos för att bidra till förbättringar för kommuner, även Högskolan i Skövde deltar. Det finns ett stort intresse hos kommuner, såväl medlemmar som icke-medlemmar att delta i nätverket. Nätverket arbetar genom seminariedagar och ämnesvalet styrs i första hand utifrån regionala eller lokala behov. Drivs av Alingsås.

DSO Nätverket

Sambruks DSO-nätverk är tänkt att vara en plattform för delande av kunskap, inledningsvis i form av en kunskapsbank, en sambandscentral för mellankommunala samarbeten rörande kvalificerade GDPR-frågor och en mailinglista för nyheter i kunskapsbanken rörande initierade samarbeten.

Nätverk samarbetsverktyg

Sambruks nätverk kring samarbetsverktyg samlar ett antal kommuner och myndigheter i frågan kring alternativa samarbetsverktyg utan tredje landsöverföring.

Fokus är konkreta tips och erfarenheter av att anskaffa och använda lagliga och lämpliga samarbetsverktyg men även de rättsliga frågeställningarna tas upp. Syftet är att sprida kunskap, insikter och erfarenheter. Drivs av Alingsås.

Digidel

Sambruk är sammanhållande part i Digidelnätverket, där även en rad andra offentliga aktörer ingår, såväl myndigheter som kulturinstitutioner. De digidelcenter som finns på Sambruks medlemmars bibliotek (och hos några icke medlemmar) är en sorts länk till nätverkets roll. Nätverket är ett nav inom digital delaktighet i samhället. Digidelnätverket skall bidra till ökad kunskap och samverkan i digitaliseringsfrågor genom att mobilisera och stödja nätverkets aktörer runt om i landet och bjuda in till dialog med nationella aktörer. De båda

kampanjveckorna ALL DIGITAL Week och eMedborgarveckan ingick också i nätverkets verksamhet.

Nätverket har finansiering genom i dagsläget 11 regioner, men samtliga 21 regioner är med i dialogen för Digidel vid samma bord med målet att Digidel skall vara helt finansierat till 2027. Detta tack vare vår medlem Västragötalandsregionens initiativ.

AI nätverket

Sambruks AI-nätverk är öppet för alla intresserade medlemmar, oavsett tidigare erfarenhet eller roll och anpassas efter deltagarnas behov och intressen. Nätverket är en plattform för att dela erfarenheter, utmaningar och lösningar kring AI. Under digitala träffar diskuteras olika AI-relaterade teman, delning av exempel och verktyg utforskas. Detta är idag det nätverk med flest deltagare trots att det startades under 2024 och drivs av representanter från Karlstad och Alingsås kommun.

Nätverk dataanalys för skolutveckling

Svenska skolan står inför ökade utmaningar, och resultaten i internationella undersökningar visar på behov av förbättring. För att stödja skolutveckling skapade Sambruk ett nätverk som fokuserar på analys av skoldata. Nätverket syftar till att främja samarbete kring modeller och arbetssätt, dela erfarenheter och skapa gemensamma referensramar för analys. Helsingborgs stad har redan visat positiva resultat inom detta område. Genom samarbete kan vi utveckla och implementera effektiva modeller för att stärka skolan nationellt och undvika dubbelarbete mellan kommuner. Drivs av Helsingborg stad.

Mål för nätverk

I våra nätverk föds och ventileras många kloka initiativ. Detta gör vi genom inriktningen:

- Nogsamt bevaka omvärldsfrågor
- Genomföra efterfrågade seminarier för våra medlemmar
- Utveckla nätverksverksamheten
- Erbjuder väl fungerande tekniska plattformar och hjälp för nätverkande och seminarier
- Skapa en enhetlig struktur och systematik över nätverkens upplägg, det ska märkas att det är ett Sambruk-nätverk

Föreningens övergripande mål för nätverk och seminariedagar är:

- ▶ *Det ska finnas minst fem kompetensnätverk i samverkan med minst 20 deltagande medlemmar (2026)*

Organisation

Styrelsen

En målsättning som föreningen har för sammansättning av Sambruks styrelse är att alltid sikta på att ha minst tre medlemmar som inte jobbar med IT.

Verkställande organisation

Förvaltning och projektledning

Sambruk har vid ingången av 2026 fem anställda utöver verkställande tjänsteperson. Det förekommer även samarbeten med medlemmar genom personallån.

Ekonomi och administration

Föreningen Sambruk utför från och med 2024 själva all administration och ekonomi. Föreningens revisor är Cedra Sverige AB.

Finansiering

Föreningens medlemsavgifter finansierar det centrala kansliet, verkställande tjänsteperson och gemensamma aktiviteter som gagnar föreningen och dess verksamhet som utveckling av nya tjänster, då personalkostnaden. Huvudprincipen är att Föreningen Sambruks tjänster är självfinansierade och att föreningens förvaltningsledning också täcks in av den utdebitering för tjänster som föreningen gör.

Om nätverk och webinarier behöver finansieras görs det antingen direkt av enskilda medlemmar som bidrar med egna resurser eller genom samfinansiering.

Särskilda projekt finansieras i särskild ordning och beslutas för inom respektive projekt.

Budget

Budget

Föreningen Sambruk - Budget 2026

	Budget 2026		Budget 2025	
Rörelsens intäkter				
Medlemsavgifter	4 080 000	21%	3 600 000	20%
Förvaltningsandelar tjänster och projekt	13 086 629	67%	11 823 487	66%
Mediainträer	2 377 032	12%	2 372 392	13%
Summa nettoomsättning	19 543 661		17 795 879	
Summa rörelseintäkter	19 543 661	100%	17 795 879	100%
Direkta kostnader				
Köpta tjänster	-8 459 197	43%	-8 151 640	46%
Mediakostnader	-2 377 032	12%	-2 372 392	13%
Summa direkta kostnader	-10 836 229		-10 524 032	59%
Bruttoresultat	8 707 432	45%	7 271 847	41%
Övriga kostnader	-3 443 850	18%	-2 014 400	11%
Personalkostnader	-5 195 867	27%	-5 257 000	30%
Summa rörelsens kostnader	-19 475 946	100%	-17 795 432	100%
RESULTAT	67 715	0%	447	0%